



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Programa: Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Salud y Protección Social 1999

Subprograma: 0300 Intersubsectorial Salud

Proyecto: Mejoramiento continuo y gestión tecnológica de las áreas de dirección, soporte y prestación de servicios especializados del instituto nacional de cancerología E.S.E,

Bogotá- Colombia.

Código BPIN 20211901090001

Sector: Salud y protección social

Fecha creación:

Fecha creación: 11/09/2020

Fecha Actualización octubre 2022

Es Proyecto Tipo: No

Identificador: 449822

Formulador:

Edna Liliana Alfonso R
Edna Liliana Alfonso Remolina

Profesional Especializada – Oficina Asesora de Planeación y Sistemas de Información

Juan Jose Pérez Acevedo

Subdirector General de la Gestión Administrativa y Financiera

Lina Maria Trujillo Sanchez

Subdirectora General de Atención Médica y Docencia.

Contribución a la política pública

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Línea

2. Salud para todos con calidad y eficiencia, sostenible por todos

Programa

1999 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Salud y Protección Social

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad de respuesta de las áreas administrativas y asistenciales a los requerimientos de los usuarios del Instituto Nacional de Cancerología.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Instituto al evaluarse en su desempeño en términos de calidad evidencia una débil estructura tanto conceptual como operativa para definir su avance. Un medio sería contar con un sistema de calidad, pero este se halla disperso y no permite medir integralmente dicho desempeño.

Concomitantemente la información que da cuenta de la calidad de los procesos tanto asistenciales, administrativos como de investigación en cáncer es dispersa y no tiene análisis documentado; es relevante que se generen datos, pero no existen mecanismos de evaluación y ajustes principalmente en los niveles operativos que permitan el mejoramiento de estos procesos. Actualmente hay un direccionamiento hacia la gestión de la calidad con avances heterogéneos en cada una de las áreas del Instituto y en algunos casos desarrollos aislados que no permiten un mejoramiento integral. Se percibe a pesar de lo anterior un fuerte sentido de pertenencia hacia la Institución y sensibilidad hacia los temas de calidad y mejoramiento continuo.

El Instituto Nacional de Cancerología como ente asesor del Ministerio de Salud en los temas relacionados con el cáncer debe proporcionar herramientas para la toma de decisiones que contribuyan al país a mejorar la calidad de vida de la población de todos los niveles y estratos sociales, dada la problemática actual de atención en salud generalizada de las diferentes instituciones prestadora de salud del orden distrital, departamental y a nivel nacional; Por lo que está diseñando diferentes estrategias de gestión institucional que sirvan de referencia para que el Ministerio de Salud, imparta la política nacional de atención en cáncer



Magnitud actual del problema indicadores de referencia

Oportunidad en el inicio de tratamientos oncológicos máximo en 55 días (Gestión de apoyo Clínico, unidades funcionales de tratamiento: Radioterapia, Hematología, Salas de cirugía, Cabeza y cuello, gastroenterología, urología, ginecología, seno, laboratorio clínico) . % Porcentaje de satisfacción de los usuarios pacientes <=90%

01 causas que generan el problema

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Los componentes del sistema de gestión de calidad del Instituto Nacional de Cancerología no permiten demostrar la mejora continua por su fragmentación.	Garantizar la mejora continua de los procesos institucionales de diagnóstico, estadificación y tratamiento integrando de forma eficiente los componentes del sistema de gestión de calidad del instituto nacional de cancerología.
Causa indirecta 1.1 No se tiene una alineación de los procesos administrativos con los procesos de atención clínica	
Causa indirecta 1.2 El Instituto no cuenta con una adecuada integración entre los servicios asistenciales, administrativos y aliados estratégicos, generando inoportunidad e insatisfacción en el proceso de atención al paciente.	
Causa indirecta 1.3 Ausencia del sistema de calidad de buenas practicas de manufactura (BPM)	
Causa indirecta 1.4 Falta de integración de guías de práctica clínica para implementar técnicas y procedimientos médicos.	
Causa indirecta 1.5 No se cumple con los estándares de alta calidad en salud para las actividades de docencia alineadas con la atención a pacientes.	
Causa directa 2 Falta de integración de los sistemas de información	Dotar de una infraestructura tecnológica actualizada que soporte los sistemas de información actuales, futuros, y que permita la automatización de los procesos al interior del Instituto Nacional de Cancerología, para una
Causa indirecta 2.1 Falta de automatización de los procesos tecnológicos.	



Causa indirecta 2.2

Acceso limitado por parte del paciente a los resultados médicos.

toma de decisiones con información veraz y en tiempo real.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Inoportunidad en la asignación de citas de primera vez y control generando progresión de la enfermedad y desmejorando la calidad de vida del paciente con cáncer.	1.1 afectación en la prestación integral de servicios oncológicos
	1.2 Baja satisfacción de los pacientes y personal asistencial
	1.3 Incremento en el costo de los tratamientos para los pacientes.
	1.4 Demora en el diagnóstico e inicio de tratamiento
2. Toma de decisiones con información desactualizada.	2.5 Baja oportunidad en la entrega de resultados y Alta complejidad para consolidación de la información.
	2.6 Baja oportunidad en la entrega de resultados Página



Identificación y análisis de participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro	Cuidado de la salud, decisión para toma de tratamiento en busca de mejorar el bienestar y calidad de
Entidad: Población Colombiana - pacientes con cáncer	
Posición: Beneficiario	
Intereses o Expectativas: Reducción de la incidencia y a mortalidad por Cáncer.	
Actor: Empresas Industriales y Comerciales del Estado (EICE)	Brindar seguridad y comodidad en la prestación de servicios al usuario interno y externo del Instituto
Entidad: Instituto Nacional de Cancerología	
Posición: Beneficiario	
Intereses o Expectativas: Intervención y aporte para lograr el objetivo del proyecto.	
Actor: Nacional	Recursos técnicos y legales.
Entidad: Ministerio De La Protección Social - Instituto Nacional De Cancerología	
Posición: Cooperante	
decenal para el control integral del cáncer 2012 - 2021). Cumplir con los objetivos misionales propios.	
Actor: Nacional	Prestar apoyo técnico al proyecto durante su etapa de formulación
Entidad: Departamento Administrativo Nacional	
Planeación - Gestión General	
Posición: Cooperante	
Intereses o Expectativas: Cumplir con los objetivos misionales propios.	
Actor: Empresas Industriales y Comerciales del Estado (EICE)	Implementar buenas prácticas que permitan una adecuada atención a pacientes oncológicos.
Entidad: Instituto Nacional de Cancerología	Realizar el análisis y formulación de proyectos que permitan procesos de innovación y renovación tecnológica
Posición: Cooperante	
Intereses o Expectativas: Garantizar la prestación de servicios de salud en pacientes oncológicos a partir de un modelo integral en la atención Cumplir con el plan decenal de control del cáncer (2012 -2021)	Garantizar un adecuado manejo de los equipos pertenecientes al instituto



02 - Análisis de los participantes

La Población Colombiana - pacientes con cáncer se compromete en el Cuidado de la salud, dicha decisión para toma de tratamiento en busca de mejorar el bienestar y calidad de vida.

El Instituto Nacional de Cancerología, trabaja continuamente en pro de brindar seguridad y comodidad en la prestación de servicios al usuario interno y externo del Instituto Nacional de Cancerología por medio de la ejecución de las actividades del proyecto.

El Ministerio De La Protección Social - Instituto Nacional De Cancerología se fortalecen con los recursos técnicos y legales para cumplir con los objetivos misionales.

El Departamento Administrativo Nacional De Planeación - Gestión General se aseguran en prestar apoyo técnico al proyecto durante su etapa de formulación.

El Instituto Nacional de Cancerología garantiza implementar buenas prácticas que permitan una adecuada atención a pacientes oncológicos, realizar el análisis y formulación de proyectos que permitan procesos de innovación y renovación tecnológica y garantizar un adecuado manejo de los equipos pertenecientes al instituto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población: Personas

Número : 113.000

Fuente de la información: Según proyecciones de Globocan en 2020 hay 113.000 personas con cáncer en Colombia.

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Nacional	Población afectada por Cáncer en Colombia
Departamento: Nacional	
Municipio:	
Centro poblado:	
Resguardo:	



02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población: Personas

Número: 113.000

Fuente de la información: Según proyecciones de Globocan en 2020 hay 113.000 personas con cáncer en Colombia.

Localización: Región: Nacional: Población afectada por Cáncer en Colombia

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Fuente de la información	Número de personas
Género	Masculino	52.886	Casos nuevos de cáncer por año en hombres Globocan para 2020
	Femenino	60.355	Casos nuevos de cáncer por año en mujeres Globocan para 2020

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad de respuesta de las áreas administrativas y asistenciales a los requerimientos de los usuarios del Instituto Nacional de Cancerología

Objetivo general Propósito

Mejorar la capacidad de respuesta de las áreas administrativas y asistenciales a los requerimientos de los usuarios del Instituto Nacional de Cancerología



Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
• Dar cumplimiento a la normatividad legal vigente como prestador de servicios de salud de acuerdo a los estándares de los componentes del Sistema Único de Habilitación del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad de la Atención en Salud.	Medido a través de: Número	Sistema de Información de Apoyo a Procesos del INC, versión 4 (SIAPINC 4)
	Meta: 1	
	Tipo de fuente: Estadísticas	
• Oportunidad en el inicio de tratamiento máximo en 55 días (Gestión de apoyo Clínico, unidades funcionales de tratamiento)	Medido a través de: Días	Sistema de Información de Apoyo a Procesos del INC, versión 4 (SIAPINC 4)
	Meta: Min. 30 Est: 45 Max. 55	
	Tipo de fuente: Estadísticas	
• Porcentaje de satisfacción de los usuarios pacientes	Medido a través de: Porcentaje	Sistema de Información de Apoyo a Procesos del INC, versión 4 (SIAPINC 4)
	Meta: 90%	
	Tipo de fuente: Estadísticas	
• Dotar al 100% la infraestructura de tecnologías de la información (TI) de lo requerido en hardware, software, redes de datos y comunicaciones a las áreas del INC.	Medido a través de: Porcentaje	Sistema de Información de Apoyo a Procesos del INC, versión 4 (SIAPINC 4)
	Meta: 100%	
	Tipo de fuente: Estadísticas	



02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Los componentes del sistema de gestión de calidad del Instituto Nacional de Cancerología no permiten demostrar la mejora continua por su fragmentación.	Garantizar la mejora continua de los procesos institucionales de diagnóstico, estadificación y tratamiento integrando de forma eficiente los componentes del sistema de gestión de calidad del instituto nacional de cancerología.
Causa indirecta 1.1 No se tiene una alineación de los procesos administrativos con los procesos de atención clínica	
Causa indirecta 1.2 El Instituto no cuenta con una adecuada integración entre los servicios asistenciales, administrativos y aliados estratégicos, generando inoportunidad e insatisfacción en el proceso de atención al paciente.	
Causa indirecta 1.3 Ausencia del sistema de calidad de buenas practicas de manufactura (BPM)	
Causa indirecta 1.4 Falta de integración de guías de práctica clínica para implementar técnicas y procedimientos médicos.	
Causa indirecta 1.5 No se cumple con los estándares de alta calidad en salud para las actividades de docencia alineadas con la atención a pacientes.	



Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 2 Falta de integración de los sistemas de información	Dotar de una infraestructura tecnológica actualizada que soporte los sistemas de información actuales, futuros, y que permita la automatización de los procesos al interior del Instituto Nacional de Cancerología, para una toma de decisiones con información veraz y en tiempo real.
Causa indirecta 2.1 Falta de automatización de los procesos tecnológicos.	
Causa indirecta 2.2 Acceso limitado por parte del paciente a los resultados médicos.	

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Formular, implementar, evaluar y mejorar en cooperación con organismos nacionales e internacionales públicos y privados, un Macroproyecto de Mejoramiento Continuo y Gestión de las áreas de dirección, soporte y prestación de especializados de INC	si	Completo

Evaluaciones para realizar

Rentabilidad: Si

Costo - Eficiencia y Costo mínimo: No

Evaluación multicriterio: No

Alternativa 1. Formular, implementar, evaluar y mejorar en cooperación con organismos nacionales e internacionales públicos y privados, un Macroproyecto de Mejoramiento Continuo y Gestión de las áreas de dirección, soporte y prestación de servicios especializados de INC.



Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Atención en salud

Medido a través de

Número

Descripción

Mejorar la eficiencia, eficacia y efectividad de las áreas administrativas y asistenciales a través de acciones integrales y permanentes para fortalecer la atención y el cuidado de pacientes del Instituto Nacional de Cancerología Empresa Social del Estado.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	0	55	-55
2024	0	55	-55

Bien o servicio

Satisfacción en salud

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Mejorar el porcentaje de satisfacción de los usuarios

Año	Oferta	Demanda	Deficit
2023	90	100	-10
2024	90	100	-10



01. Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Con el propósito de lograr el objetivo general y los objetivos específicos del macroproyecto, se presenta como única, la siguiente alternativa.

Formular, implementar, evaluar y mejorar en cooperación con organismos nacionales e internacionales públicos y privados, un Macroproyecto de Mejoramiento Continuo y Gestión de las áreas de dirección, soporte y prestación de servicios especializados del Instituto Nacional de Cancerología ESE, el cual estando centrado en el cliente y criterios nacionales e internacionales de calidad; permita afectar positivamente los resultados operacionales del Instituto, a partir de procesos de transferencia, adaptación y desarrollo de tecnología de gestión en lo relacionado con liderazgo, planeación estratégica, satisfacción del cliente, conocimiento del mercado y del perfil epidemiológico, desarrollo del talento humano, administración de la información y aseguramiento de la calidad.

Esta alternativa se enmarca dentro del concepto de ☐ Sistema de Gestión Integral la cual es una forma de pensamiento gerencial, estructurado, que tiene como propósito, que una organización se desarrolle de manera integral y armónica, entendiendo por ello que logre el mayor beneficio y satisfacción para sus clientes, para sus empleados, para las partes interesadas, sus dueños o dolientes, y para la sociedad en general. Esto permite que el macroproyecto pueda ser ejecutado mediante once (11) subproyectos, así: sistematización integral del instituto nacional de cancerología Sistema integrado de gestión de la calidad del instituto nacional de cancerología Evaluación del impacto institucional y ambiental debido a vertimientos de desechos radioactivos líquidos generados por el INC Programa de cuidados transicionales y centros de transición para el niño con cáncer y su familia INC Programa de extensión domiciliaria Fortalecimiento de las aplicaciones

clínicas de PET y de medicina nuclear en cáncer, cumpliendo las regulaciones.

01 - Localización de la alternativa

Región: Bogotá D.C

Departamento: Bogotá - Bogotá Calle 1 # 9 – 85

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,

Cercanía a la población objetivo,

Comunicaciones,

Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros)

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 54.803.633.859

1 - Objetivo específico 1 Costos: \$ 24.651.640.516

Integrar los componentes del sistema de gestión de calidad del Instituto Nacional de Cancerología que permitan demostrar la mejora continua.

PRODUCTOS	ACTIVIDAD
1999061 servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Innovar el servicio de medicina nuclear como estrategia de diferenciación para mejorar la competitividad del instituto nacional de cancerología para el manejo del cáncer
	Costo \$ 512.097.915
	Etapas inversión
	Ruta crítica Si
	Implementar el programa para la creación de una red nacional de cáncer hereditario en Colombia
	Costo \$ 204.349.728
	Etapas inversión
	Ruta crítica si
	Diseñar e implementar el programa de producción magistral en biotecnológicos fitoterapéuticos y radiofármacos en el INC
	Costo 23.670.417.012
	Etapas inversión
	Ruta crítica
	Implementar el programa de atención domiciliaria PAD-INC
	Costo 57.114.000
	Etapas inversión
	Ruta crítica Si



PRODUCTOS	ACTIVIDAD
1999061 servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Programa para la medición y seguimiento de la calidad de vida relacionada con la salud(cvrs) de los pacientes del INC
	Costo 147.864.902
	Etapas
	Ruta crítica Si
	Clínica de excelencia para la atención de pacientes con mieloma múltiple del instituto nacional de cancerología
	Costo 59.796.959
	Etapas inversión
	Ruta crítica Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$4.750.316.166

Desarrollar la transformación digital del INC, mediante la implementación de herramientas tecnológicas que permitan procesos administrativos y asistenciales del INC de forma segura y eficiente

PRODUCTOS	ACTIVIDAD
1999067 Servicios tecnológicos	Sistematización integral del instituto nacional de Cancerología
	Costo 4.381.522639
	Etapas inversión
	Ruta crítica SI
	Programa para la creación, administración y análisis de bases datos institucionales de servicios clínicos institucionales
	Costo 368.793.527
	Etapas inversión
	Ruta crítica Si



Actividad 1.1.1 INNOVACIÓN EN EL SERVICIO DE MEDICINA NUCLEAR COMO ESTRATEGIA DE DIFERENCIACIÓN PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DEL INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA PARA EL MANEJO DEL CÁNCER

Periodo	Talento Humano	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Materiales	Impresos
1	\$ 94.770.448,00	\$ 87.832.262,00	\$ 60.000.000,00	\$ 5.000.000,00
2	\$ 103.299.788,00	\$ 95.737.165,00	\$ 65.400.000,00	\$ 5.450.000,00
Total	\$ 198.070.236,00	\$ 183.569.427,00	\$ 125.400.000,00	\$ 10.450.000,00

Periodo	Total
1	\$ 248.097.915,42
2	\$ 269.886.953,00

Actividad 1.1.2 IMPLEMENTAR EL PROGRAMA PARA LA CREACIÓN DE UNA RED NACIONAL DE CÁNCER HEREDITARIO EN COLOMBIA

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Impresos
1	\$ 123.980.564,00	\$ 6.000.000,00
2	\$ 135.138.815,00	\$ 6.540.000,00
Total	\$ 259.119.379,00	\$ 12.540.000,00

Periodo	Total
1	\$ 130.240.525,13



2	\$ 141.678.815,00
---	-------------------

Actividad 1.1.3 DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN MAGISTRAL
EN BIOTECNOLÓGICOS FITOTERAPÉUTICOS Y RADIOFÁRMACOS EN EL INC

Periodo	Talento Humano	Servicios técnicos	Viáticos	Materiales	Gastos desplazamiento
1	137.308.560,00	\$ 3.300.598.638,00	\$ 140.000.000,00	\$ 4.670.000.000,00	\$ 7.000.000,00
2	149.666.330,00	\$ 3.597.652.515,00	\$ 152.600.000,00	\$ 5.090.300.000,00	\$ 7.630.000,00
Total	286.974.890,00	\$ 6.898.251.153,00	\$ 292.600.000,00	\$ 9.760.300.000,00	\$ 14.630.000,00

Periodo	Total
1	8.271.417.012,40
2	8.997.848.845,00

Actividad 1.1.4 PROGRAMA DE ATENCION DOMICILIARIA PADINC

Periodo	Transporte
1	\$57.114.000
Total	\$57.114.000

Periodo	Total
1	\$57.114.000
Total	\$ 57.114.000



Actividad 1.1.5 PROGRAMA PARA LA MEDICIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA RELACIONADA CON LA SALUD (CVRS) DE LOS PACIENTES DEL INC

Periodo	Talento Humano	Servicios Tecnicos
1	\$ 28.837.485,00	\$ 27.000.000,00
Total	\$ 28.837.485,00	\$ 27.000.000,00

Periodo	Total
1	\$ 55.949.159,97
total	\$ 55.949.159,97

Actividad 1.1.6 CLÍNICA DE EXCELENCIA PARA LA ATENCIÓN DE PACIENTES CON MIELOMA MÚLTIPLE DEL INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA CEMMNC

Periodo	TALENTO HUMANO	IMPRESOS
1	\$ 28.837.484,00	900.000,00
Total	\$ 28.837.484,00	900.000,00

Periodo	Total
1	\$ 29.796.958,97
Total	\$ 29.796.958,97



Actividad 2.1.1 PROGRAMA PARA LA CREACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ANÁLISIS DE BASES DE DATOS INSTITUCIONALES DE SERVICIOS CLÍNICOS INSTITUCIONALES (EN EL PROCESO DE EVALUACIÓN DE DESENLACES)

Periodo	TALENTO HUMANO
1	\$ 300.815.453,00
2	\$ 327.888.844,00
Total	\$ 628.704.297,00

Periodo	Total
1	\$ 301.417.083,91
2	\$ 327.888.844,00
Total	\$ 629.305.927,91

Actividad 2.1.2 SISTEMATIZACION INTEGRAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGIA

Periodo	Servicios técnicos	Equipos
1	\$ 76.774.640,00	\$ 2.037.859.838,00
2	\$ 83.684.357,00	\$ 2.221.267.223,00
Total	\$ 160.458.997,00	\$ 4.259.127.061,00

Periodo	Total
1	\$ 2.118.863.746,96
2	\$ 2.304.951.580,00
Total	\$ 4.423.815.326,96

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Falta de recursos financieros para el diseño e implementación de las acciones integrales y permanentes para fortalecer la atención y el cuidado de pacientes del Instituto Nacional de Cancerología Empresa Social del Estado.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Baja eficiencia, eficacia y efectividad de las áreas administrativas y asistenciales	Busqueda de otras fuentes de financiación
2-Componente (productos)	Legal - Normativo	Incumplimiento con los estándares de alta calidad en salud.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	No contar con el certificado de habilitación y acreditación.	Asesorías y acompañamiento para la obtención de certificaciones
	Administrativos	Daño, deterioro o pérdida de equipos tecnológicos (TIC)	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Pérdida de información que afectaría la toma de decisiones con información desactualizada.	Actualizar la infraestructura tecnológica en tiempos recomendados
3-Actividades	Administrativos	No obtener las certificaciones requeridas para las prácticas de procesos asistenciales	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Prestación de servicios de baja calidad	Cumplir con todos los estándares establecidos por la norma. (Autoevaluación, evaluación, certificación y recertificación)
	Asistencial	Déficit de implementación de guía de prácticas seguras y socialización de las mismas	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Inadecuada implementación de políticas, normas, estándares, planes y/o programas ante el diligenciamiento inadecuado de la historia clínica	Análisis de indicadores para detectar falta de implementación de guías. Reuniones de seguimiento mensuales.
	Administrativos	Inadecuada oportunidad en la gestión por fallas en la comunicación interna y flujos de información	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Reprocesos internos, falta de información integral que generan pérdida de imagen corporativa, por sanciones recibidas por la prestación del servicio	Reuniones mensuales y mesas de trabajo con las diferentes áreas
	Administrativos	No contar con el talento humano idóneo para el desarrollo de las actividades a realizar.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Falta de información para el paciente clara y asertiva, atención deshumanizada y repeticiones internas.	Mejorar procesos de selección y fortalecimiento de habilidades y competencias (capacitación).
	Administrativos	Ausencia de contratos con EAPB y tercerizados que permitan el correcto funcionamiento de las actividades del macroproyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Falta de oferta de los servicios prestados	Realizar mesa de trabajo para revisar convenios y portafolios.

Ingresos y beneficios alternativa

Facturación servicios proyecto magistrales.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Servicios y seguros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	10,00	\$89.600.000,00	\$896.000.000,00
2	35,00	\$94.080.000,00	\$3.292.800.000,00
3	45,00	\$98.784.000,00	\$4.445.280.000,00
4	55,00	\$103.723.200,00	\$5.704.776.000,00
5	65,00	\$108.909.360,00	\$7.079.108.400,00
6	75,00	\$114.354.828,00	\$8.576.612.100,00

Totales

Periodo	Total, beneficios	Total
1	\$896.000.000,00	\$896.000.000,00
2	\$3.292.800.000,00	\$3.292.800.000,00
3	\$4.445.280.000,00	\$4.445.280.000,00
4	\$5.704.776.000,00	\$5.704.776.000,00
5	\$7.079.108.400,00	\$7.079.108.400,00
6	\$8.576.612.100,00	\$8.576.612.100,00

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

	Beneficios ingresos(+)	Créditos(+)	Costos de preinversión(-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización(-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento(+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.178.019.190,5	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-4.178.019.190,5
1	\$636.160.000,0	\$0,0	\$0,0	\$4.263.769.079,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-3.627.609.079,8
2	\$2.337.888.000,0	\$0,0	\$0,0	\$4.391.682.152,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.053.794.152,6
3	\$3.156.148.800,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.156.148.800,0
4	\$4.050.390.960,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.050.390.960,0
5	\$5.026.166.964,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.026.166.964,0
6	\$6.089.394.591,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.089.394.591,0

Indicadores y decisión

02. Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo- eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Formular, implementar, evaluar y mejorar en cooperación con organismos nacionales e internacionales públicos y privados, un Macroproyecto de Mejoramiento Continuo y Gestión de las áreas de dirección, soporte y prestación de ss especializados de INC					
\$2.969.357.368,77	17,0 7 %	\$1,25	\$104.098,40	\$11.786.124.947,32	\$589.983.150,27



03. Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	\$10.639.196.161,53
Servicios tecnológicos	\$11.469.287,86

04. Evaluación multicriterio

Alternativa	Resultado calificación
Formular, implementar, evaluar y mejorar en cooperación con organismos nacionales e internacionales públicos y privados, un Macroproyecto de Mejoramiento Continuo y Gestión de las áreas de dirección, soporte y prestación de ss especializados de INC	8,50 %

05. Decisión

Formular, implementar, evaluar y mejorar en cooperación con organismos nacionales e internacionales públicos y privados, un Macroproyecto de Mejoramiento Continuo y Gestión de las áreas de dirección, soporte y prestación de ss especializados de INC

Indicadores de producto

- Objetivo 1

1. Integrar los componentes del sistema de gestión de calidad del Instituto Nacional de Cancerología que permitan demostrar la mejora continua

Producto

1.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000		

Indicador

1.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Objetivo 2

Producto

2.1. Servicios tecnológicos

Indicador

Indicador

2.1.1 Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología

Medido a través de: Porcentaje de capacidad

Meta total: 100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	100,0000	1	100,0000
2	100,0000		

Indicadores de gestión

Indicador por proyecto

Indicador

Implementación Del Sistema De Gestión

Medido a través de: Porcentaje

Código: 1000G202

Fórmula: $Isg = Usi * 100 / Tups$

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de Transparencia

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	4	Total:	4



Esquema financiero

- Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1999 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Salud y Protección Social

Subprograma presupuestal

0300 INTERSUBSECTORIAL SALUD

Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Instituto Nacional de Cancerología	Empresas Industriales y Comerciales del Estado (EICE Nación)	Propios	1	\$ 11.212.896.403
				2	\$ 18.246.174.279
				3	\$17.754.045.013
				4	7.590.518.164
				Total	\$ 54.803.633.859
	Total, Inversión				\$54.803.633.859
Total					\$54.803.633.859



RESUMEN DEL PROYECTO

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la capacidad de respuesta de las áreas administrativas y asistenciales a los requerimientos de los usuarios del Instituto Nacional de Cancerología	Oportunidad en el inicio de tratamiento	Tipo de fuente: Estadísticas Fuente: Sistema de Información de Apoyo a Procesos del INC, versión 4 (SIAPINC 4)	Planificación de recursos financieros para el diseño e implementación de las acciones integrales y permanentes para fortalecer la atención y el cuidado de pacientes del Instituto Nacional de Cancerología Empresa Social del Estado.
		Satisfacción de los Estadísticas usuarios pacientes	Tipo de fuente: Fuente: Sistema de Información de Apoyo a Procesos del INC, versión 4 (SIAPINC 4)	Planificación de recursos financieros para el diseño e implementación de las acciones integrales y permanentes para fortalecer la atención y el cuidado de pacientes del Instituto Nacional de Cancerología Empresa Social del Estado.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	Sistema de Gestión implementado	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión	Cumplimiento de los estándares de alta calidad en salud, realizandola autoevaluación anual en la institución.



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

	2.1 Servicios tecnológicos	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión	Mantenimiento preventivo, correctivo y actividades de control de riesgos para evitar Daño, deterioro o pérdida de equipos tecnológicos (TIC)
--	----------------------------	---	---	--

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1. Innovar el servicio de medicina nuclear como estrategia de diferenciación para mejorar la competitividad del instituto nacional de cancerología para el manejo del cáncer. 2. Implementar el programa para la creación de una red nacional de cáncer hereditario en Colombia. 3. Diseñar e implementar el programa de producción magistral en biotecnológicos fitoterapéuticos y radiofármacos en el INC. 4. Implementar el programa de atención domiciliaria PAD-INC 4. Programa para la medición y seguimiento de la calidad de vida relacionada con la salud (cvrs) de los pacientes del INC 5. Clínica de excelencia para la atención de pacientes con mieloma múltiple del instituto nacional de cancerología	Nombre: Cumplimiento De la gestión de proyectos de mejoramiento Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 100%	Tipo de fuente: Estadísticas Fuente: Sistema de Apoyo a Procesos del Instituto Nacional de Cancerología ESE (Siapinc 4).	Cumplir con los estándares establecidos para prestar servicios con oportunidad y satisfacción de los usuarios.
	1. sistematización integral del instituto nacional de Cancerología			
	2. Programa para la creación, administración y análisis de bases de datos institucionales de servicios clínicos institucionales			