



La salud  
es de todos

Minsalud

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Construcción diseño, reforzamiento, reordenamiento y dotación logística de las instalaciones físicas del Instituto Nacional de Cancerología-E.S.E. Bogotá

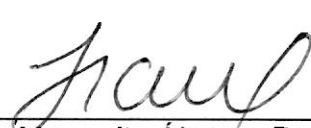
**Código BPIN:** 2018011000160

**Sector:** Salud y protección social

**Fecha creación:** 30 octubre de 2019

#### Formulador:

  
Janneth Hasbeldy Salazar Virguez  
Coordinadora Grupo Área Gestión de Tecnología Clínica e infraestructura (E)

  
Lía Margarita Álvarez Puente  
Subdirector General de la Gestión Administrativa y Financiera ( E )

Calle 1ª N° 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia

   Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer

85 Años  
1934 - 2019  
Por el control  
del cáncer

## Identificación y descripción del problema

**Problema central:** Infraestructura inadecuada para la prestación de servicios del Instituto Nacional de Cancerología

**Descripción de la situación existente con respecto al problema:** Las nuevas exigencias en términos de habilitación, reforzamiento, sismo resistencia y RETIE (estándar eléctrico) requieren que se planifique y genere un proyecto ordenado y sistemático que verifique, analice y de curso a un plan de acción para garantizar el cumplimiento de las Normas y por ende la seguridad de los pacientes.

### Magnitud actual del problema -indicadores de referencia

- Déficit reforzamiento estructural: 70% Aprox, equivalente a 14.958 m2
- Déficit reordenamiento de infraestructura: 68% aprox., equivalente a 17,255,37 m2
- Déficit construcción obra nueva: 26%, equivalente a 10.699 m2
- Déficit dotación logística: 56%, equivalente a 23.113,62 m2

### 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas                                                                                                                    | Causas indirectas                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Reforzar estructuralmente edificaciones antiguas y espacios inadecuados que impacta la puesta en marcha de equipos tecnológicos | 1.1 Nuevas normas de habilitación, reforzamiento, RETIE, INVIMA, Ingeominas<br>1.2 Dificultadas en obtención de licencias de construcción<br>1.3 Mayores o nuevas exigencias de infraestructura para los nuevos equipos |
| 2. Deficiente mantenimiento de la infraestructura                                                                                  | 2.1 Enfoque de mantenimiento correctivo no preventivo                                                                                                                                                                   |



La salud  
es de todos

Minsalud

## 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos                                   | Efectos indirectos                                                                                  |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Operación poco funcional e ineficiente.         | 1.1 Sanciones por el incumplimiento de los requisitos normativos<br>1.2 Daños por eventos naturales |
| 2. Inoportunidad en la prestación                  | 2.1 Enfoque de mantenimiento correctivo no preventivo<br>2.2 Imagen inadecuada en el mercado        |
| 3. Prestación insegura del servicio                | 3.1 Impacto negativo a la seguridad de Pacientes ( Eventos o incidentes adversos)                   |
| 4. Altos costos en reparaciones de Infraestructura | 4.1 Afectación a la inversión en nueva infraestructura                                              |

Calle 1ª Nº 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia



Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer





La salud  
es de todos

Minsalud

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

| Participante                                                                                                                                                                                                                                                                          | Contribución o Gestión                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Departamento Administrativo De La Ciencia, Tecnología E Innovación - Gestión General<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Investigación, desarrollo tecnológico, apoyo técnico proyectos de investigación     | Apoyo técnico y de recursos para proyectos de investigación, innovación.                                |
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos - Invima<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Plan de gestión de la seguridad y salud en los pacientes y trabajadores, cumplimiento normatividad | Vigilancia y control                                                                                    |
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Departamento Administrativo Nacional De Estadística (Dane) - Gestión General<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Datos estadísticos para incidencia y prevalencia del cáncer, número de                      | Planeación, levantamiento, procesamiento, análisis y difusión de las estadísticas oficiales de Colombia |

Calle 1ª N° 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer





La salud  
es de todos

Minsalud

habitantes afectados y tasa de mortalidad

| Participante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Contribución o Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Ministerio De Salud Y Protección Social - Gestión General<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Prevención de la enfermedad, disminución de la mortalidad, diagnóstico temprano, infraestructura adecuada para tecnología de punta                                                                                          | Convenios y alianzas para la oferta de las estrategias y/o acciones del Plan Decenal para el control del cáncer 2012-2021, participación en la actualización de la normatividad de habilitación de servicios de salud y acreditación.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Ministerio De Salud Y Protección Social<br>Instituto Nacional De Cancerología<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Lograr planeación médico arquitectónica Institucional dirigida a líneas misionales, infraestructura acorde a la demanda de servicios y al desarrollo tecnológico adecuado, cumplimiento normatividad. | Proporcionar a los usuarios y funcionarios los mayores índices de seguridad, confort, eficiencia y efectividad, facilitando el accionar del personal asistencial y administrativo, minimizando riesgos innecesarios, y proporcionando comodidad y adecuada utilización de los espacios físicos, ofreciendo tanto al paciente un servicio asertivo y de alta calidad; como al funcionario un ambiente amable y que optimice su productividad |

Calle 1ª Nº 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia

 Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer





## 02 - Análisis de los participantes

Participación efectiva de todos los actores involucrados en el desarrollo e implementación de las acciones del Plan Decenal para el control del cáncer en Colombia 2012-2021, en el monitoreo y seguimiento de las estrategias y/o ajuste de metas si se considera necesario.

- Ministerio de Salud y de la Protección Social: Cooperante, cogestor de proyectos, convenios interinstitucionales
- Instituto Nacional de Salud: Cooperante, facilitador, desarrollo de modelos de vigilancia en salud pública.
- DANE: Cooperante, planeación, levantamiento, procesamiento, análisis y difusión de las estadísticas oficiales de Colombia.
- Colciencias: Cooperante, cogestor de proyector, Propiciar el fortalecimiento de la capacidad científica, tecnológica, de innovación, de competitividad y de emprendimiento, y la formación de investigadores en Colombia.
- Entidades Territoriales: Cooperante, Coordina y articula con los actores sectoriales e intersectoriales la planeación, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de las metas e indicadores para el control de las enfermedades en los planes de salud territoriales.
- Empresas Administradoras de Planes de Beneficio: cooperante, aplica las normas técnico-científicas, administrativas y financieras para el cumplimiento de las acciones individuales para la recuperación de los daños en salud contemplados en el Plan Obligatorio de Salud del régimen contributivo y subsidiado.
- Empresas Administradoras de Riesgos Laborales (Cooperantes) define y desarrolla el plan de gestión de la seguridad y salud en el trabajo de las empresas afiliadas, a partir de los riesgos prioritarios a los que se estén expuestos los empleados.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

**Tipo de población:** Personas

**Número:** 79.660

**Fuente de la información:** Según proyecciones de Globocan para 2015 se esperan 79.660 personas con cáncer en Colombia, con una incidencia mayor en mujeres menores de 65 años y en 2035 cerca del doble de casos (152.901) a expensas de los hombres mayores de 65 años.





La salud  
es de todos

Minsalud

## Localización

| Ubicación general             | Localización específica                   |
|-------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Región:</b> Nacional       | Población afectada por Cáncer en Colombia |
| <b>Departamento:</b> Nacional |                                           |

## 02 - Población objetivo de la intervención

**Fuente de la información:** Según proyecciones de Globocan para 2015 se esperan 79.660 personas con cáncer en Colombia, con una incidencia mayor en mujeres menores de 65 años y en 2035 cerca del doble de casos (152.901) a expensas de los hombres mayores de 65 años.

## 03 - Características demográficas de la población objetivo

| Clasificación | Detalle   | Número de personas | Fuente de la información                                     |
|---------------|-----------|--------------------|--------------------------------------------------------------|
| Género        | Masculino | 29.734             | Casos nuevos de cáncer por año en hombres Globocan para 2015 |
|               | Femenino  | 33.084             | Casos nuevos de cáncer por año en mujeres Globocan para 2015 |

## 5. Objetivos específicos

### 01 Objetivo general e indicador de seguimiento

**Problema central:** Infraestructura inadecuada para la prestación de servicios del Instituto Nacional de Cancerología

**Objetivo general Propósito:** Generar una infraestructura adecuada para la prestación de servicios en el Instituto Nacional de Cancerología.



La salud  
es de todos

Minsalud

### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo                                                                                         | Descripción                       | Fuente de verificación                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|
| Dotación logística del 56% Aprox, equivalente a 23.113,62 m2 renovados                                     | <b>Medido a través de:</b> Área   | Espacios renovados                         |
|                                                                                                            | <b>Meta:</b> 23.113               |                                            |
|                                                                                                            | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección |                                            |
| Construcción obra nueva 26% Aprox, equivalente a 10.699 m2 construido                                      | <b>Medido a través de:</b> Área   | Obra nueva construida edificio ambulatorio |
|                                                                                                            | <b>Meta:</b> 10.669               |                                            |
|                                                                                                            | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección |                                            |
| Reordenamiento de las áreas de infraestructura del 68% Aprox, equivalente a 17.255,37 m2 áreas reordenadas | <b>Medido a través de:</b> Área   | Áreas reordenadas                          |
|                                                                                                            | <b>Meta:</b> 17.255               |                                            |
|                                                                                                            | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección |                                            |
| Reforzamiento estructural del 70% Aprox del INC, equivalente a 14.958 m2 edificios reforzados              | <b>Medido a través de:</b> Área   | Reforzamiento realizado                    |
|                                                                                                            | <b>Meta:</b> 14.958               |                                            |
|                                                                                                            | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección |                                            |

Calle 1ª Nº 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia



Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer







La salud  
es de todos

Minsalud

## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada                                                                                                                                         | Objetivos específicos                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Causa directa 1</b><br>Reforzar estructuralmente edificaciones antiguas y espacios inadecuados que impacta la puesta en marcha de equipos tecnológicos | Realizar el reforzamiento y reordenamiento de las Edificaciones antiguas.                                                                                                                                               |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br>Nuevas normas de habilitación, reforzamiento, RETIE, INVIMA, Ingeominas                                                     | Realizar las obras encaminadas a dar cabal cumplimiento a las exigencias normativas de habilitación y en procura de la acreditación de calidad, dentro de un enfoque propio, innovador y clara identidad institucional. |
| <b>Causa indirecta 1.2</b><br>Dificultadas en obtención de licencias de construcción                                                                      | Gestionar las licencias de construcción                                                                                                                                                                                 |
| <b>Causa indirecta 1.3</b><br>Mayores o nuevas exigencias de infraestructura para los nuevos equipos                                                      | Ampliar la capacidad instalada de infraestructura del Instituto.                                                                                                                                                        |
| <b>Causa directa 2</b><br>Deficiente mantenimiento de la infraestructura                                                                                  | Desarrollar un plan de mantenimiento para la infraestructura Causa indirecta                                                                                                                                            |
| <b>Causa directa 2.1</b><br>Enfoque de mantenimiento correctivo no preventivo                                                                             | Mantenimiento preventivo y disminución de mantenimientos correctivos de la infraestructura del INC                                                                                                                      |

### Alternativas de la solución

#### 01 - Alternativas de la solución

**Nombre de la alternativa:** Diseño, construcción, reforzamiento, reordenamiento y dotación logística de las instalaciones físicas del Instituto Nacional de Cancerología-ESE.

Calle 1ª Nº 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia



Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer





La salud  
es de todos

Minsalud

## Estudio de necesidades:

### 01 Bien o servicio:

DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, REFORZAMIENTO, REORDENAMIENTO Y DOTACION LOGISTICA DE LAS INSTALACIONES FÍSICAS DEL INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA-ESE.

**Medido a través de:** Metros cuadrados

**Descripción:** Diseños en metros cuadrados Construcción obra nueva Reforzamiento edificaciones para cumplimiento de normatividad Reordenamiento de áreas internas a las normas de habilitación y acreditación Dotación.

## Análisis técnico de la alternativa

**01 - Análisis técnico de la alternativa:** La alternativa seleccionada es la número 02: la cual intenta resolver el déficit de infraestructura y Dotación logística. Dada la anterior consideración el instituto requiere adelantar las obras de infraestructura físicas de las edificaciones existentes y construir nuevas. Así como dotar el espacio de las áreas resultado de estas obras, siendo las principales:

**Edificio administrativo.** Al inicio del proyecto se contempló obra nueva para el área administrativa, pero debido a que este edificio fue declarado como bien de interés cultural por parte del Instituto Distrital de Patrimonio, se hace necesario realizar obras de restauración y conservación. La destinación final de este edificio será para áreas administrativas (incluye área de ingeniería biomédica).

**Edificio de consulta externa:** Será reordenado para ubicar áreas de investigaciones (laboratorios y oficinas), salud pública (oficinas) y docencia (oficinas y áreas para estudiantes). GAICA se ampliará el primer piso y hacia el mezanine de este edificio.

**Edificio de hospitalización:** Se realizará reforzamiento remodelación y ampliación de habitaciones.

Los consultorios, laboratorio clínico, rehabilitación se trasladarán posteriormente, al nuevo edificio de servicios ambulatorios (obra por construir). En este edificio continúan el servicio de imagenología, las áreas de sistemas, centro de cómputo, farmacia hospitalaria, almacén, comedor funcionarios y nutrición. Edificio de medicina nuclear: Tendrán la misma destinación. Nuevo edificio de servicios ambulatorios (obra por construir): Será destinado para consultorios (incluye a cuidados paliativos), laboratorio clínico, salas de procedimientos ambulatorios, banco de sangre, rehabilitación y terapias, oficinas de atención al usuario institucionales y de las diferentes entidades responsables del pago y oficinas de la





La salud  
es de todos

Minsalud

subdirección de atención médica y docencia. En todas las edificaciones se hace necesario obtener dotación como (Eq. De cómputo, mobiliario en general)

### **Localización de la alternativa**

#### **01 - Localización de la alternativa**

**Región:** Bogotá D.C.

**Departamento:** Bogotá

**02 - Factores analizados:** Aspectos administrativos y políticos, Costo y disponibilidad de terrenos, Disponibilidad y costo de mano de obra, Estructura impositiva y legal

Calle 1ª N° 9-85 - PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia



Incancerología



**Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE**  
Colombia  
Por el control del cáncer



**Cadena de valor de la alternativa**

| Objetivo                                                                                           | Producto                                | Actividad 2020                                                                                    | Actividad 2021                                                                                    | Actividad 2022                                                                                    | Actividad 2023                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Objetivo específico: Realizar el reforzamiento y reordenamiento de las Edificaciones antiguas. | 1.1 Sedes con reforzamiento estructural | 1.1.1 Desarrollar los Planes Medico Arquitectónico (PMA) y especial de manejo y protección (PEMP) | 1.1.1 Desarrollar los Planes Medico Arquitectónico (PMA) y especial de manejo y protección (PEMP) | 1.1.1 Desarrollar los Planes Medico Arquitectónico (PMA) y especial de manejo y protección (PEMP) | 1.1.1 Desarrollar los Planes Medico Arquitectónico (PMA) y especial de manejo y protección (PEMP) |
|                                                                                                    | Medido a través de:                     | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 |
|                                                                                                    | Número de sedes                         | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  |
|                                                                                                    | Cantidad: 14.958.0000                   | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            |
|                                                                                                    | Costo:                                  | \$ 400.000.000                                                                                    | \$ 0                                                                                              | \$ 310.356.515                                                                                    |                                                                                                   |
|                                                                                                    | \$ 13.825.000.000                       | 1.1.2 Desarrollar el Plan Regularización y manejo (PRM)                                           | 1.1.2 Desarrollar el Plan Regularización y manejo (PRM)                                           | 1.1.2 Desarrollar el Plan Regularización y manejo (PRM)                                           | 1.1.2 Desarrollar el Plan Regularización y manejo (PRM)                                           |
|                                                                                                    |                                         | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 |
|                                                                                                    |                                         | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  |
|                                                                                                    |                                         | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            |
|                                                                                                    |                                         | \$ 0                                                                                              | \$ 0                                                                                              |                                                                                                   |                                                                                                   |
|                                                                                                    |                                         | 1.1.3 Obtención de licencias de construcción                                                      | 1.1.3 Obtención de licencias de construcción                                                      | 1.1.3 Obtención de licencias de construcción                                                      | 1.1.3 Obtención de licencias de construcción                                                      |
|                                                                                                    |                                         | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 | Etapas: Inversión                                                                                 |
|                                                                                                    |                                         | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                  |
|                                                                                                    |                                         | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            | Costo:                                                                                            |
|                                                                                                    |                                         | \$ 2.260.000.000                                                                                  | \$ 2.550.000.000                                                                                  | \$ 2.709.750.000                                                                                  |                                                                                                   |

| Objetivo | Producto | Actividad 2020                                                                                                    | Actividad 2021                                                                                                    | Actividad 2022                                                                                                    | Actividad 2023                                                                                                    |
|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |          | 1.1.4 Reforzamiento estructural de las edificaciones                                                              | 1.1.4 Reforzamiento estructural de las edificaciones                                                              | 1.1.4 Reforzamiento estructural de las edificaciones                                                              | 1.1.4 Reforzamiento estructural de las edificaciones                                                              |
|          |          | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  |
|          |          | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  |
|          |          | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            |
|          |          | \$ 4.736.883.890                                                                                                  | \$ 18.720.000.000                                                                                                 | \$ 1.500.000.000                                                                                                  |                                                                                                                   |
|          |          | 1.1.5 Edificaciones reordenadas de acuerdo a las normas de habilitación, reforzamiento, RETIE, INVIMA, Ingeominas | 1.1.5 Edificaciones reordenadas de acuerdo a las normas de habilitación, reforzamiento, RETIE, INVIMA, Ingeominas | 1.1.5 Edificaciones reordenadas de acuerdo a las normas de habilitación, reforzamiento, RETIE, INVIMA, Ingeominas | 1.1.5 Edificaciones reordenadas de acuerdo a las normas de habilitación, reforzamiento, RETIE, INVIMA, Ingeominas |
|          |          | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  |
|          |          | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  |
|          |          | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            |
|          |          | \$ 3.975.000.000                                                                                                  | \$ 46.890.000.000                                                                                                 | \$ 34.150.000.000                                                                                                 | \$ 1.400.000.000                                                                                                  |
|          |          | 1.1.6 Ampliar infraestructura actual                                                                              | 1.1.6 Ampliar infraestructura actual                                                                              | 1.1.6 Ampliar infraestructura actual                                                                              | 1.1.6 Ampliar infraestructura actual                                                                              |
|          |          | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  | Etapa: Inversión                                                                                                  |
|          |          | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  | Ruta crítica: Si                                                                                                  |
|          |          | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            | Costo:                                                                                                            |
|          |          | \$ 1.050.000.000                                                                                                  | \$ 3.272.795.039                                                                                                  | 0                                                                                                                 | 0                                                                                                                 |

05

| Objetivo                                                                                            | Producto | Actividad 2020                                                                                      | Actividad 2021                                                                                      | Actividad 2022                                                                                      | Actividad 2023                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Objetivo específico 1 Realizar el reforzamiento y reordenamiento de las Edificaciones antiguas. |          | 1.1.7 Construir Edificio ambulatorio                                                                | 1.1.7 Construir Edificio ambulatorio                                                                | 1.1.7 Construir Edificio ambulatorio                                                                | 1.1.7 Construir Edificio ambulatorio                                                                |
|                                                                                                     |          | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    |
|                                                                                                     |          | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    |
|                                                                                                     |          | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              |
|                                                                                                     |          | \$ 0                                                                                                | \$ 17.500.000.000                                                                                   | \$ 1.190.000.000                                                                                    |                                                                                                     |
|                                                                                                     |          | 1.1.8 Articular los requerimientos de infraestructura con las necesidades de las nuevas tecnologías | 1.1.8 Articular los requerimientos de infraestructura con las necesidades de las nuevas tecnologías | 1.1.8 Articular los requerimientos de infraestructura con las necesidades de las nuevas tecnologías | 1.1.8 Articular los requerimientos de infraestructura con las necesidades de las nuevas tecnologías |
|                                                                                                     |          | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    |
|                                                                                                     |          | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    |
|                                                                                                     |          | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              |
|                                                                                                     |          | \$ 4.989.000.000                                                                                    | \$ 2.250.000.000                                                                                    | \$ 931.888.125                                                                                      | \$ 850.854.374                                                                                      |
|                                                                                                     |          | 1.1.9 Diseñar Espacios adecuados para la puesta en marcha de equipos tecnológicos                   | 1.1.9 Diseñar Espacios adecuados para la puesta en marcha de equipos tecnológicos                   | 1.1.9 Diseñar Espacios adecuados para la puesta en marcha de equipos tecnológicos                   | 1.1.9 Diseñar Espacios adecuados para la puesta en marcha de equipos tecnológicos                   |
|                                                                                                     |          | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    | Etapa: Inversión                                                                                    |
|                                                                                                     |          | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    | Ruta crítica: Si                                                                                    |
|                                                                                                     |          | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              | Costo:                                                                                              |
|                                                                                                     |          | \$ 950.000.000                                                                                      | \$ 8.150.000.000                                                                                    | \$ 243.101.250                                                                                      | \$ 248.256.313                                                                                      |

| Objetivo                                                                                | Producto                            | Actividad 2020                                                                                                                                                                              | Actividad 2021                                                                                                                                                                              | Actividad 2022                                                                                                                                                                              | Actividad 2023                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 - Objetivo específico<br>Desarrollar un plan de mantenimiento para la infraestructura | 2.1 Sedes modificadas               | 2.1.1 Implementar plan de mantenimiento integral con enfoque preventivo                                                                                                                     | 2.1.1 Implementar plan de mantenimiento integral con enfoque preventivo                                                                                                                     | 2.1.1 Implementar plan de mantenimiento integral con enfoque preventivo                                                                                                                     | 2.1.1 Implementar plan de mantenimiento integral con enfoque preventivo                                                                                                                     |
|                                                                                         | Medido a través de: Número de sedes | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           |
|                                                                                         | Cantidad: 41.274.0000               | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            |
|                                                                                         | Costo:                              | Costo:                                                                                                                                                                                      | Costo:                                                                                                                                                                                      | Costo:                                                                                                                                                                                      | Costo:                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                         | \$ 2.800.000.000                    | \$ 1.290.000.000                                                                                                                                                                            | \$ 1.542.800.000                                                                                                                                                                            | \$ 1.619.800.000                                                                                                                                                                            | \$ 1.666.000.000                                                                                                                                                                            |
|                                                                                         |                                     | 2.1.2 Implementar y mejorar los estándares de habilitación mediante el seguimiento a la programación de actividades y la provisión de contingencias que requieran intervención de las áreas | 2.1.2 Implementar y mejorar los estándares de habilitación mediante el seguimiento a la programación de actividades y la provisión de contingencias que requieran intervención de las áreas | 2.1.2 Implementar y mejorar los estándares de habilitación mediante el seguimiento a la programación de actividades y la provisión de contingencias que requieran intervención de las áreas | 2.1.2 Implementar y mejorar los estándares de habilitación mediante el seguimiento a la programación de actividades y la provisión de contingencias que requieran intervención de las áreas |
|                                                                                         |                                     | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           | Etapas: Inversión                                                                                                                                                                           |
|                                                                                         |                                     | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            | Ruta crítica: Si                                                                                                                                                                            |
|                                                                                         |                                     | Costo:                                                                                                                                                                                      | Costo:                                                                                                                                                                                      | Costo:                                                                                                                                                                                      | Costo:                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                         |                                     | \$ 700.000.000                                                                                                                                                                              | \$ 500.000.000                                                                                                                                                                              | \$ 680.000.000                                                                                                                                                                              | \$ 1.400.000.000                                                                                                                                                                            |
| TOTAL                                                                                   |                                     | \$ 20.350.883.890                                                                                                                                                                           | \$ 101.375.595.039                                                                                                                                                                          | \$ 43.334.895.890                                                                                                                                                                           | \$ 5.565.110.687                                                                                                                                                                            |

## Análisis de riesgos

### 01 - Análisis de riesgo

| RIESGO                                                                                                                                                                | NIVEL |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Diseños deficientes y/o incompletos, para obras civiles, remodelaciones, adecuaciones                                                                                 | Alto  |
| No realizar las obras y mantenimientos institucionales con oportunidad, con impacto en la seguridad a los pacientes y en la validación de requisitos de habilitación. | Alto  |
| Favorecer a un tercero en el no cumplimiento de los términos contractuales y recibir una contraprestación a cambio                                                    | Alto  |
| Generar impactos negativos en el Medio Ambiente que ocasionan sanciones al INC por incumplimiento de los requisitos legales aplicable                                 | Alto  |

## Indicadores de producto

| Objetivo                                                                     | Producto                                 | Indicador                                                                           | Periodo | Metas por periodo |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|
| 1. Realizar el reforzamiento y reordenamiento de las Edificaciones antiguas. | 1.1. Sedes con reforzamiento estructural | 1.1.1 Sedes con reforzamiento estructural<br>Medido a través de:<br>Número de sedes | 0       | 1                 |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 1       | 5                 |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 2       | 1,958             |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 3       | 5                 |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 4       | 2                 |
| TOTAL                                                                        |                                          |                                                                                     |         | 14,958            |
| 2. Ampliar la capacidad instalada de infraestructura del Instituto.          | 2.1. Sede construida y dotada            | 2.1.1 Sede construida y dotada<br>Medido a través de:<br>Número de sedes            | 0       | 2                 |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 1       | 10                |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 2       | 4                 |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 3       | 3,113             |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 4       | 4                 |
| TOTAL                                                                        |                                          |                                                                                     |         | 23,113            |
| 3. Adecuar la infraestructura de acuerdo a nuevas tecnológicas               | 3.1. Sedes ampliadas                     | 2.1.1 Sede construida y dotada<br>Medido a través de:<br>Número de sedes            | 0       | 2                 |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 1       | 10                |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 2       | 1,255             |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 3       | 2                 |
|                                                                              |                                          |                                                                                     | 4       | 2                 |
| TOTAL                                                                        |                                          |                                                                                     |         | 17,255            |





La salud  
es de todos

Minsalud

|                                                                 |                        |                                                                          |   |        |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---|--------|
| 4. Desarrollar un plan de mantenimiento para la infraestructura | 4.1. Sedes modificadas | 2.1.1 Sede construida y dotada<br>Medido a través de:<br>Número de sedes | 0 | 3      |
|                                                                 |                        |                                                                          | 1 | 18     |
|                                                                 |                        |                                                                          | 2 | 6      |
|                                                                 |                        |                                                                          | 3 | 8      |
|                                                                 |                        |                                                                          | 4 | 6,274  |
| TOTAL                                                           |                        |                                                                          |   | 41,274 |

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

1999 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Salud y Protección Social

#### Subprograma presupuestal

0306 PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN SALUD

### 02 - Resumen fuentes de financiación

Construcción diseño, reforzamiento, reordenamiento y dotación logística de las instalaciones físicas del Instituto Nacional de Cancerología

| FUENTE FINANCIACIÓN    |                  |                   |                  |                 | TOTAL             |
|------------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
|                        | 2020             | 2021              | 2022             | 2023            |                   |
| Recursos de la Nación  | \$ 20.351        | \$ 101.376        | \$ 43.335        | \$ 5.565        | \$ 170.626        |
| Recursos Administrados |                  |                   |                  |                 | \$ 0              |
| <b>TOTAL</b>           | <b>\$ 20.351</b> | <b>\$ 101.376</b> | <b>\$ 43.335</b> | <b>\$ 5.565</b> | <b>\$ 170.626</b> |

Calle 1ª No 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

www.cancer.gov.co

Bogotá D.C., Colombia

    Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer





La salud  
es de todos

Minsalud

### Resumen del proyecto

| Resumen narrativo       | Descripción                                                                                                   | Indicadores                                                                                                 | Fuente                                                                                                                                                                                        | Supuestos                                   |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Objetivo General        | Generar una infraestructura adecuada para la prestación de servicios en el Instituto Nacional de Cancerología | Dotación logística del 56% Aprox, equivalente a 23.113,62 m2 renovados                                      | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección<br><b>Fuente:</b> Espacios renovados                                                                                                                        | Modificación de la resolución 2003 del 2014 |
|                         |                                                                                                               | Construcción obra nueva 26% Aprox, equivalente a 10.699 m2 construido                                       | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección<br><b>Fuente:</b> Obra nueva construida edificio ambulatorio                                                                                                | Modificación de la resolución 2003 del 2014 |
|                         |                                                                                                               | Reordenamiento de las áreas de infraestructura del 68% Aprox, equivalente a 17.255,37 m2 áreas reordenadas. | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección<br><b>Fuente:</b> Áreas reordenadas                                                                                                                         | Modificación de la resolución 2003 del 2014 |
|                         |                                                                                                               | Reforzamiento estructural del 70% Aprox del INC, equivalente a 14.958 m2 edificios reforzados               | <b>Tipo de fuente:</b> Inspección<br><b>Fuente:</b> Reforzamiento realizado                                                                                                                   | Modificación de la resolución 2003 del 2014 |
| Componentes (Productos) | 1.1 Sedes con reforzamiento estructural                                                                       | Sedes con reforzamiento estructural                                                                         | <b>Tipo de fuente:</b> Informe<br><b>Fuente:</b> Informe anual de interventoría de cada uno de los contratos de reforzamiento, indicando avance de ejecución tanto en área como en inversión. | Evento sísmico en la ciudad de Bogotá       |

Calle 1ª N° 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia



Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer





La salud  
es de todos

Minsalud

| Resumen<br>narrativo    | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indicadores                                                                                    | Fuente                                                                                                                     | Supuestos |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Componentes (Productos) | 2.1 Sede construida y dotada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sede construida y dotada                                                                       | <b>Tipo de fuente:</b> Informe<br><b>Fuente:</b> informe interventoría de avance de obra, tanto en área como en inversión  |           |
|                         | 3.1 Sedes ampliadas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sedes ampliadas                                                                                | <b>Tipo de fuente:</b> Informe<br><b>Fuente:</b> informe anual de interventoría del avance de obra, en área e inversión.   |           |
|                         | 4.1 Sedes modificadas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sedes modificadas                                                                              | <b>Tipo de fuente:</b> Informe<br><b>Fuente:</b> informe interventoría de avance de obra, tanto en área como en inversión. |           |
| Actividades             | 1.1.1 - Desarrollar los Planes Médico Arquitectónico (PMA) y especial de manejo y protección (PEMP)(*)<br>1.1.2 - Desarrollar el Plan Regularización y manejo (PRM)(*)<br>1.1.3 - Obtención de licencias de construcción(*)<br>1.1.4 - Reforzamiento estructural de las edificaciones(*)<br>1.1.5 - Edificaciones reordenadas de acuerdo a las normas de habilitación, reforzamiento, RETIE, INVIMA, Ingeominas(*) | Nombre:<br>Macroproyectos en ejecución de obras<br>Unidad de Medida:<br>Número<br>Meta: 1.0000 |                                                                                                                            |           |

*[Handwritten signature]*

Calle 1ª N° 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia

 Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer

**85** Años  
1934 - 2019  
Por el control  
del cáncer



La salud  
es de todos

Minsalud

| Resumen<br>narrativo | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indicadores | Fuente | Supuestos                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------------------------------------------------------------------|
| Actividades          | 3.1.1 - Articular los requerimientos de infraestructura con las necesidades de las nuevas tecnologías(*)<br>3.1.2 - Diseñar Espacios adecuados para la puesta en marcha de equipos tecnológicos(*)                                                                                |             |        |                                                                   |
|                      | 3.1.1 - Articular los requerimientos de infraestructura con las necesidades de las nuevas tecnologías (*)<br>3.1.2 - Diseñar Espacios adecuados para la puesta en marcha de equipos tecnológicos(*)                                                                               |             |        |                                                                   |
|                      | 4.1.1 - Implementar plan de mantenimiento integral con enfoque preventivo (*)<br>4.1.2 - Implementar y mejorar los estándares de habilitación mediante el seguimiento a la programación de actividades y la previsión de contingencias que requieran intervención de las áreas(*) |             |        | Goteras filtraciones e inundaciones ante una fuerte precipitación |

Calle 1ª N° 9-85 · PBX: 4320160

NIT: 899.999.092-7

[www.cancer.gov.co](http://www.cancer.gov.co)

Bogotá D.C., Colombia



Incancerología



Instituto Nacional  
de Cancerología-ESE  
Colombia  
Por el control del cáncer

85 Años  
1934 - 2019  
Por el control  
del cáncer