



La salud
es de todos

Minsalud



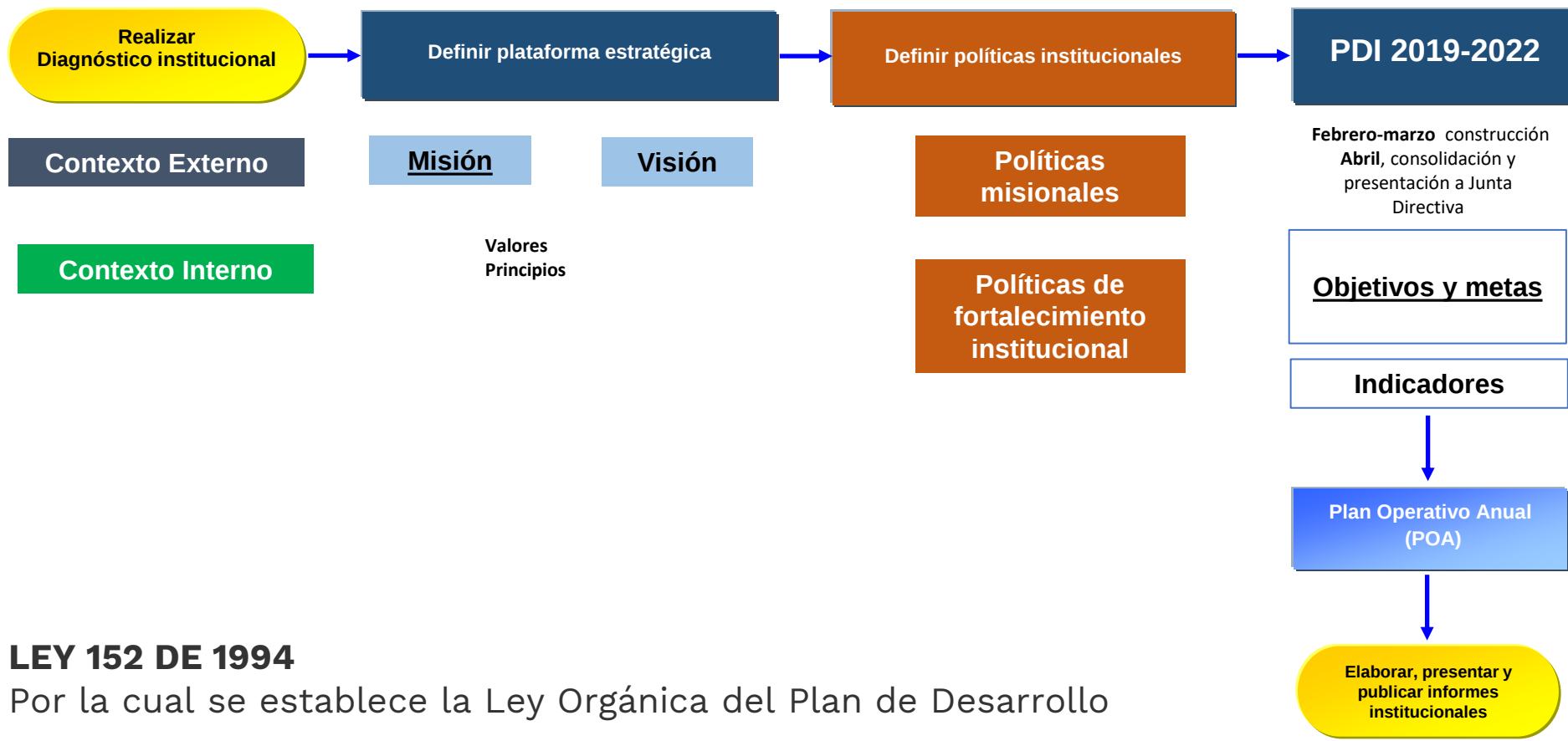
Resultados Plan de desarrollo Institucional 2019-2022, vigencia 2021

Carolina Wiesner Ceballos
Directora General

Junta Directiva
Mayo 26 de 2022



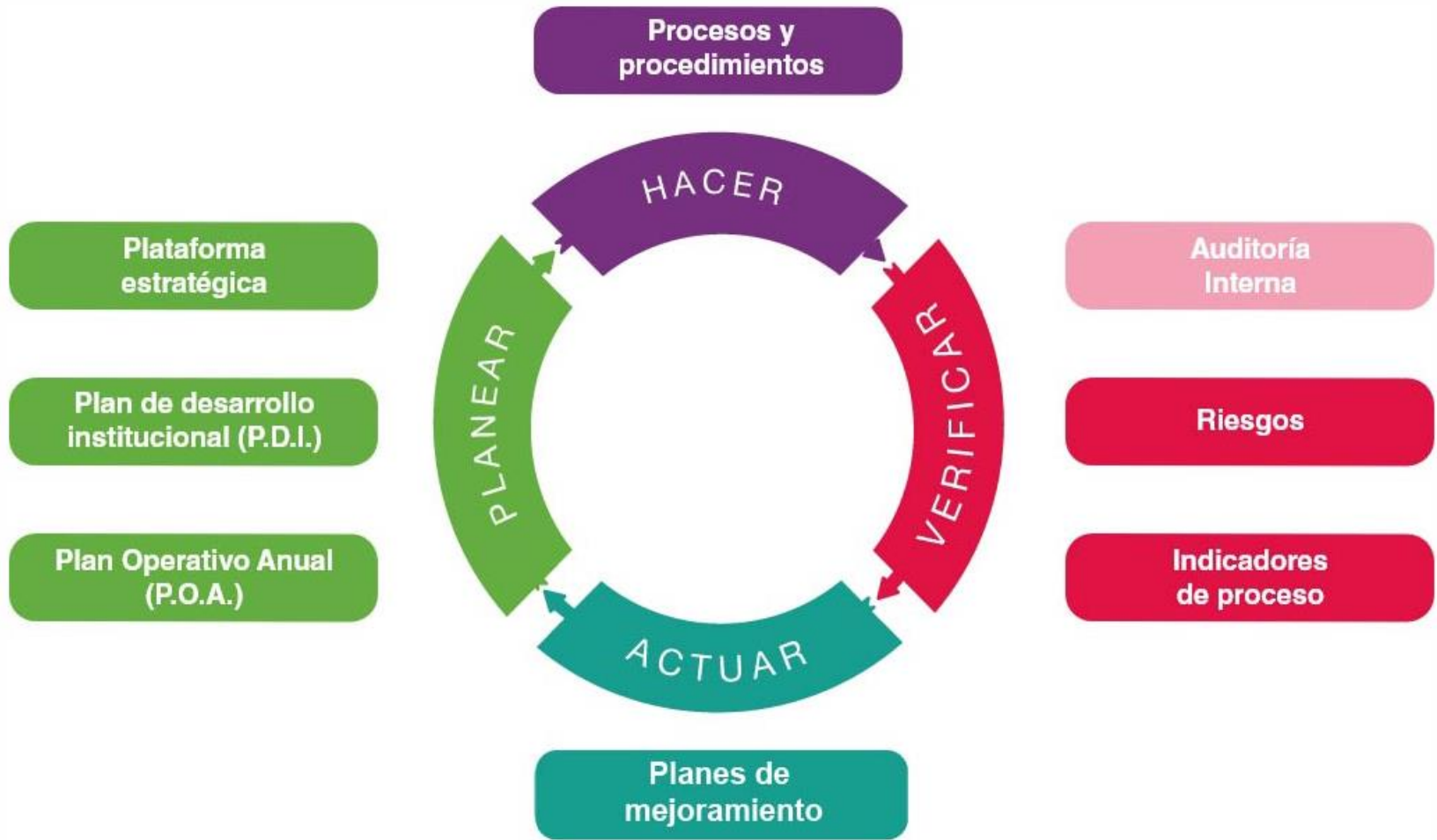
Procedimiento



LEY 152 DE 1994
Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo

Circular 001 de 2018 (noviembre 2018) DAFP
Lineamientos planeación estratégica e institucional

Ciclo de mejoramiento y PDI





Misión

Somos una Institución del Estado colombiano en su orden nacional, que trabaja por el **control integral del cáncer** a través de la atención y el cuidado de pacientes, la investigación, la formación de talento humano y el desarrollo de acciones en salud pública.

Visión

En 2025 el Instituto Nacional de Cancerología ESE será referente por sus logros en la **reducción de la incidencia y la mortalidad por cáncer**, sobre la base de la innovación y la tecnología, con un actuar ético y sostenible y con un talento humano motivado y comprometido

Política institucional

Políticas Institucionales

Plan de desarrollo Institucional
Acuerdo No 008 28 Mayo 2019

Acuerdo 007 del 27 de agosto 2020
Modificaciones a metas por pandemia

Pregunta central para orientar la definición de objetivos del Plan de desarrollo Institucional

■ ¿Qué barreras problemas y soluciones encuentra para?



■ ¿Atención y cuidado de los pacientes?

■ ¿Desarrollo de acciones en salud pública ?

■ ¿Investigación ?

■ ¿Talento humano (Docencia)?

■ Innovación y tecnología ?

■ Talento Humano

■ Sostenibilidad

793 participantes

Estructura PDI 2019- 2022 Acuerdo No 008 28 Mayo 2019

Eje	Línea Estratégica	Objetivos	Metas
Dirección 22	• Gestión de desempeño institucional	5	14
	• Imagen corporativa	4	10
	Subtotal dirección	9	24
Misional 66	• Atención y cuidado de pacientes	8	33
	• Docencia	4	7
	• Investigación	5	14
	• Salud Pública	8	26
	Subtotal misional	25	80
Apoyo 54	• Financiera	3	18
	• Talento Humano	3	17
	• Gestión de la Tecnología	2	14
	• Gestión comercial	3	9
	• Gestión hotelera y ambiental	1	7
	Subtotal apoyo	12	65
3 Ejes	11 líneas	46	142 169

Resultado PDI 2021 ponderado

Resultado con dos niveles de desagregación. **Eje y línea estratégica**

EJE	LÍNEA	Ponderación por línea	% Cumplimiento ponderado por línea	% Cumplimiento ponderado por eje
1. Dirección				26%
30%	Gestión de Desempeño Institucional	70%	63%	
	Imagen Corporativa	30%	24%	
2. Misional				37%
40%	Atención y Cuidado de Pacientes	25%	21%	
	Docencia	25%	24%	
	Investigación	25%	22%	
	Salud Pública	25%	25%	
3. Apoyo				27%
30%	Gestión Comercial	20%	18%	
	Gestión de la Tecnología	20%	19%	
	Gestión Financiera	20%	18%	
	Infraestructura, gestión hotelera y gestión ambiental	20%	17%	
	Gestión del Talento Humano	20%	19%	
Total general				90%

90%

Resultado Plan de desarrollo 2021



86%

Eje de dirección



92%

Eje misional

(33 objetivos, 4 líneas y
66 metas)



92%

Eje de apoyo

(12 objetivos, 5 líneas y
54 metas)

Comparación de resultados PDI

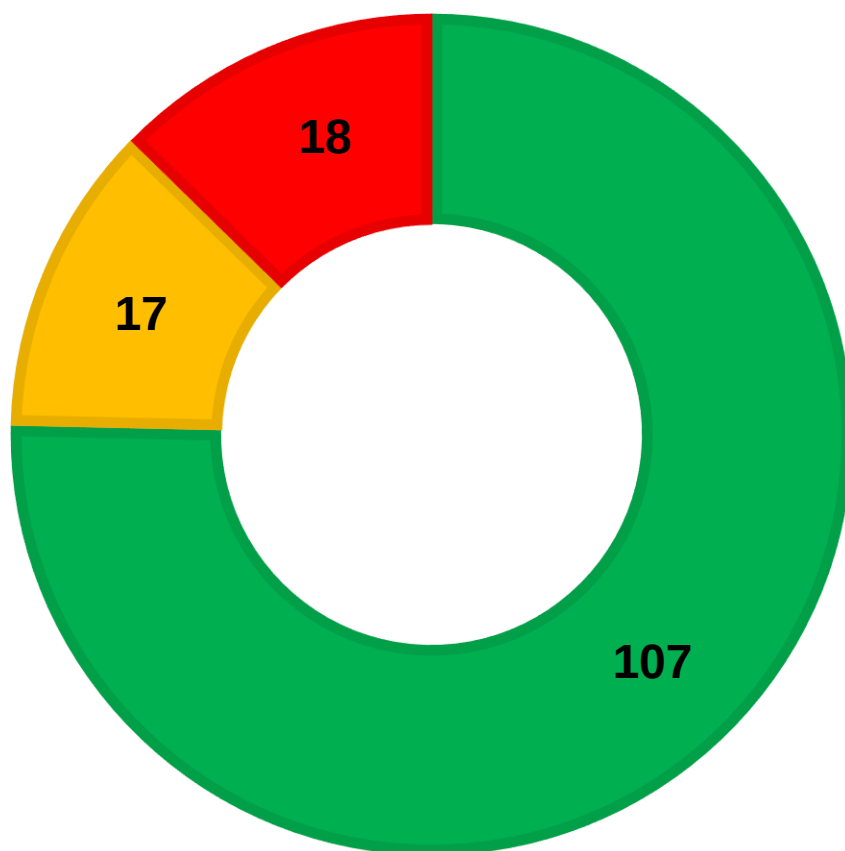
2019, 2020 y 2021

Eje	Ponderación	% cumplimiento pond. por eje 2019	% cumplimiento pond. por eje 2020	% cumplimiento pond. por eje 2021
1. Dirección	30%	26%	25,6%	26%
2. Misional	40%	36%	35,2%	37%
3. Apoyo	30%	26%	26,6%	27%
Cumplimiento general	100%	88%	87,4%	90%

* Resultados aproximado de acuerdo con los decimales.

Cuantificación metas PDI vigencia 2021

142 metas
programadas



- Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$
- Cumplimiento parcial 71% - 89%
- Cumplimiento menor $\leq 70\%$

Ejes

- 6 Dirección
- 6 Atención pacientes
- 2 Investigaciones
- 1 Salud pública
- 3 Apoyo

1. Eje Dirección



86% de cumplimiento PDI

(9 objetivos, 2 líneas y 22 metas)

Premios, reconocimientos, certificaciones



Ministerio de Salud y Protección
Social

Otorga al

Instituto Nacional de Cancerología
E.S.E

Primer puesto en la modalidad
orientado en el marco del Premio a la
gestión sectorial FURAG
2020-2021

Resultados generales del Índice de desempeño institucional



Trabajamos por la mejora continua en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

*Resultado FURAG 2018-2021.

Eje de dirección

Cumplimiento PDI



Línea Gestión de desempeño institucional

Objetivos

-
- | | |
|---|------|
| • Mejorar la gestión del desempeño institucional a través de la implementación de MIPG . | 100% |
| • Articular y promover la toma de decisiones a través de la gerencia del sistema de información institucional. | 95% |
| • Garantizar la transparencia en el actuar institucional. | 88% |
| • Promover la atención humanizada para los pacientes, cuidadores, funcionarios y colaboradores. | 85% |
| • Elaborar y presentar una propuesta de carácter normativo dirigido a definir el régimen legal del Instituto Nacional de Cancerología y de esta manera plantear el modelo de redireccionamiento institucional. | 50% |
-

Eje de dirección

Cumplimiento PDI

79%

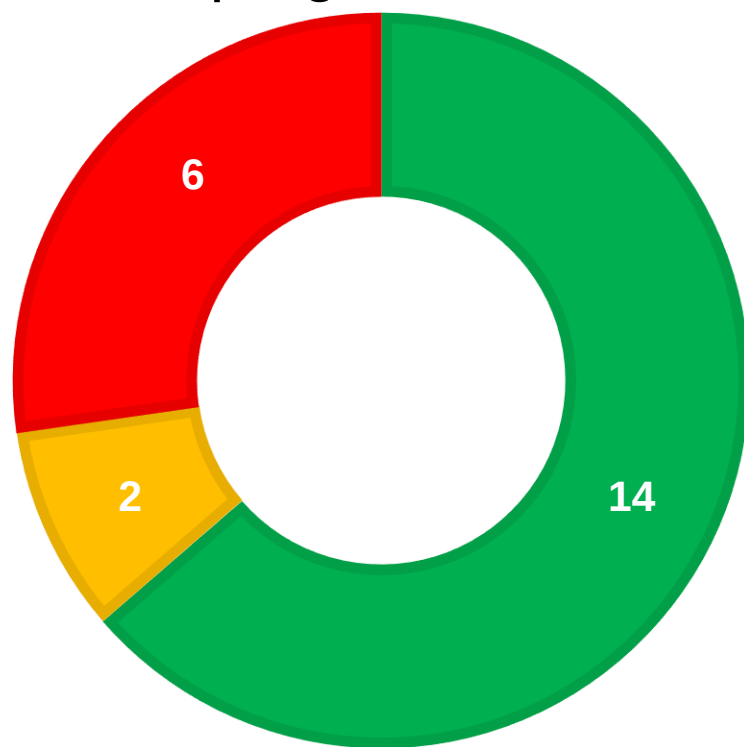
Línea Imagen corporativa

Objetivos

- Disponer de información de la **capacidad instalada** institucional. 100%
 - Desarrollar el plan de **responsabilidad social**. 93%
 - Fortalecer la **comunicación** interna y la cultura de autocontrol. 77%
 - **Posicionar** al Instituto Nacional de Cancerología ESE ante la comunidad y la opinión pública. 67%
-

Eje de dirección

22 metas
programadas



- Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$
- Cumplimiento parcial 71% - 89%
- Cumplimiento menor $\leq 70\%$

1. Redireccionamiento institucional. Proyecto ley
2. Plan de protección riesgo antijurídico
3. Nivel de conocimiento políticas institucionales
4. Nivel de conocimiento planes institucionales
5. Plan de cooperación nacional e internacional
6. Comunicación asequible población en condición de discapacidad

2. Eje misional

Línea Atención y cuidado de pacientes



83% cumplimiento PDI

(8 objetivos, 1 línea y 29 metas)

Incidencia anual de cáncer en Bogotá 2012-2016

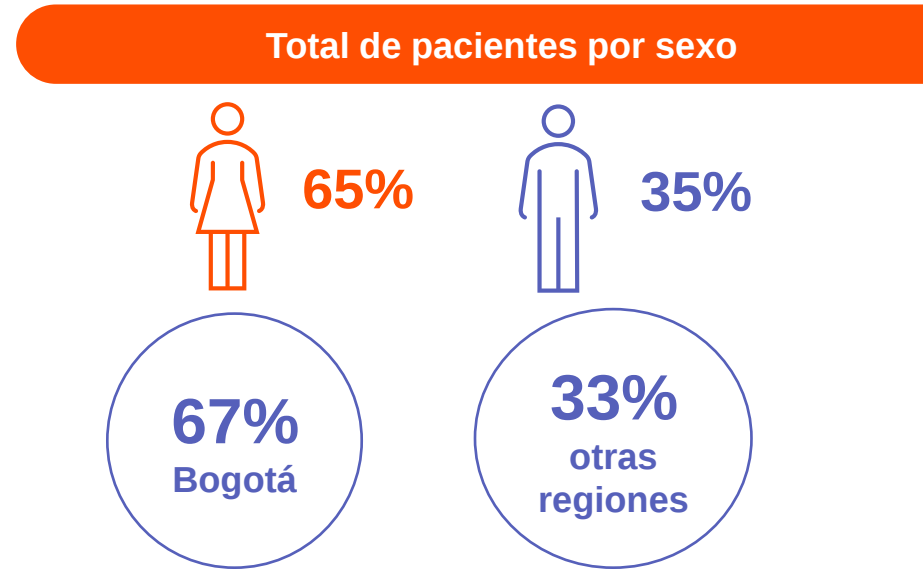
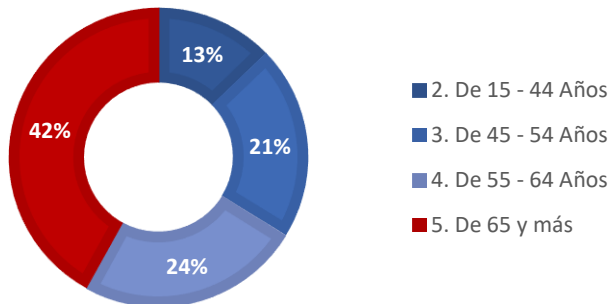
	No. Casos nuevos	TAE
Hombres	6.304	185,3
Mujeres	7.996	181,5
Total	14,305	
TAE: tasa ajustada a la edad, por 100.000 habitantes		

Fuente: INC Vigilancia epidemiológica, 2016

Caracterización población atendida 2021



Pacientes por edad





Servicios Oncológicos en Bogotá D.C

435 servicios oncológicos

Oferta de servicios oncológicos

- 65 IPS
- 89 Profesionales independientes
- Promedio de pacientes IPS: 220 pacientes nuevos

Oferta sector público

	IPS
Prestadores	5
Servicios	40
Razón de servicios por IPS	8

Oferta sector privado

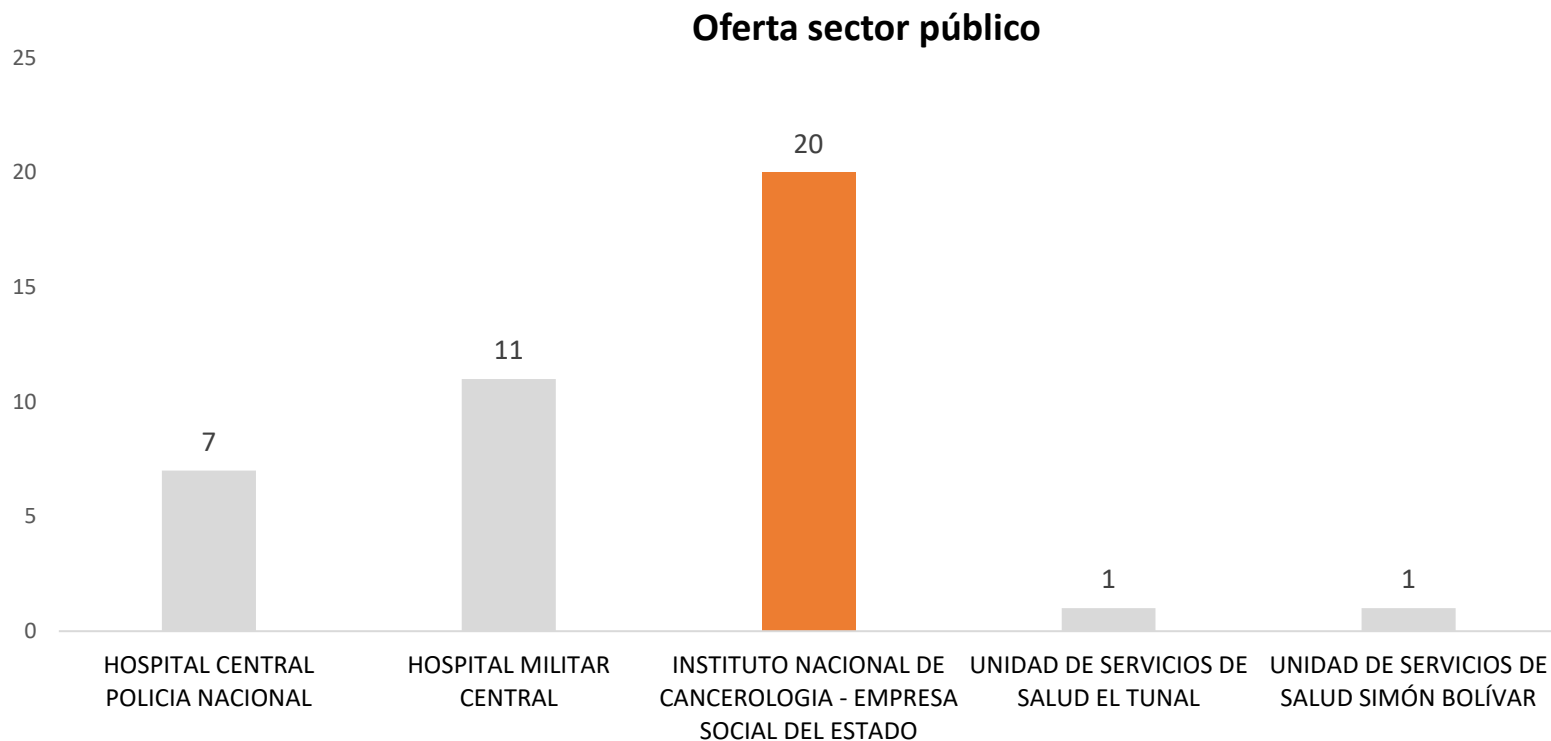
	IPS	PI
Prestadores	60	89
Servicios	301	94
Razón servicios por prestador	5	1

Clasificación y Oferta por grupo de servicios

Grupo de servicios	Frecuencia absoluta	Frecuencia relativa
Quirúrgicos	68	15,6%
Consulta Externa	301	69,2%
Apoyo Diagnóstico y Terapéutico	66	15,2%
Total	435	100,0%

	N servicios	Porcentaje
Quirúrgicos		
Cirugía de mama y tumores tejidos blandos	18	4,1%
Cirugía oncológica	26	6,0%
Cirugía oncológica pediátrica	5	1,1%
Cirugía plástica oncológica	15	3,4%
Otras cirugías	4	0,9%
Consulta externa		
Cirugía de mama y tumores tejidos blandos	30	6,9%
Cirugía oncológica	19	4,4%
Cirugía oncológica pediátrica	3	0,7%
Cirugía plástica oncológica	22	5,1%
Dermatología oncológica	11	2,5%
Dolor y cuidados paliativos	30	6,9%
Ginecología oncológica	44	10,1%
Medicina nuclear	7	1,6%
Oftalmología oncológica	7	1,6%
Oncología clínica	52	12,0%
Oncología y hematología pediátrica	14	3,2%
Ortopedia oncológica	16	3,7%
Otras consultas de especialidad	7	1,6%
Radioterapia	19	4,4%
Rehabilitación oncológica	2	0,5%
Urología oncológica	18	4,1%
Apoyo Diagnóstico y Terapéutico		
Medicina nuclear	23	5,3%
Quimioterapia	34	7,8%
Radioterapia	9	2,1%

Servicios Oncológicos en Bogotá D.C



» Situaciones actuales

- Liquidación de las EPS
- Integración vertical- Incremento en servicios oncológicos
- Construcción del CTIC

100.000 metros cuadrados, en los que habrá 130 habitaciones hospitalarias, 30 camas de cuidado intensivo, ocho unidades para radioterapia y ofrecerá servicios de hematología y trasplante de médula ósea, medicina nuclear, imágenes diagnósticas, así como seis quirófanos,



Política de humanización

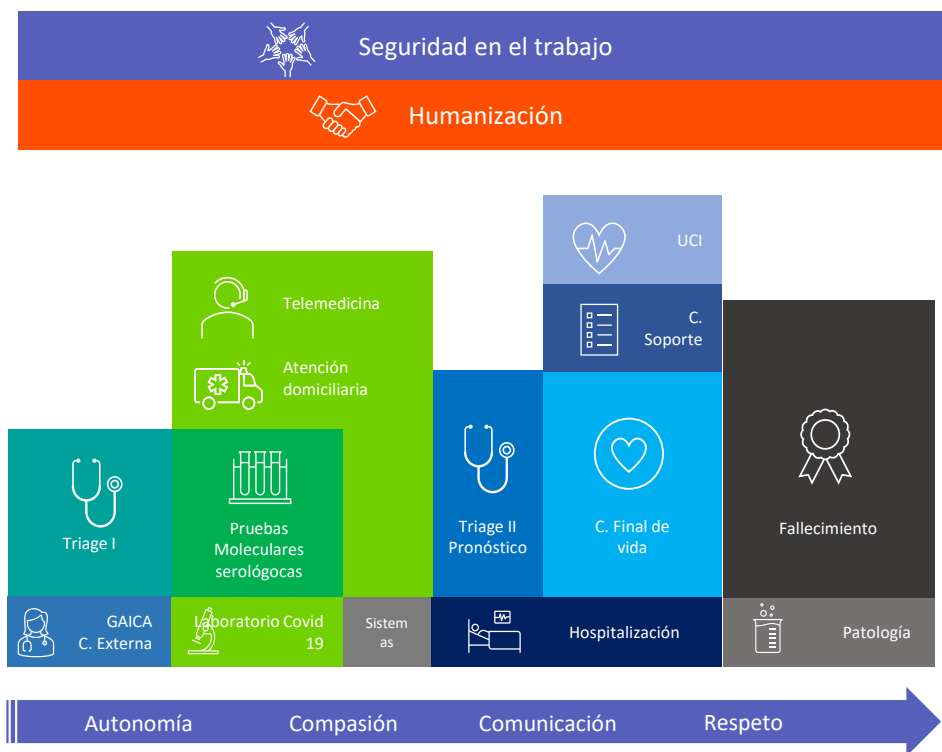
Líneas de humanización



"Es un imperativo ético de reflexión, la cual allá de ser un atributo de servicio, trabaja para la **comprensión de la experiencia Humana del Cáncer** y el **reconocimiento de la dignidad humana** mediante la inclusión integral de sus dimensiones biológicas, psicológicas, sociales, culturales, ambientales y espirituales de la persona, el paciente y la familia y los cuidadores". (Res 1295,2017) .

La pandemia

Ruta paciente COVID-19



Vacunación

7.207 dosis administradas en el año 2021

Principal población vacunada mayores de 18 años con un total de 5.253.

Categorías de población vacunada

- **917 dosis administradas a pacientes.**
- 2.193 dosis familiares de pacientes
- 1.386 dosis funcionarios y/o colaboradores
- 2.418 familiares de funcionarios.
- 293 dosis población general que reside o trabaja a los alrededores del Instituto.

Producción atención médica.



hospitalizados

2020	2021	Var.
9819	11038	12,4%



GAICA

2020	2021	Var.
8.886	8.966	0,9%



salas de cirugía

2020	2021	Var.
2.993	3.555	18,8%



radioterapia

2020	2021	Var.
26.140	23.017	-11,9%



quimioterapia

2020	2021	Var.
12.057	13.160	9,1%



UCI's

2020	2021	Var.
895	990	10,6%



consulta externa

2020	2021	Var.
89.014	105.252	18,2%

» Programas especiales en continuidad

- ✓ Programa de atención domiciliaria.
- ✓ Centro educativo al paciente con cáncer.
- ✓ Programa apoyo al cuidador y acompañamiento en el duelo.
- ✓ Programa para el egreso.
- ✓ Programa salud sexual y reproductiva en cáncer.
- ✓ Programa hospital generador de vida.
- ✓ Programas de enfermería grupo área soporte oncológico – PEGASO.
- ✓ Programa hospital generador de vida.

» Proyectos de mejoramiento con recursos de inversión

Programas y proyectos
1.607 Millones
ejecución



Programa de extensión domiciliaria	\$26
Fortalecer las aplicaciones clínicas de PET y de medicina nuclear en cáncer-producción de Radiofarmacia	\$0
Innovación en el servicio de medicina nuclear	\$152
Atención perioperatoria integral del cáncer- paciente quirúrgico del INC	\$166
Unidad ambulatoria de atención prioritaria especializada	\$53

» Proyectos de mejoramiento con recursos de inversión

Programas y proyectos
1.607 Millones
ejecución



Modernización del servicio de oncología radioterápica	\$238
Creación de una red nacional de cáncer hereditario en Colombia	\$48
Programa de producción magistral en biotecnológicos fitoterapéuticos y radiofármacos en el INC	\$747
Centro de gestión integral al paciente con cáncer – CEGIP	\$0
Programa de atención domiciliario - PAD	\$177

2. Eje misional

Cumplimiento PDI

83%

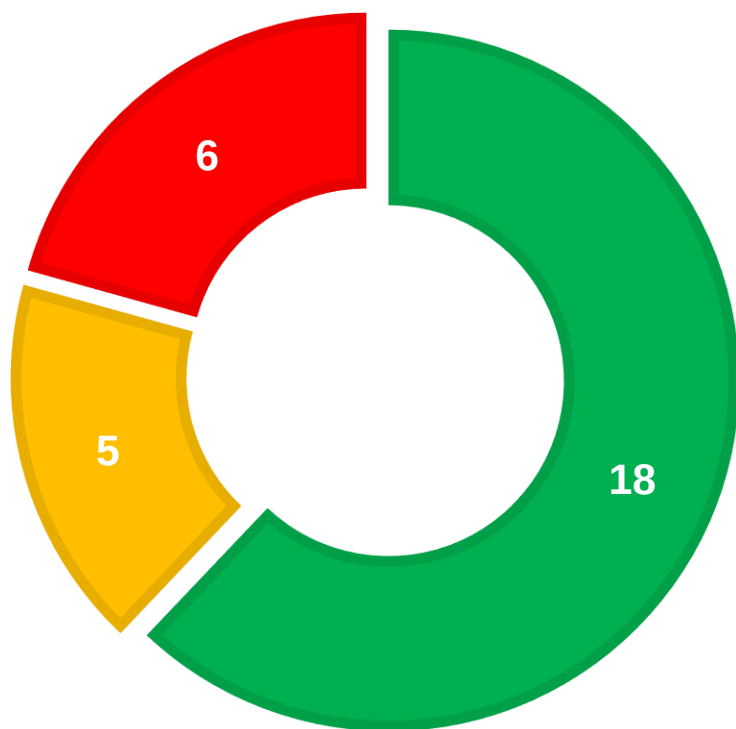
Línea Atención y cuidado de pacientes

Objetivos

-
- | | |
|--|------|
| • Mejorar la oportunidad institucional en la atención. | 100% |
| • Impactar en la calidad de vida de los pacientes. | 100% |
| • Implementar el modelo de atención centrado en el usuario. | 100% |
| • Consolidar la cultura de la seguridad del paciente. | 99% |
| • Mejorar la eficacia de los tratamientos institucionales. | 98% |
| • Contribuir al cumplimiento del plan de humanización . | 85% |
| • Desarrollar programas y proyectos para la atención. | 76% |
| • Mejorar la gestión integral de los pacientes con cáncer. | 66% |
-

Eje misional – Atención de pacientes

29 metas
programadas



- Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$
- Cumplimiento parcial 71% - 89%
- Cumplimiento menor $\leq 70\%$

1. Programa inducción médicos manejo intensivo paciente hematológico.
2. Programa capacitación enfermería en manejo paciente hematológico
3. Programa piloto cuidado paliativo paciente pediátrico a nivel Bogotá
4. Unidad de clínicas endoscópicas
5. Red de instituciones aliadas
6. CEGIP

2. Eje misional

Línea de Docencia



97% cumplimiento PDI
(4 objetivos, 1 línea y 6 metas)

Eje misional

Cumplimiento PDI

97%

Línea de Docencia

Objetivos

- Mantener y mejorar la oferta en educación formal. 100%
 - Mantener y mejorar la oferta en educación no formal. 100%
 - Obtener el reconocimiento como hospital universitario. 96%
 - Evaluar la viabilidad de creación de la Fundación Universitaria INC 90%
-

Eje misional – Docencia



6 metas
programadas

■ Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$

2. Eje misional

Línea de Investigación



90% cumplimiento PDI

(5 objetivos, 1 línea y 12 metas)

» Premios de las VII jornadas de Investigación en cáncer 2021



Redes de investigación en cáncer

Articular la investigación en cáncer a nivel nacional.

✓ Red Nacional de investigación en cáncer.



Desarrollo de VII Jornadas de investigación.

- ✓ 10 conferencistas invitados,
- ✓ 42 trabajos aceptados para presentación oral
- ✓ 48 para presentación en póster.
- ✓ Durante la jornada se realizó la premiación de los trabajos ganadores en las áreas de Biología del Cáncer, Investigación Clínica, y Salud Pública y Epidemiología

El Instituto Nacional de Cancerología ESE y la Red Nacional de Investigación en Cáncer, invitan a la:

VII JORNADA
DE INVESTIGACIÓN
EN **CÁNCER**

WEBINAR
INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA E.S.E.

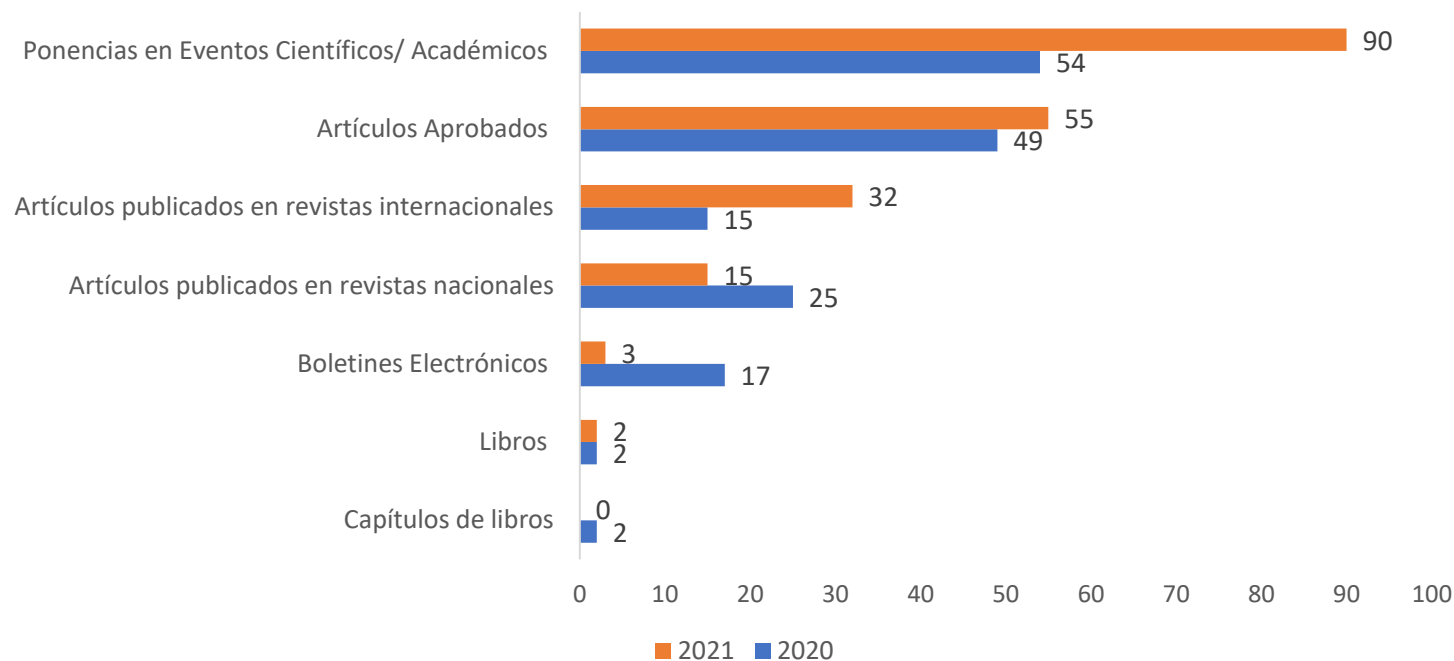
11-12
NOVIEMBRE
2021

Inscríbete





Cifras e indicadores para el INC



**Factor de impacto en la
integración de conocimiento**

2020

3,15

2021

4,86

Eje misional

Cumplimiento PDI

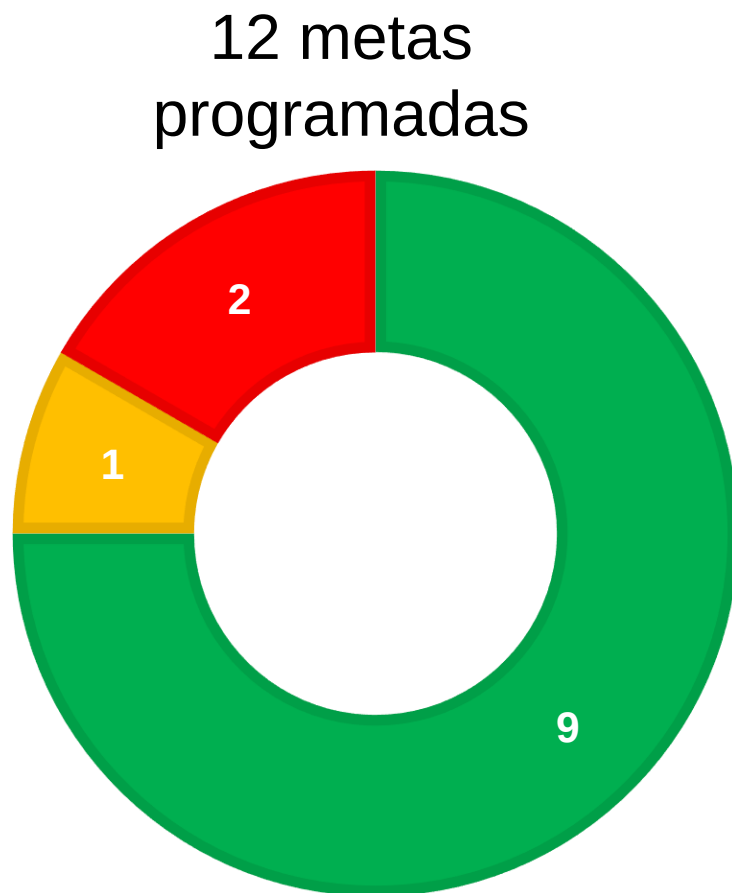
90%

Línea de Investigación

Objetivos

- | | |
|--|------|
| • Mejorar el posicionamiento institucional como actor del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología e innovación (SNCTI) | 100% |
| • Mejorar la gestión institucional para el desarrollo de la investigación | 99% |
| • Articular la investigación de cáncer a nivel nacional en el marco de los proyectos de ciencia, tecnología e innovación | 94% |
| • Incrementar la generación y uso de conocimiento científico y tecnológico para el control del cáncer en Colombia | 86% |
| • Mejorar la gestión del comité de ética en investigación y del comité editorial del Instituto | 80% |
-

Eje misional – Investigación

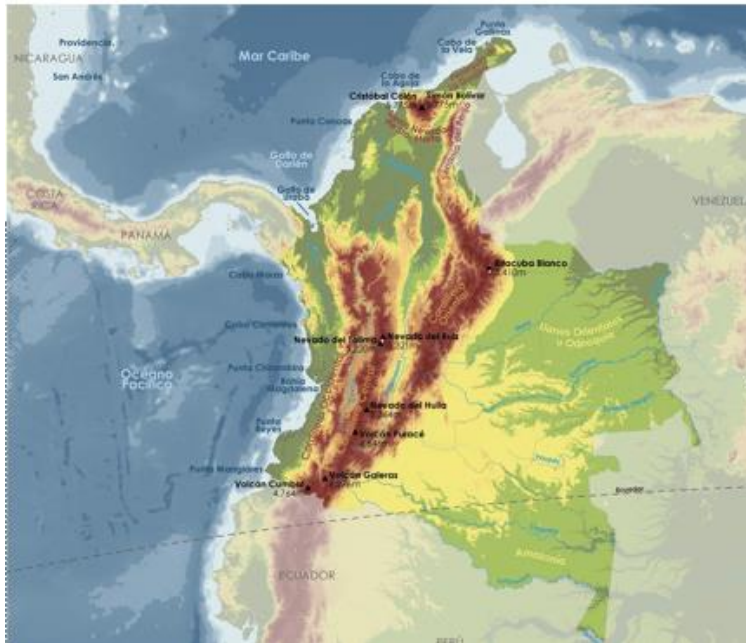


- Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$
- Cumplimiento parcial 71% - 89%
- Cumplimiento menor $\leq 70\%$

1. Financiación de los proyectos con otras fuentes
2. Oportunidad evaluación proyectos de investigación por comité de ética.

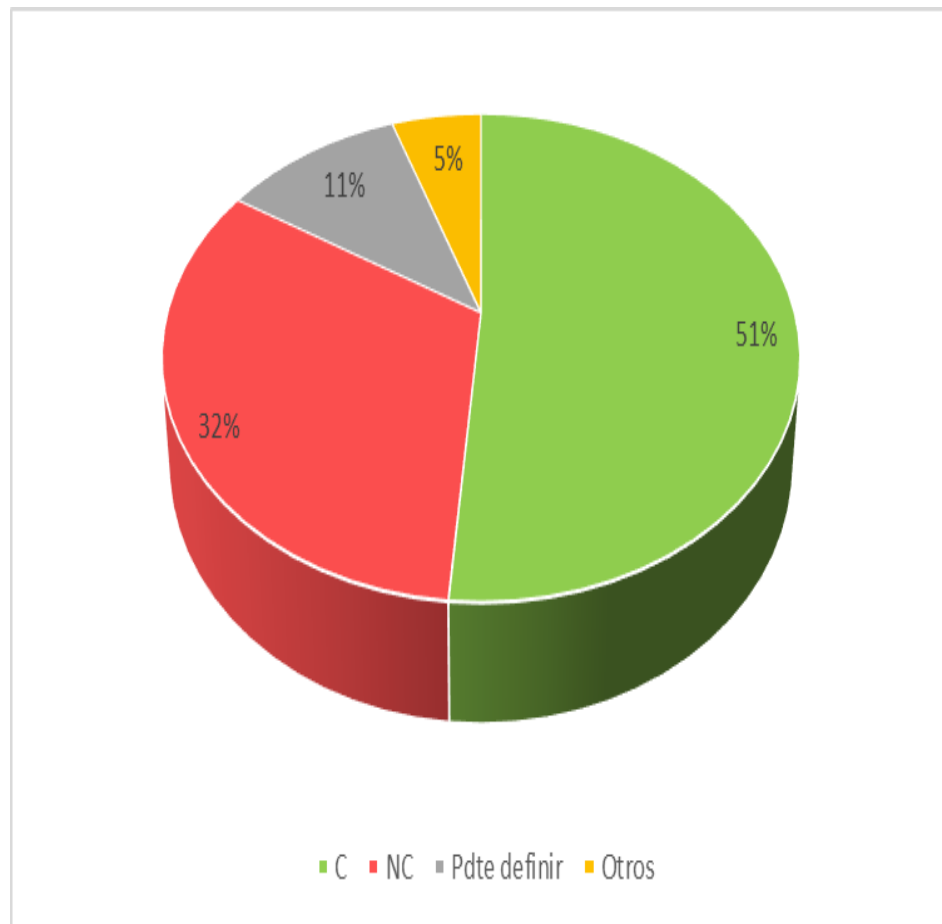
2. Eje misional

Línea de Salud Pública Enfoque poblacional



99% cumplimiento PDI
(8 objetivos, 1 línea y 19 metas)

»» Plan Decenal para el control del cáncer política



99%

Línea de Salud Pública

Objetivos

• Contribuir a incrementar la oferta de cuidado paliativo en el país	100%
• Promover la atención integral del paciente con cáncer en el país	100%
• Implementar programas de control de calidad de las pruebas de tamización en cáncer en Colombia	100%
• Contribuir al incremento de la cobertura de tamización en cáncer en el país	100%
• Realizar acciones que contribuyan al control de factores de riesgo prevenibles en cáncer	100%
• Evaluar y actualizar el plan decenal para el control del cáncer en apoyo al Ministerio de Salud y Protección Social.	100%
• Fortalecer y difundir el sistema de vigilancia epidemiológica	100%
• Generar recomendaciones en guías de práctica clínica de atención en cáncer	66%

Eje misional – Salud pública



■ Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$

■ Cumplimiento menor $\leq 70\%$

1. Guías de práctica clínica

2. Eje de apoyo



92% cumplimiento PDI

(12 objetivos, 5 línea y 54 metas)

Eje de apoyo

Cumplimiento PDI

Objetivos

95%

Línea Gestión del Talento Humano

-
- | | |
|--------------------------------------|------|
| • Atraer el mejor talento humano | 100% |
| • Mejorar la calidad de vida laboral | 95% |
| • Fidelizar el talento humano. | 93% |
-

Gestión Humana



2357

Total Funcionarios INC

790
(incluye
vacantes
)

Personal de
planta.

1411

Tercerizados

94

Contratistas.

62

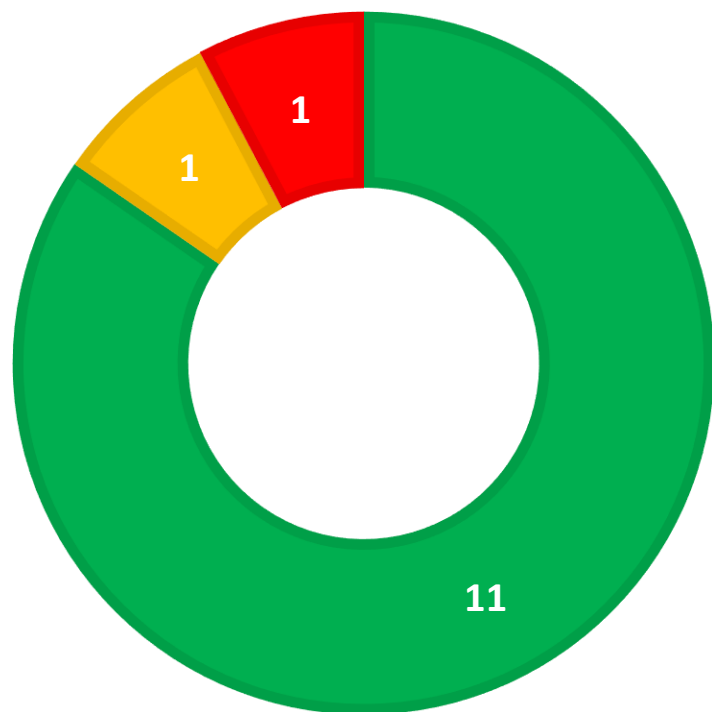
Personal supernumerario.

88%

Ocupación de planta

Eje de apoyo - Talento humano

13 metas
programadas



- Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$
- Cumplimiento parcial 71% - 89%
- Cumplimiento menor $\leq 70\%$

1. Cumplimiento estándares de
habilitación talento humano

Eje de apoyo

Cumplimiento PDI

90%

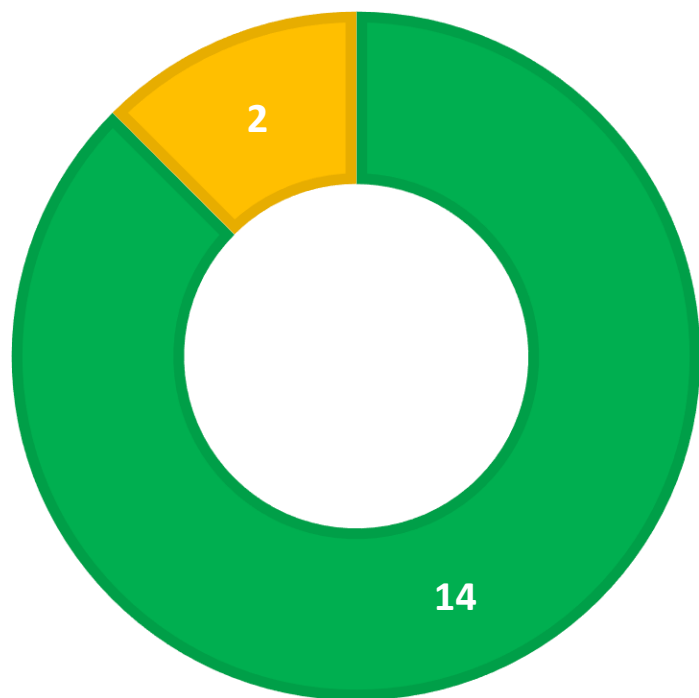
Línea Gestión Financiera

Objetivos

- Sostenibilidad financiera. 95%
 - Desarrollar modelos alternativos 92%
 - Adquisición oportuna de bienes y servicios. 82%
-

Eje de apoyo - Gestión financiera

16 metas
programadas

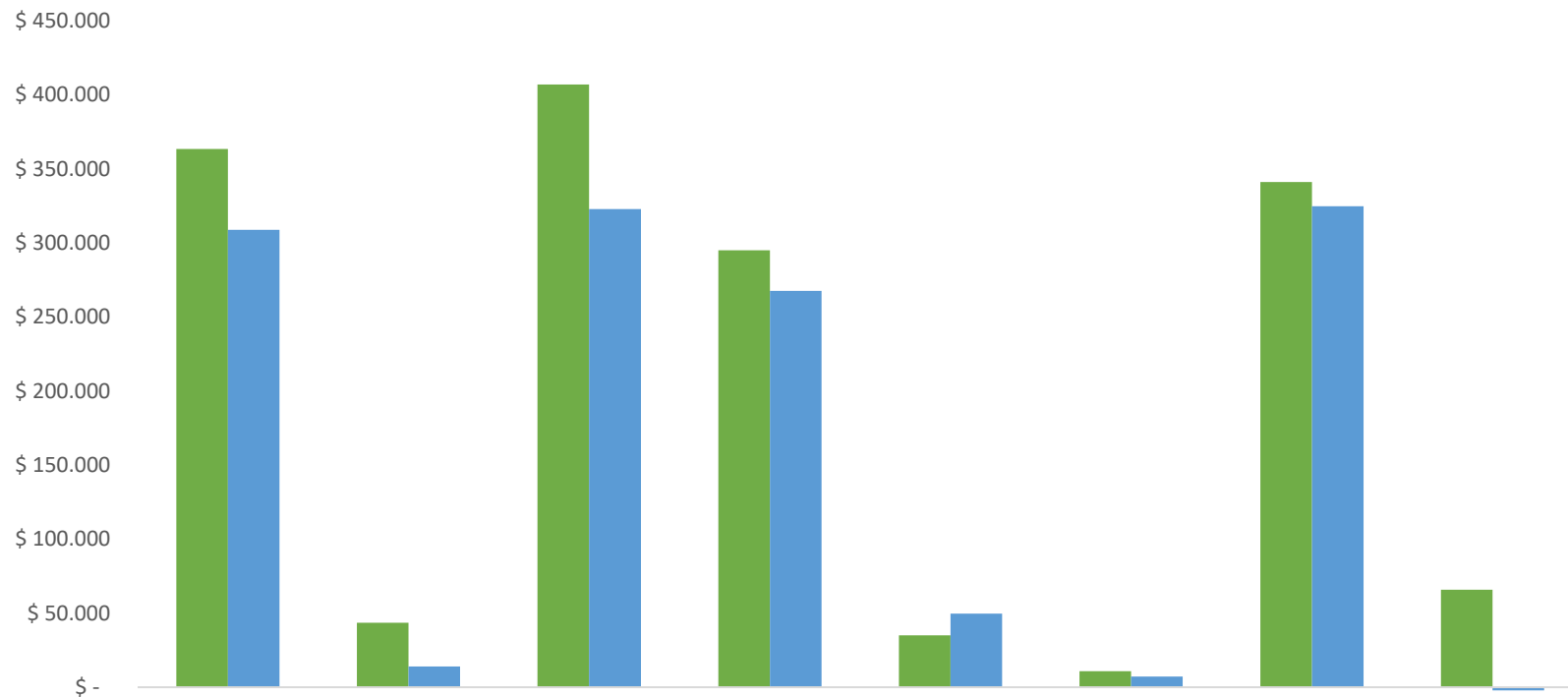


■ Cumplimiento avanzado
 $\geq 90\%$

■ Cumplimiento parcial 71% -
89%

Estados financieros

Estado de resultados integral al 31 diciembre de 2021



\$(50.000)

	INGRESOS OPERACIONALES	INGRESOS NO OPERACIONALES	TOTAL INGRESOS	COSTOS	GASTOS DE ADMINISTRACION	OTROS GASTOS	TOTAL COSTOS Y GASTOS	RESULTADO DEL EJERCICIO
■ 2021	\$ 363.360	\$ 43.599	\$ 406.959	\$ 295.124	\$ 35.014	\$ 10.968	\$ 341.107	65.852
■ 2020	\$ 308.795	\$ 14.047	\$ 322.841	\$ 267.722	\$ 49.799	\$ 7.291	\$ 324.813	-1.972

Eje de apoyo

Cumplimiento PDI

95%

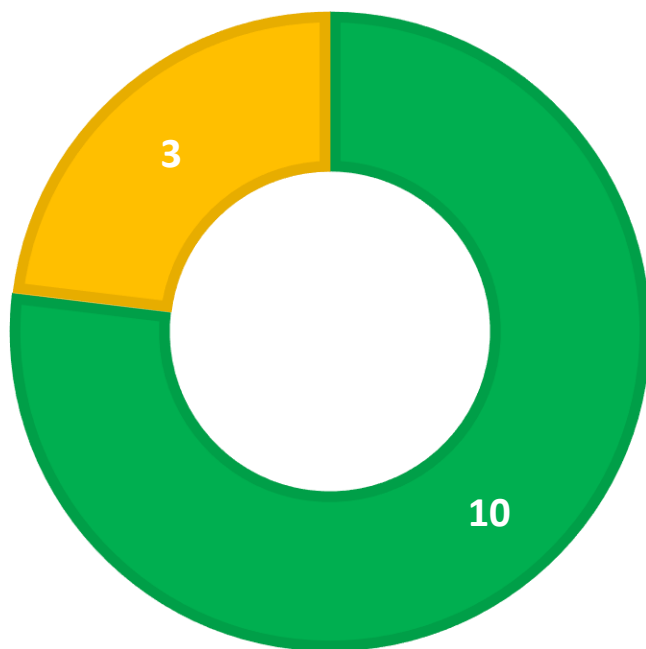
Objetivos

Línea Gestión de la tecnología

-
- Transformación digital y arquitectura empresarial de Tecnologías de la información. 96%
 - Optimizar la respuesta tecnológica de ingeniería clínica. 93%
-

Eje de apoyo - Gestión de la tecnología

13 metas
programadas



■ Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$

■ Cumplimiento parcial 71% - 89%

»» Apoyo tecnológico como contingencia y respuesta a la pandemia COVID 19 y trabajo en casa



1.087

Usuarios Teams



901

Usuarios

334

Hardware: portátiles entregados a los funcionarios.

420

Seguridad: Private Network, VPN WEB – Acceso SAP Cantidad (90), Imágenes diagnosticas - VPN (Virtual Network Private), Conexión remota segura a SAP, RIS – PACS.

600

Comunicaciones: instalación de Softphone para usuarios.

Eje de apoyo

Cumplimiento PDI



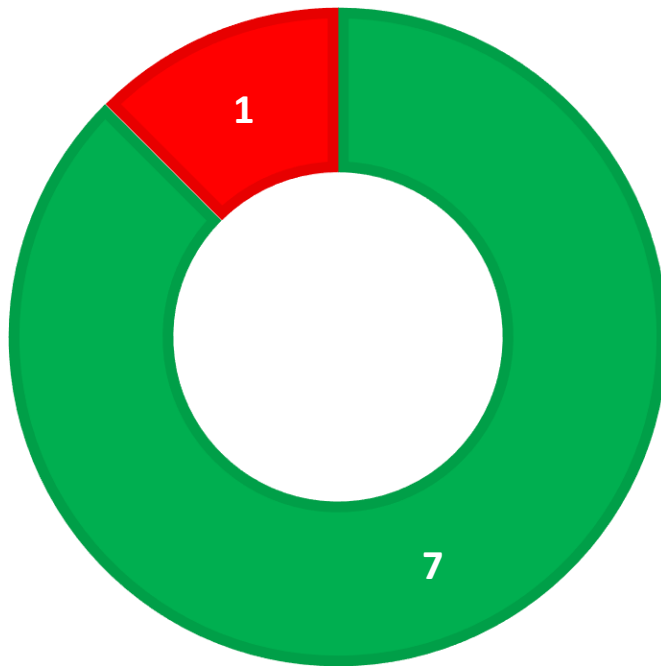
Línea
Gestión comercial

Objetivos

• Fortalecer la imagen institucional con el sector de aseguramiento		99%
• Incrementar la venta de servicios integrales	96% oncológicos	96%
• Contratación con las entidades pago ERP	79% responsables de	79%

Eje de apoyo - Gestión comercial

8 metas
programadas



■ Cumplimiento avanzado $\geq 90\%$

■ Cumplimiento menor $\leq 70\%$

1. Modelos nuevos de contratación
(incluyendo GRD)

Gestión comercial



Portafolio de servicios 36

Entidades

100% Indicador

Estrategias comerciales

**296 Reuniones virtuales
con entidades**

Contratos especiales

Modelo PGP
Capital salud

**Modelo de GRD- Grupos
relacionados de Diagnósticos**
En construcción

13
Contratos

Régimen subsidiado

12
contratos

Régimen contributivo

2
Contratos

Entes territoriales

9
Contratos

Régimen especial

15
Contratos

Otros nichos

Eje de apoyo

Cumplimiento PDI



86%

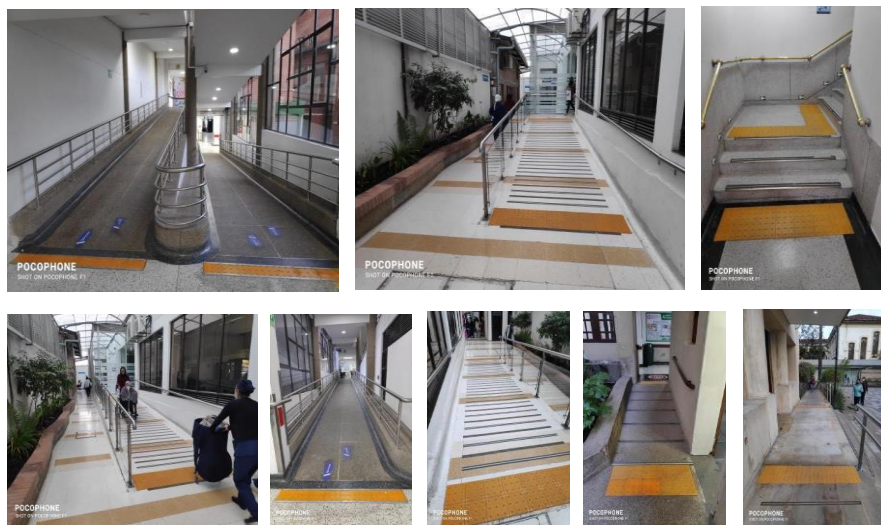
Línea
Gestión hotelera y ambiental

Objetivos

-
- Mejorar la infraestructura y ambiente físico del INC. 86%

Gestión de infraestructura

- ✓ Accesibilidad a los espacios físicos del INC



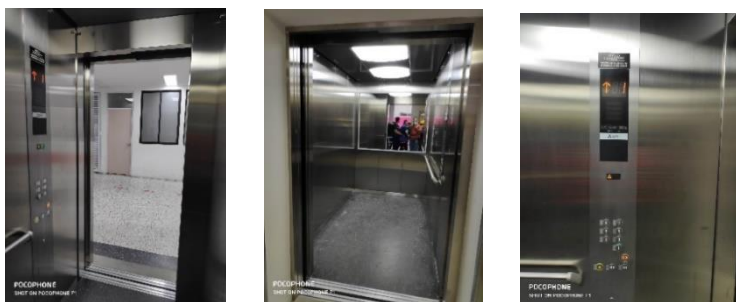
Infraestructura

8.129 Millones

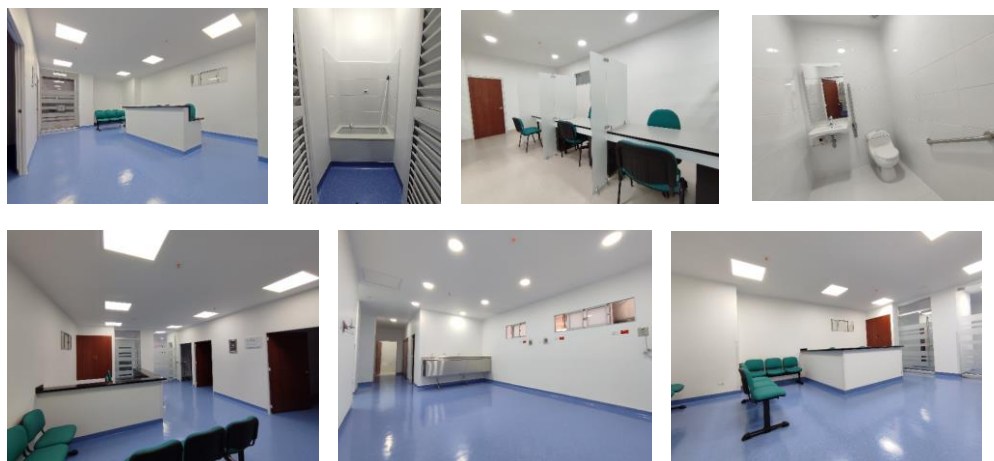
ejecución



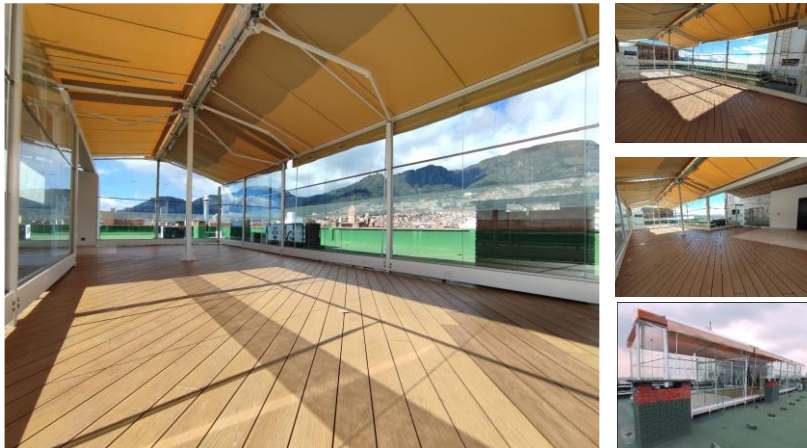
- ✓ Modernización de 3 ascensores hospitalización y consulta externa



- ✓ Construcción unidad de atención prioritaria ambulatoria primer piso.



✓ Café de descanso piso 8

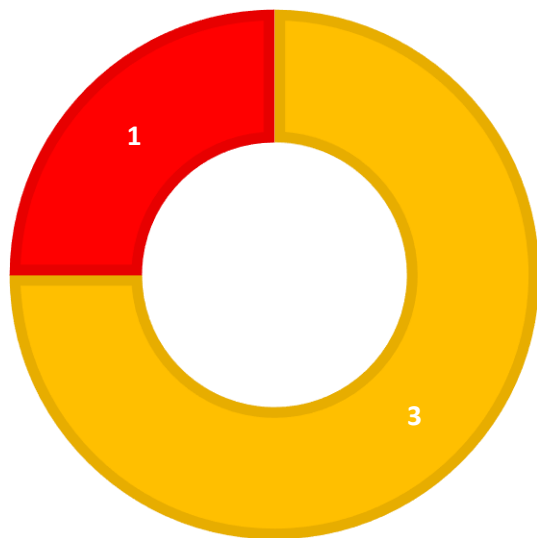


✓ Requerimientos de habilitación



Eje de apoyo- Infraestructura gestión hotelera y ambiental

4 metas programadas



■ Cumplimiento parcial 71% - 89%

■ Cumplimiento menor $\leq 70\%$

1. Ejecución macroproyecto de construcción
(68%)

Dictamen revisoría fiscal

Concepto sin salvedad a los estados financieros 2021, aprobados por la Junta Directiva.



Gracias por su atención