

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 1 de 24			

Fecha del Informe:	06 de mayo de 2025
Título del Informe:	Evaluación del Plan de Desarrollo Institucional vigencia 2024
Proceso:	Gestión del Sistema de Desempeño Institucional
Objetivo:	Presentar los resultados obtenidos del seguimiento y Evaluación del Plan de Desarrollo Institucional vigencia 2024.

TABLA DE CONTENIDO

Introducción	1
I. Estructura Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026.....	2
II. Criterios para el seguimiento al PDI vigencia 2024.....	4
III. Resultado de la gestión del Plan de Desarrollo Institucional vigencia 2024.....	4
IV. Resumen resultado de cumplimiento metas PDI 2024.....	18
Conclusiones	22

Introducción

El Instituto Nacional de Cancerología (INC) definió el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026 articulado y armonizado con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia potencia mundial de la vida”, para el fortalecimiento estructural y gerencial del Instituto a corto y mediano plazo con claros contenidos de eficiencia, transparencia, y eficacia institucional.

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2023-2026 del INC, define un conjunto de estrategias de gestión pública que despliega las políticas y objetivos misionales en programas, planes y proyectos gerenciados día a día y desarrollados dentro de una cultura organizacional adecuada, y centrada en principios y valores.

En el marco de la planeación estratégica, se llevó a cabo la adaptación de la investigación orientada por misiones hacia una planeación igualmente orientada por misiones. Esta metodología impulsa la acción dentro de un marco audaz y de gran relevancia social, proporcionando una dirección clara y orientada hacia actividades de innovación ambiciosas. De hecho, este enfoque no solo se limita a la formulación y diseño de políticas, sino que también respalda su implementación, ejecución y evaluación. Este modelo de diseño de políticas públicas goza de un amplio reconocimiento en los

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 2 de 24	

países desarrollados y está mostrando señales de adopción en varias naciones de América Latina, incluida Colombia.

Las misiones son las que conectan los desafíos sociales con proyectos específicos y] establecen objetivos claros y ambiciosos que solo pueden lograrse mediante una cartera de proyectos de investigación e innovación y medidas de apoyo. Las misiones deben ser lo suficientemente amplias para involucrar al público y atraer inversiones intersectoriales, y permanecer lo suficientemente enfocadas para involucrar a la industria y lograr un éxito medible. Al establecer la dirección para una solución, las misiones no especifican cómo lograr el éxito. Más bien, estimulan el desarrollo de una gama de soluciones diferentes para lograr el objetivo (Mazzucato, 2018: 11)

Teniendo en cuenta lo antes mencionado, se presenta el informe de resultados del PDI correspondiente a la vigencia 2024, un año de avances significativos en la lucha contra el cáncer en Colombia. A lo largo de este período, el INC ha mantenido su compromiso con la excelencia en la atención de los pacientes, la investigación, desarrollo e innovación, la salud pública y la formación de profesionales altamente capacitados en el ámbito oncológico. Este informe detalla la gestión realizada, con énfasis en las 6 misiones transformativas:

Nacionales:

1. Modelo de control de cáncer
2. Fortalecer la política de talento humano en salud.
3. Promover la atención integral.

Institucionales:

4. Fomentar el ecosistema científico por el control del cáncer.
5. Garantizar la atención integral.
6. Implementar la transformación institucional.

DESARROLLO DEL INFORME

I. Estructura Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

El Plan de desarrollo institucional 2023-2026 aprobado mediante Acuerdo 003 del 08 de febrero de 2024, cuenta con 5 políticas, 6 misiones transformativas, 28 metas y 59 indicadores. A continuación, se presenta la tabla resumen de la cuantificación de políticas, misiones, metas e indicadores del plan de desarrollo institucional:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 3 de 24			

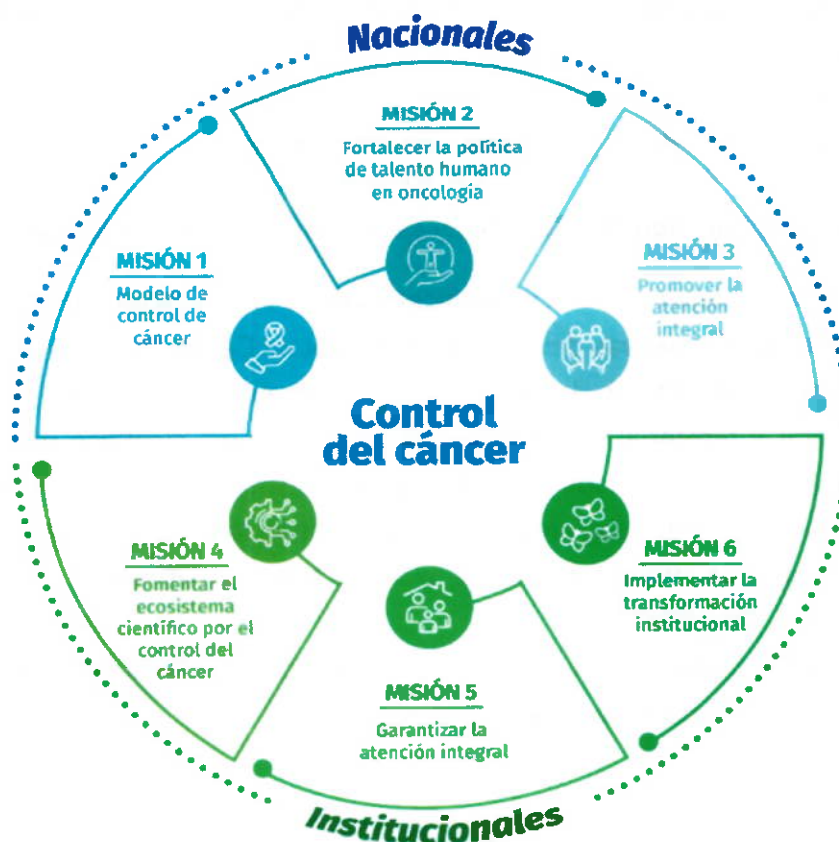
Tabla 1. Estructura Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

Política	Misión	Meta	Indicadores
Salud pública	1	4	9
Investigación, desarrollo e innovación	1	4	9
Docencia y formación del talento humano en salud	1	6	12
Atención integral en salud	2	8	17
Fortalecimiento y desarrollo corporativo	1	6	12
Total	6	28	59

Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas.

Por otra parte, se presentan de forma resumida las 6 misiones transformativas frente al desafío del Control del Cáncer que se definen en 3 de carácter nacional y 3 institucionales, como se muestra a continuación:

Ilustración 1. Misiones transformativas del INC.



Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 4 de 24	

II. Criterios para el seguimiento al PDI vigencia 2024

Evaluable y analizando el cumplimiento de los compromisos programados con lo ejecutado del PDI, teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- **Oportunidad:** El cargue y análisis de los resultados de los indicadores en la herramienta SIAPINC, en los primeros 15 días calendario del mes siguiente al periodo evaluado.
- **Veracidad:** La información presentada debe ser soportada mediante evidencias.
- **Coherencia:** Las evidencias presentadas deben ser lógicas y consecuentes con la información institucional, los datos cargados y analizados en el indicador y con el compromiso establecido.
- **Integridad:** Los soportes anexados deben subirse en formato PDF para garantizar su transparencia y trazabilidad.
- **Validación:** Para aquellos documentos que no cuenten con aprobación en comités institucionales, los soportes presentados deben tener la firma del responsable de su elaboración o consolidación, con la firma del coordinador y firma de aprobación del subdirector correspondiente.
- **Responsabilidad:** Los coordinadores de grupo, de grupo área y líderes de POA o procesos, son responsable del cumplimiento de los criterios mencionados.

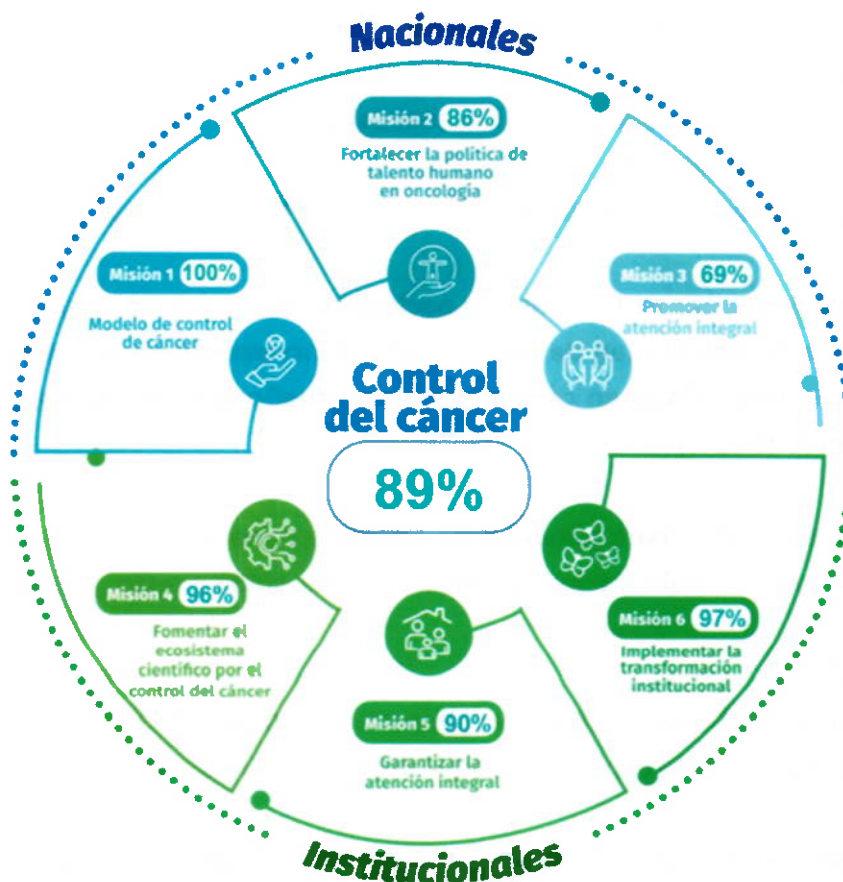
III. Resultado de la gestión del Plan de Desarrollo Institucional vigencia 2024

Los resultados obtenidos reflejan el avance significativo en la implementación de diversas iniciativas dentro de las misiones transformativas del Instituto Nacional de Cancerología (INC). Con un promedio de cumplimiento general del 89%, se destacan logros claves en la prevención, detección temprana, con un enfoque integral y territorial. La creación de un ecosistema científico para la innovación, el fortalecimiento del talento humano especializado y la transformación institucional han sido áreas de alto cumplimiento. Estos resultados sugieren que, aunque se han logrado avances notables, aún queda trabajo por adelantar para el cumplimiento de las misiones transformativas.

Para obtener este cumplimiento, se tuvo en cuenta el promedio simple del cumplimiento de los indicadores asociados a cada una de las metas y misiones.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 5 de 24			

Ilustración 2. Cumplimiento misiones transformativas del INC.



Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas.

A continuación, se presentan los resultados detallados del cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional, de acuerdo con las actividades planeadas en la vigencia 2024:

Política: Salud Pública

Misión transformativa nacional: Implementar el modelo para la prevención, la detección temprana y el tratamiento oportuno del cáncer, con un enfoque territorial, transdisciplinario e intercultural, con énfasis en la atención primaria en salud en los próximos 10 años. (100%)

Meta 1: Liderar, en conjunto con el Ministerio de Salud y Protección Social, el diseño de la política de control integral del cáncer, acorde con un enfoque de atención primaria en salud equitativa y universal. (100%)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 6 de 24			

Indicador PDI: Documento técnico de política pública sobre el modelo actualizado para el control del cáncer, que integra aspectos técnico-administrativos y conceptuales para orientar la política.

Productos vigencia 2024.

- Documento que sustente que el Plan Decenal para el Control del Cáncer es independiente del Plan de Salud Pública (100%)
- Diseño metodológico de la construcción de la política (mapeo, mesas, recolección) (100%)

Meta 2: Liderar e implementar en los ámbitos nacional y territorial, en conjunto con el Ministerio de Salud y Protección Social, el plan de choque para el incremento en la detección temprana y el tratamiento oportuno con énfasis en cáncer de mama, cuello uterino, gástrico, próstata, colon y recto, y cáncer infantil. (100%)

Indicador PDI: Plan de choque para fomentar la detección temprana y el tratamiento oportuno con énfasis en cáncer de mama, cuello uterino, gástrico, próstata, colon y recto, y cáncer infantil.

Productos vigencia 2024.

- Circular de plan de choque de mama y cuello uterino firmada. (100%)
- Evidencia del seguimiento al plan de choque de mama y cuello uterino en territorios priorizados. (100%)
- Mesas técnicas para definir los lineamientos del plan de choque de cáncer gástrico, próstata, colon y recto, y cáncer infantil. (100%)

Meta 3: Ejercer, liderar y fortalecer la vigilancia epidemiológica del cáncer, con base en los registros de cáncer de base poblacional y articulada con el sistema de vigilancia en salud pública. (100%)

Indicador PDI: Documento técnico que contiene el modelo de vigilancia epidemiológica del cáncer y sus estrategias.

Productos vigencia 2024.

- Reunión de concertación con los actores de vigilancia epidemiológica del cáncer para revisar las estrategias para la articulación con el sistema de vigilancia en Salud Pública. (100%)
- Asistencia técnica anual a los registros poblacionales a nivel nacional de cáncer. (100%)
- Convenio interadministrativos e interinstitucionales con universidades para donde están los registros poblacionales de cáncer vigentes. (100%)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 7 de 24	

Meta 4: Diseñar y poner en operación el Centro de Salud Pública para el Control del Cáncer con enfoque territorial, para contribuir a la misión transformativa en el marco de las funciones definidas en la Ley 2291 del 2023. (100%)

Indicador PDI: Plan de acción para el diseño, la construcción y la operación del Centro de Salud Pública para el Control del Cáncer con enfoque territorial.

Productos vigencia 2024.

- Referenciación de la estructura del Centro de Salud Pública. (100%)
- Propuesta de la estructura del Centro de Salud Pública alineado con la misión transformativa. (100%)

Política: Docencia y formación del talento humano en salud

Misión transformativa nacional: Implementar medidas estratégicas para fortalecer las políticas en salud enfocadas en la formación y el desarrollo del talento humano en salud especializado en el control del cáncer, con el objetivo de mejorar la oferta de talento humano altamente calificado en este campo durante los próximos 10 años en Colombia. (86%)

Meta 1: Fortalecer la política de talento humano en salud para el control del cáncer, en coordinación con el Ministerio de Salud y Protección Social. (100%)

Indicador PDI: Documentos técnicos de la formación del talento humano para el control del cáncer en el país.

Productos vigencia 2024.

- Mesas técnicas con agremiaciones ASCOFAME, ACOFAEN, Min. Salud, Min. Educación, Min. Ciencias, Academia de Medicina, Sociedades científicas, (Incluir apoyo clínico) entre otros actores claves. (100%)
- Informe de resultados de las mesas técnicas con las agremiaciones. (100%)
- Solicitud ante la Asesoría de Calidad para referenciación internacional en formación del talento humano en oncología. (100%)

Meta 2: Promover la inclusión de una catedra de detección temprana y tamizaje de cáncer en los programas de salud de las Instituciones de Educación. (80%)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 8 de 24			

Indicador PDI: Documento técnico de la cátedra entregado a los ministerios de Salud y Protección Social, y de Educación Nacional.

Producto vigencia 2024.

- Documento técnico con la propuesta de la inclusión de la cátedra en prevención y detección temprana y tamizaje. (80%)
(Pendiente la socialización y aprobación ante las instancias pertinentes)

Meta 3: Asesorar y mejorar, junto con el Ministerio de Salud y Protección Social, la oferta de cuidados paliativos en el marco del modelo de la atención primaria. (90%)

Indicador PDI: Manual de cuidados paliativos para médicos generales. (100%)

Indicador PDI: Número de capacitaciones en territorios para el manejo de cuidado paliativos en el marco de la atención primaria.

Producto vigencia 2024.

- Cronograma (del año 2025) para socializar en los territorios el manual de cuidados paliativos para médicos generales. (100%)

Indicador PDI: Porcentaje de incremento en la habilitación de servicios de cuidados paliativos en el marco de la atención primaria.

Productos vigencia 2024.

- Documento con el diagnóstico de la operación del modelo actual. (80%)
(Pendiente la socialización y aprobación ante las instancias pertinentes)
- Documento con el modelo de la estrategia innovadora para un servicio de soporte oncológico priorizado. (80%)
(Pendiente la socialización y aprobación ante las instancias pertinentes)

Meta 4: Desarrollar estrategias de educación inmersiva en temas de cáncer y cuidado de la salud en el marco de las acciones territoriales implementadas por el INC. (80%)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 9 de 24			

Indicador PDI: Documento técnico de las estrategias de educación inmersiva.

Producto vigencia 2024.

- Informe con los resultados de la revisión de modelos de educación inmersiva. (80%)
(Pendiente la socialización y aprobación ante las instancias pertinentes)

Meta 5: Desarrollar la formación especializada en cáncer en el país. (67%)

Indicador PDI: Diseño del plan de formación especializada en cáncer en el país.

Producto vigencia 2024.

- Metodología de mesas técnicas con los servicios clínicos y quirúrgicos del INC para definir los programas de formación especializada de acuerdo con las necesidades del país. (100%)

Indicador PDI: Incremento de la oferta de cupos del Instituto como centro de práctica de primera y segunda especialidad, en las disciplinas relacionadas con la atención integral del cáncer.

Indicadores y/o productos vigencia 2024.

- Porcentaje de ocupación de los cupos aprobados por registro calificado para cada uno de los programas base de especialización médico-quirúrgica. (100%)
- Informe de análisis con la redefinición de cupos en cada uno de los programas de formación especializada en los cuales el INC es escenario base, de acuerdo con la capacidad instalada Institucional. (0%)

No se presentaron avances para la vigencia. Se traslada actividad para cumplimiento en la vigencia 2025.

Meta 6: Diseñar e implementar un programa de entrenamiento avanzado en patología oncológica para fortalecer las competencias en dicha especialidad. (100%)

Indicador PDI: Programa de entrenamiento avanzado en patología oncológica, presentado a la Institución de Educación Superior, definido por el INC e implementado en los próximos 3 años.

Producto vigencia 2024.

- Propuesta de entrenamiento avanzado en patología oncológica presentada a la FUCS. (100%)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 10 de 24			

Política: Atención integral del paciente.

Misión transformativa nacional: Promover y liderar el modelo de atención integral del paciente con cáncer articulado, con el modelo de salud preventivo, predictivo y resolutivo en los próximos 10 años. (69%)

Meta 1: Diseñar y liderar, de manera conjunta con el Ministerio de Salud y Protección Social, el desarrollo de la red nacional integrada e integral para la atención del cáncer con enfoque territorial. (100%)

Indicador PDI: Documento técnico para el desarrollo de la red nacional integrada e integral para la atención del cáncer.

Producto vigencia 2024.

- Plan de trabajo para la actualización del modelo de atención (mapa conceptual redes, propuesta tiempos de oportunidad, participación de los territorios, identificación de necesidades de la red). (100%)

Meta 2: Diseñar y desarrollar un modelo para la evaluación de la calidad de la atención en cáncer, basado en la trayectoria diagnóstica y terapéutica, los cuidados paliativos y el fin de la vida, definido en el modelo de atención integral del paciente con cáncer. (54%)

Indicador PDI: Documento técnico del modelo para la evaluación de la calidad de la atención en cáncer y el plan de acción de implementación del modelo.

Productos vigencia 2024.

- Documento de las mesas de trabajo para la construcción del modelo para la evaluación de la calidad de la atención de los cánceres priorizados en cáncer de mama, gástrico, cérvix, próstata, colon y recto, pulmón, cabeza y cuello. (0%)
(No se presentaron avances para el cumplimiento de esta actividad en la vigencia.)
- Documento de diagnóstico normativo, de procedimientos, guías y situación del país de la calidad de la atención en cáncer en el país (cánceres priorizados en cáncer de mama, gástrico, cérvix, próstata, colon y recto, pulmón, cabeza y cuello). (80%)
(Pendiente la socialización y aprobación ante las instancias pertinentes)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 11 de 24	

- Documento de los equipos para las mesas de trabajo para la construcción del modelo para la evaluación de la calidad de la atención resolutoria de los cánceres hematológicos hasta el diagnóstico. (0%)
(No se presentaron avances para el cumplimiento de esta actividad en la vigencia).
- Documento de diagnóstico normativo, de procedimientos, guías y situación de la calidad de la atención en cáncer en el país (cánceres hematológicos hasta el diagnóstico). (0%)
(No se presentaron avances para el cumplimiento de esta actividad en la vigencia).

Indicador PDI: Acreditación del INC ante la Organización Europea de Institutos en Cáncer (OEI) en la categoría de Cancer Center.

Producto vigencia 2024.

- Informe de la autoevaluación interna de los estándares de OEI. (100%)

Indicador PDI: Acreditación del INC ante la Organización Europea de Institutos en Cáncer (OEI) en la categoría de Cancer Center.

Productos vigencia 2024.

- Acreditación en Salud del INC por los organismos de acreditación respectivos. (100%)
- Resultado de la autoevaluación de acreditación ciclo 14 – 2024. (100%)

Meta 3: Acompañar a la Superintendencia Nacional de Salud (Supersalud) en sus funciones de inspección, vigilancia y control, con la aplicación del modelo para la evaluación de la atención en cáncer. (0%)

Indicador PDI: Porcentaje de acompañamientos a la Supersalud en la aplicación del modelo para la evaluación de la atención en cáncer en el país.

Producto vigencia 2024.

- Mesas técnicas con la Supersalud para la aplicación del modelo de evaluación de la atención en cáncer en el país. (0%)
Las mesas técnicas realizadas fueron enfocadas en el marco del plan de choque, por lo que se deben disponer de otros espacios para el cumplimiento de la actividad propuesta. Se traslada esta actividad para cumplimiento durante la vigencia 2025.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 12 de 24	

Meta 4: Diseñar e implementar estrategias de telesalud para apoyar la red de atención integral de cáncer. (100%)

Indicador PDI: Diseño y aprobación del documento del programa nacional de telesalud y telemedicina en oncología.

Producto vigencia 2024.

- Hoja de ruta de trabajo del programa nacional de telesalud y telemedicina en oncología. (100%)

Meta 5: Diseñar guías de práctica clínica en cáncer, con el aval del Ministerio de Salud y Protección Social, y desarrollar protocolos institucionales. (95%)

Indicador PDI: Guías de práctica clínica en cáncer.

Productos vigencia 2024.

- Guías de práctica clínica en cáncer sometidas en comité de publicaciones científicas (cuello uterino, cesación tabáquica, próstata). (100%)
- Guía de práctica clínica de cesación tabáquica publicada. (90%)
La GPC para cesación tabáquica fue publicada en versión preliminar y se encuentra disponible en el repositorio institucional. Se esperan ajustes de diagramación para la publicación de la versión final.

Indicador PDI: Protocolos institucionales en cáncer.

Productos vigencia 2024.

- Protocolos institucionales en cáncer sometidos en comité de publicaciones científicas (Total Body Irradiation -TBI-). (100%)
- Protocolo Total Body Irradiation -TBI publicado. (90%)
Se publicó el protocolo de TBI en versión preliminar y se encuentra disponible en el repositorio institucional. Se espera diagramación para la publicación de la versión final.

Política: Investigación, Desarrollo e Innovación

Misión transformativa nacional: Fomentar el desarrollo del ecosistema científico enfocado en la ciencia, la tecnología y la innovación, con énfasis en la innovación transformativa. Este enfoque busca

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 13 de 24			

gestionar eficazmente el conocimiento y los avances en el control del cáncer en Colombia, teniendo en cuenta las prioridades y capacidades regionales en los próximos 10 años. (96%)

Meta 1: Desarrollar la hoja de ruta para identificar y gestionar las prioridades y las capacidades territoriales en I+D+i para el control integral del cáncer en Colombia. (100%)

Indicador PDI: Documento técnico que describe la hoja de ruta concertada.

Productos vigencia 2024.

- Propuesta de la metodología de identificación de capacidades. (100%)
- Documento de la caracterización de los territorios para identificar capacidades en I+D+i. (100%)
- Documento técnico que describe la hoja de ruta concertada. (100%)

Meta 2: Fortalecer el modelo de trabajo de la Red Nacional de Investigación en Cáncer con los diferentes actores de los sistemas de ciencia, tecnología e innovación y el de seguridad social en salud, en coordinación con el Ministerio de Salud y Protección Social y el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación. (100%)

Indicador PDI: Lineamientos ajustados de la Red Nacional de Investigación en Cáncer.

Productos vigencia 2024.

- Documento acerca del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, que contenga entre otros las características, referentes internacionales, actores. (100%)
- Caracterización de cómo opera la Red con un enfoque ecosistémico. (100%)

Indicador PDI: Número de acuerdos realizados con centros oncológicos para promover los ensayos clínicos independientes de la industria.

Producto vigencia 2024.

- Documento propuesta con estructura de red para realizar ensayos clínicos académicos, en el marco de la red nacional de cáncer. (100%)

Indicador PDI: Número de proyectos de I+D+i financiados por la red. (100%)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 14 de 24			

Se financió un proyecto de I+D+i por la red en convenio con la Universidad Autónoma de Manizales. Proyecto de investigación "Análisis del transcriptoma de célula única de metaplasia intestinal en cinco departamentos de Colombia 2022-2025".

Indicador PDI: Número de proyectos financiados con recursos del FIS (Fondo de Investigación en Salud). (100%)

Siete proyectos financiados con recursos FIS:

1. Laboratorio de cocreación.
2. Inteligencia artificial (IA).
3. Vacunación para VPH.
4. Aseguramiento en la calidad de información en los RCP.
5. Modelo de predicción de la respuesta patológica posterior a neoadyuvancia.
6. Piloto de tamización de base organizacional y fortalecimiento del diagnóstico temprano en cáncer de mama.
7. Algoritmo basado en inteligencia artificial.

Meta 3: Diseñar y poner en operación el Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación para el Control del Cáncer, para contribuir a la misión transformativa en el marco de las funciones definidas en la Ley 2291 de 2023. (100%)

Indicador PDI: Plan de acción para el diseño, la construcción y la operación del Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación para el Control del Cáncer.

Productos vigencia 2024.

- Informe de referenciación de estructura del Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación presentado en Comité de Calidad. (100%)
- Propuesta de la estructura del Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación alineado con la misión transformativa. (100%)

Meta 4: Generar investigación, desarrollo e innovación para producir medicamentos biotecnológicos, fitoterapéuticos y radiofármacos terapéuticos. (54%)

Indicador PDI: Porcentaje de cumplimiento de la gestión del programa de producción de medicamentos biotecnológicos, fitoterapéuticos y radiofármacos terapéuticos.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS1-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 15 de 24	

Indicadores vigencia 2024.

- Porcentaje de cumplimiento de la gestión del programa de producción de medicamentos biotecnológicos, fitoterapéuticos y radiofármacos terapéuticos. (54%)

43% cumplimiento de la gestión diseño e implementación del programa de desarrollo y producción semiindustrial de medicamentos biotecnológicos en el INC.

6% ejecución presupuestal (Ejecutado \$1.424 millones / Total apropiado \$25.235 millones)

80% ejecución de actividades

64% cumplimiento de la gestión del programa de producción de productos fitoterapéuticos y preparaciones magistrales a base de cannabis medicinal y otras especies vegetal en INC.

28% ejecución presupuestal (Ejecutado \$198 millones / Total apropiado \$695 millones)

100% ejecución de actividades

Política: Atención integral del paciente

Misión transformativa institucional: Ofrecer atención integral de alta calidad, centrada en el paciente y su familia, asegurando una asistencia segura y oportuna a todos los pacientes con cáncer que acuden al INC durante todo el proceso de diagnóstico, tratamiento, cuidados paliativos y fin de la vida en los próximos 10 años. (90%)

Meta 1: Lograr la transformación institucional en términos de la política para el talento humano en salud del INC que garantice los procesos de laborización, promoción, estabilidad y fidelización, acorde con las unidades funcionales, así como con las necesidades de los servicios hospitalarios y según el estudio de cargas laborales del INC. (90%)

Indicador PDI: Porcentaje de implementación del proyecto de transformación del talento humano especializado, proveniente del Centro de Atención Integral del Cáncer.

Productos vigencia 2024.

- Informe de referenciación de experiencias y prácticas relacionadas con transformación cultural y políticas de talento humano. (100%)
- Documento de la estructura de la política de talento humano. (80%)
(Pendiente de socialización y aprobación ante las instancias correspondientes).

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 16 de 24			

Meta 2: Diseñar y desarrollar un modelo de movilización social, exigibilidad y control social, basado en la participación de la sociedad en su conjunto para el control del cáncer. (100%)

Indicador PDI: Modelo de movilización social, exigibilidad y control social, basado en la participación de la sociedad para el control del cáncer.

Indicadores y/o productos vigencia 2024.

- Propuesta actualización del Modelo de movilización social para el control del cáncer. (100%)

Meta 3: Automatizar la producción de terapias metabólicas con radiofármacos. (80%)

Indicador PDI: Número de procedimientos automatizados de radiofarmacia.

Producto vigencia 2024.

- Informe de avance de la automatización de la producción de terapias metabólicas con radiofármacos. (80%)
(Pendiente de socialización y aprobación ante las instancias correspondientes).

Política: Desarrollo corporativo y formalización del talento humano

Misión transformativa institucional: Implementar la transformación institucional para posicionar al INC como un instituto de investigación, desarrollo, innovación, salud pública, docencia y prestación de servicios oncológicos. (97%)

Meta 1: Implementar el plan de transformación institucional de acuerdo con la Ley 2291 de 2023. (100%)

Indicador PDI: Porcentaje de implementación del plan de transformación institucional.

Indicadores vigencia 2024.

- Porcentaje de implementación del plan de transformación institucional. (100%)

Meta 2: Estructurar y desarrollar un programa de fortalecimiento, ampliación, modernización y recuperación de la infraestructura, la dotación y el transporte del INC. (95%)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 17 de 24	

Indicador PDI: Plan de fortalecimiento, ampliación, modernización y recuperación de la infraestructura, la dotación y el transporte del INC.

Indicadores y/o productos vigencia 2024.

- Porcentaje de ejecución del presupuesto del macroproyecto de construcción, dotación, ampliación y remodelación del INC. (80%)
Para la vigencia 2024 el macroproyecto se ejecutó \$34.151 de un total apropiado de \$42.856 (cifras en millones de pesos)
- Porcentaje de avance de las actividades del macroproyecto en su componente de construcción, dotación, ampliación y remodelación del INC. (100%)
- Plan de fortalecimiento, ampliación, modernización y recuperación de la infraestructura (actualización macroproyecto obras vigencia 2025). (100%)

Indicador PDI: Aprobación por parte del Ministerio de Cultura de la implantación volumétrica y un cuadro de áreas con base en el documento técnico de soporte y el estudio de valoración del nuevo edificio ambulatorio del INC.

Producto vigencia 2024.

- Informe de gestión del trámite para la aprobación por parte del Ministerio de Cultura nuevo edificio ambulatorio del INC. (100%)

Meta 3: Mantener la sostenibilidad financiera del INC. (95%)

Indicadores PDI:

- Porcentaje de cumplimiento en las metas de facturación. (100%)
- Porcentaje cumplimiento de las metas de recaudo. (100%)
- Porcentaje de ejecución presupuestal. (86%)

Del total apropiado para gastos que fue de \$689.760 millones se realizaron compromisos a diciembre de \$592.405 millones, equivale a una ejecución del 86%.

Meta 4: Mejorar y fortalecer el sistema de información institucional. (100%)

Indicador PDI: Diagnóstico de los sistemas de información institucional.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 18 de 24			

Producto vigencia 2024.

- Diagnóstico de los sistemas de información institucional XRPM y SIAI. (100%)

Meta 5: Desarrollar estrategias de transformación digital e implementar tecnologías de la información y de la comunicación (TIC) para mejorar, de forma permanente, el análisis de la información con seguridad informática. (98%)

Indicadores PDI:

- Porcentaje de avance del plan estratégico de tecnologías de información (PETI). (98%)
- Porcentaje de avance del plan estratégico de seguridad de la información (PESI). (98%)

Meta 6: Implementar políticas, programas, planes y acciones para minimizar el impacto ambiental negativo en el INC, a través de la medición de la huella de carbono y el impacto hídrico, basados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible. (98%)

Indicador PDI: Porcentaje de implementación del plan de acción para la reducción de la huella de carbono.

Productos vigencia 2024.

- Medición de la huella de carbono en el INC año 2023. (100%)
- Plan de acción para la reducción de la huella de carbono documentado. (100%)

Indicador PDI: Porcentaje de ejecución del Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA). (95%)

IV. Resumen resultado de cumplimiento metas PDI 2024

En el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026, el Instituto Nacional de Cancerología ha logrado avances a dado cumplimiento con los indicadores y/o productos pactados para la vigencia 2024 en diversas áreas claves para el control del cáncer en Colombia. Con base en lo anterior, se presenta del resumen del cumplimiento de las metas de cada misión transformativa:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 19 de 24	

Implementar el modelo para la prevención, la detección temprana y el tratamiento oportuno del cáncer, con un enfoque territorial, transdisciplinario e intercultural, con énfasis en la atención primaria en salud en los próximos 10 años.

Liderar, en conjunto con el Ministerio de Salud y Protección Social, el diseño de la política de control integral del cáncer, acorde con un enfoque de atención primaria en salud equitativa y universal.

100%

Liderar e implementar en los ámbitos nacional y territorial, en conjunto con el Ministerio de Salud y Protección Social, el plan de choque para el incremento en la detección temprana y el tratamiento oportuno con énfasis en cáncer de mama, cuello uterino, gástrico, próstata, colon y recto, y cáncer infantil.

100%

Ejercer, liderar y fortalecer la vigilancia epidemiológica del cáncer, con base en los registros de cáncer de base poblacional y articulada con el sistema de vigilancia en salud pública.

100%

Diseñar y poner en operación el Centro de Salud Pública para el Control del Cáncer con enfoque territorial, para contribuir a la misión transformativa en el marco de las funciones definidas en la Ley 2291 del 2023.

100%

Implementar medidas estratégicas para fortalecer las políticas en salud enfocadas en la formación y el desarrollo del talento humano en salud especializado en el control del cáncer, con el objetivo de mejorar la oferta de talento humano altamente calificado en este campo durante los próximos 10 años en Colombia.

Fortalecer la política de talento humano en salud para el control del cáncer, en coordinación con el Ministerio de Salud y Protección Social.

100%

Promover la inclusión de una cátedra de detección temprana y tamizaje de cáncer en los programas de salud de las Instituciones de Educación.

80%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 20 de 24	

Asesorar y mejorar, junto con el Ministerio de Salud y Protección Social, la oferta de cuidados paliativos en el marco del modelo de la atención primaria.

90%

Desarrollar estrategias de educación inmersiva en temas de cáncer y cuidado de la salud en el marco de las acciones territoriales implementadas por el INC.

80%

Desarrollar la formación especializada en cáncer en el país.

67%

Diseñar e implementar un programa de entrenamiento avanzado en patología oncológica para fortalecer las competencias en dicha especialidad.

100%

Promover y liderar el modelo de atención integral del paciente con cáncer articulado, con el modelo de salud preventivo, predictivo y resolutivo en los próximos 10 años.

Diseñar y liderar, de manera conjunta con el Ministerio de Salud y Protección Social, el desarrollo de la red nacional integrada e integral para la atención del cáncer con enfoque territorial.

100%

Diseñar y desarrollar un modelo para la evaluación de la calidad de la atención en cáncer, basado en la trayectoria diagnóstica y terapéutica, los cuidados paliativos y el fin de la vida, definido en el modelo de atención integral del paciente con cáncer.

54%

Acompañar a la Superintendencia Nacional de Salud (Supersalud) en sus funciones de inspección, vigilancia y control, con la aplicación del modelo para la evaluación de la atención en cáncer.

0%

Diseñar e implementar estrategias de telesalud para apoyar la red de atención integral de cáncer.

100%

Diseñar guías de práctica clínica en cáncer, con el aval del Ministerio de Salud y Protección Social, y desarrollar protocolos institucionales.

95%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 21 de 24	

Fomentar el desarrollo del ecosistema científico enfocado en la ciencia, la tecnología y la innovación, con énfasis en la innovación transformativa. Este enfoque busca gestionar eficazmente el conocimiento y los avances en el control del cáncer en Colombia, teniendo en cuenta las prioridades y capacidades regionales en los próximos 10 años.

Desarrollar la hoja de ruta para identificar y gestionar las prioridades y las capacidades territoriales en I+D+i para el control integral del cáncer en Colombia.

100%

Fortalecer el modelo de trabajo de la Red Nacional de Investigación en Cáncer con los diferentes actores de los sistemas de ciencia, tecnología e innovación y el de seguridad social en salud, en coordinación con el Ministerio de Salud y Protección Social y el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

100%

Diseñar y poner en operación el Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación para el Control del Cáncer, para contribuir a la misión transformativa en el marco de las funciones definidas en la Ley 2291 de 2023.

100%

Generar investigación, desarrollo e innovación para producir medicamentos biotecnológicos, fitoterapéuticos y radiofármacos terapéuticos.

54%

Ofrecer atención integral de alta calidad, centrada en el paciente y su familia, asegurando una asistencia segura y oportuna a todos los pacientes con cáncer que acudan al INC durante todo el proceso de diagnóstico, tratamiento, cuidados paliativos y fin de la vida en los próximos 10 años.

Lograr la transformación institucional en términos de la política para el talento humano en salud del INC que garantice los procesos de laborización, promoción, estabilidad y fidelización, acorde con las unidades funcionales, así como con las necesidades de los servicios hospitalarios y según el estudio de cargas laborales del INC.

90%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 22 de 24	

Diseñar y desarrollar un modelo de movilización social, exigibilidad y control social, basado en la participación de la sociedad en su conjunto para el control del cáncer.

100%

Automatizar la producción de terapias metabólicas con radiofármacos.

80%

Implementar la transformación institucional para posicionar al INC como un instituto de investigación, desarrollo, innovación, salud pública, docencia y prestación de servicios oncológicos.

Implementar el plan de transformación institucional de acuerdo con la Ley 2291 de 2023.

100%

Estructurar y desarrollar un programa de fortalecimiento, ampliación, modernización y recuperación de la infraestructura, la dotación y el transporte del INC.

95%

Mantener la sostenibilidad financiera del INC.

95%

Mejorar y fortalecer el sistema de información institucional.

100%

Desarrollar estrategias de transformación digital e implementar tecnologías de la información y de la comunicación (TIC) para mejorar, de forma permanente, el análisis de la información con seguridad informática.

98%

Implementar políticas, programas, planes y acciones para minimizar el impacto ambiental negativo en el INC, a través de la medición de la huella de carbono y el impacto hídrico, basados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

98%

Conclusiones

- ❖ Teniendo en cuenta que el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2036 si bien fue aprobado en sesión de Consejo Directivo del mes de febrero de 2024, el acuerdo firmado fue allegado a la Institución en abril del mismo año, lo que generó retrasos en la planeación operativa de la vigencia.
- ❖ La evaluación del PDI se realiza con base al resultado de los indicadores aprobados en el acuerdo 003 del 08 de febrero de 2024, para lo cual durante el año 2024 se realizó seguimiento

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
		Página 23 de 24	

con corte a octubre de 2024, a través de los planes operativos anuales al III y IV trimestre y el presente informe con cierre de la vigencia 2024.

- ❖ Del total de las 28 metas programadas para la vigencia 2024, 21 tuvieron cumplimiento $\geq 90\%$, 3 con cumplimiento entre 71% y 89% y 4 con cumplimiento $\leq 70\%$. Lo que representa que el 75% de las metas tuvieron un cumplimiento satisfactorio.
- ❖ Los resultados indican un progreso general importante, con áreas específicas que requieren atención adicional para cumplir con las misiones y metas de forma integral y efectiva. Sin embargo, es fundamental acelerar los esfuerzos en la producción de medicamentos biotecnológicos, fitoterapéuticos y radiofármacos, priorizar el desarrollo de la automatización de la producción de terapias metabólicas con radiofármacos, dado que este es un indicador que impacta directamente al Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.
- ❖ Es crucial mantener un enfoque estratégico en el fortalecimiento de la infraestructura y los sistemas de información institucionales, ya que estos son elementos clave para la sostenibilidad y la mejora continua de los procesos operativos y de gestión del INC a largo plazo.

Aprobó:

Carolina Wiesner Ceballos
 Directora General

Alvaro Quintero Posada
 Subdirector Investigaciones y Salud Pública

Lina María Trujillo Sánchez
 Subdirectora de Atención Médica y Docencia
 LmtS.

Lia Margarita Alvarez Puente
 Subdirectora Administrativa y Financiera

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-07
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME	VIGENCIA:	19-01-2024
Página 24 de 24			

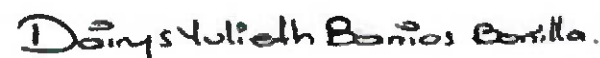
Revisó



Julián Leonardo Castrillón Garay

Jefe Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

Elaboró



Dairys Yulieth Barrios Bonilla

Profesional Universitario Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

VERSIÓN	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN DE ACTUALIZACIÓN	RESPONSABLE OYM
1	05-07-2017	Versión inicial del documento	Administrador del Sistema Tms
2	31-10-2020	modificar informe por vigencia	Paula Andrea Salamanca Medina
3	19-01-2024	No se realizan cambios en la estructura del documento, se actualiza la razón social del documentos eliminando las siglas ESE y se genera nueva versión	Xiomara Faizuly Rubiano Aguilar

"TODA VERSIÓN FÍSICA O ELECTRÓNICA DE ESTE DOCUMENTO SE CONSIDERA DOCUMENTO NO CONTROLADO"

ELABORÓ		REVISÓ		APROBÓ	
Cargo:	Profesional Universitario	Cargo:	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Cargo:	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
Fecha:	16-01-2024	Fecha:	18-01-2024	Fecha:	18-01-2024