

Subgerencia Corporativa Subgerencia del Talento Humano

Dra. Lía Margarita Álvarez Puente
Subgerente Corporativa
Instituto Nacional de Cancerología

12 de junio de 2026





Planta de personal INC

714 Cargos provistos



660

Provisionales

9

Libre nombramiento
y remoción

4

Trabajadores oficiales

2

Periodo Fijo

39

Carrera administrativa

65

Cargos vacantes

4

Cargos planta
transitoria

183

Contratistas

Contratos de prestación de servicios de salud



TOP 10 EPS

- Capital Salud EPS
- Nueva EPS
- Famisanar EPS
- Compensar EPS
- Salud Total EPS
- Sanitas EPS
- Policía Meta, Tolima y Bogotá
- Mutualser EPS
- Sura EPS
- Secretaría de Bogotá

Modelo PGP
Cto 033-2023
(01/02/2023 - 31/07/2025)



Gestión contractual de bienes y servicios

(Cifras en millones de pesos)

98%

de cumplimiento
del Plan Anual de
adquisiciones

1.392 ítems adjudicados /
1.414 ítems del PAA

698

Contratos y
adiciones

\$553.315

210

Convocatorias públicas
\$ 443.950

138

Invitaciones a cotizar
\$ 9.893

340

Contratación directa **(18%)**
\$ 99.472

10

Comodatos
\$ 0

210 ítems desiertos en total de todas las modalidades de procesos



Ejecución presupuestal de gastos

(Cifras en millones de pesos)

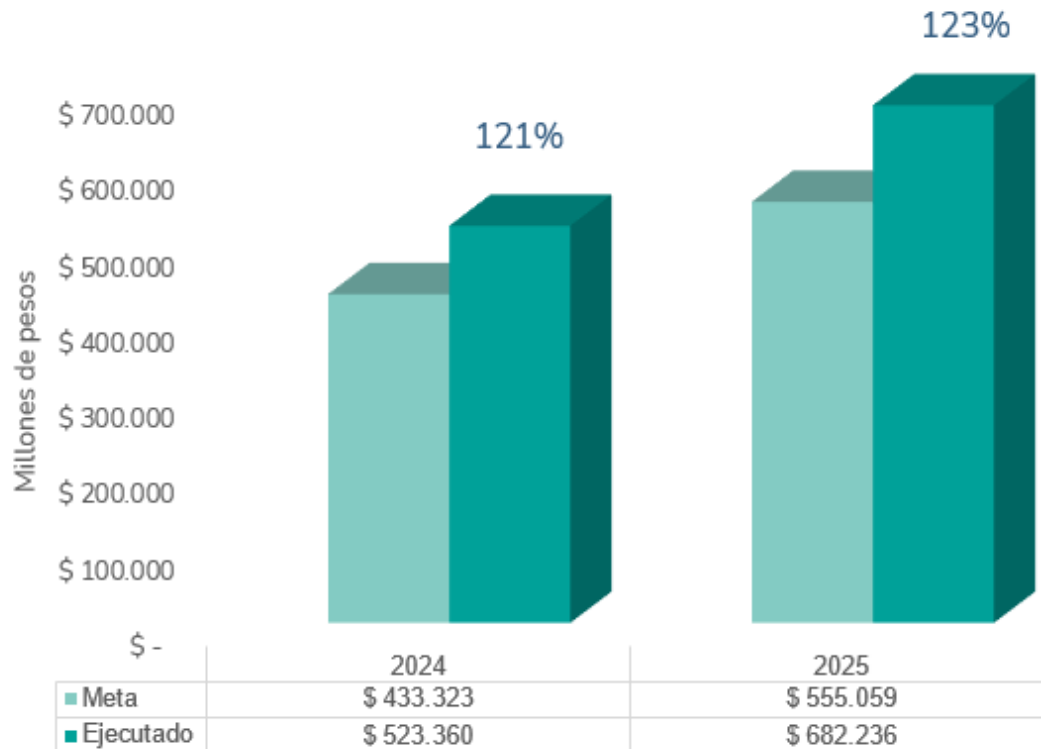
Tipo de gasto	Apropiado	% Participación	Ejecución	% Ejecución
Funcionamiento	203.554	28%	173.831	85%
Operación Comercial	434.650	60%	414.781	96%
Inversión	89.380	12%	83.080	93%
Total	727.584	100%	672.692	93%



Facturación y recaudo comparativo 2024-2025

(Cifras en millones de pesos)

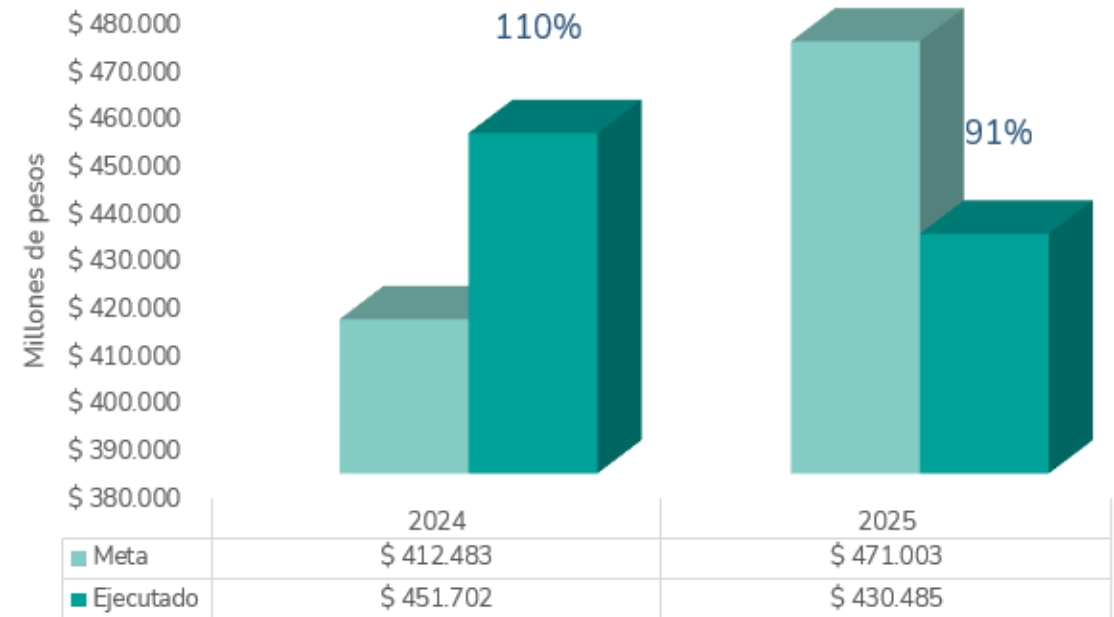
Facturación



Cartera global diciembre 2025

\$ 491.261

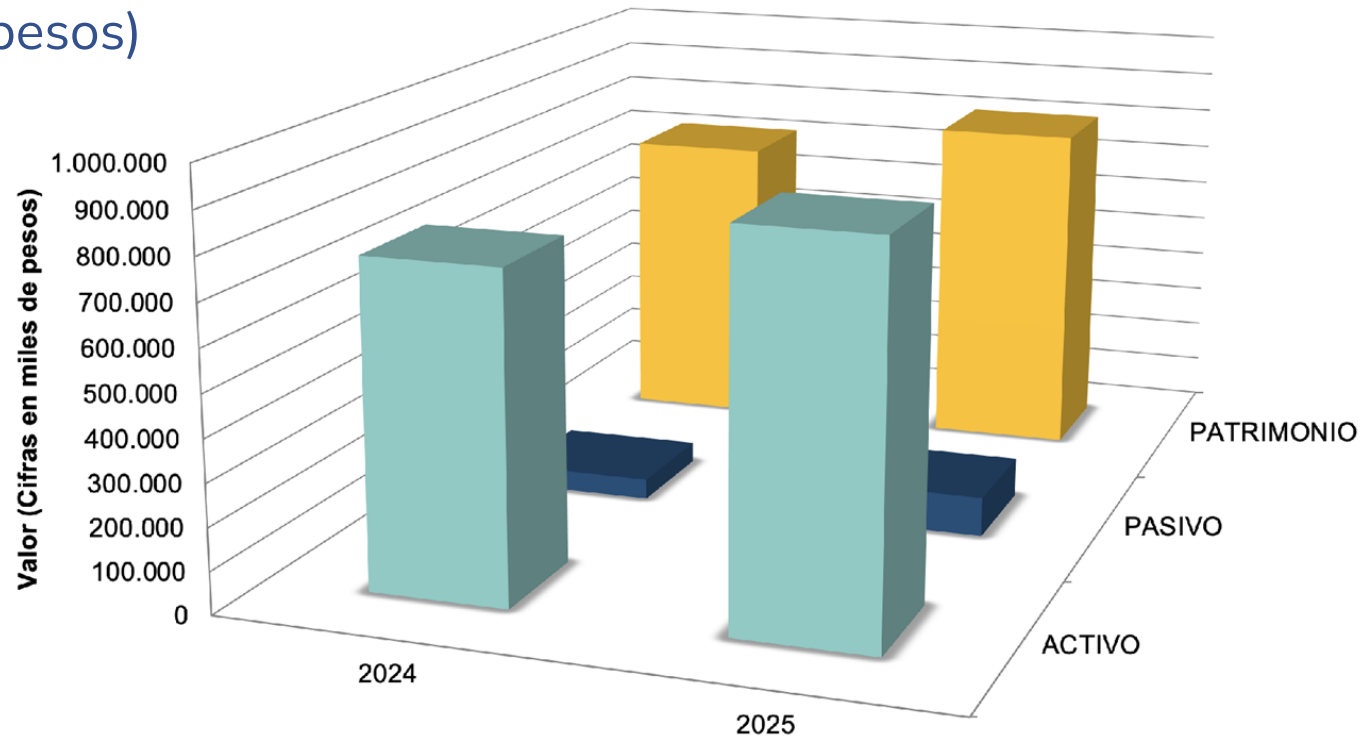
Recaudo





Estado de situación financiera comparativo 2024-2025

(Cifras en millones de pesos)



	2024	2025
ACTIVO	768.451	902.145
PASIVO	48.559	93.952
PATRIMONIO	719.893	808.193

Estado de resultados integral 2024-2025

(Cifras en millones de pesos)



Gestión de la inversión

Macroproyecto	Número de proyectos	Apropiación Final	Valor ejecutado	Ejecución Empresa
Mejoramiento para promover y liderar el modelo de atención integral del paciente con cáncer en el INC	3	\$236	\$235	99,84%
Fortalecimiento de la tecnología biomédica	9	\$29.341	\$29.038	98,97%
Investigación, desarrollo, innovación y producción de medicamentos biotecnológicos y terapias avanzada	1	\$19.587	\$19.282	98,42%
Construcción de una infraestructura adecuada, sostenible y eficiente para la prestación de los servicios asistenciales y de apoyo en el INC	1	\$25.858	\$23.352	90,31%
Investigación para desarrollar capacidades para el fortalecimiento del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación necesarios para el control integral del cáncer en Colombia	30	\$10.007	\$7.951	79,45%
Salud Pública para el control del cáncer en Colombia	10	\$4.352	\$3.222	74,02%
Total vigencia	55	\$89.380	\$83.080	93%

Obras adelantadas



Adecuación y reordenamiento arquitectónico para el servicio de Radioterapia para el área de Acelerador Lineal **(octubre)**



Adecuación y reordenamiento arquitectónico e instalación de equipo **Tomógrafo y Fluoroscopio** para el Servicio de Imágenes Diagnósticas **(diciembre)**

Obras adelantadas



Adecuación y reordenamiento arquitectónico
Central de Mezclas piso 2 edificio de Patología
para el servicio Farmacéutico **(agosto)**



Construcción y adecuación
Central de Mezclas Piso 7
(octubre)

Plan estratégico de tecnologías de información (PETI)

Ejecución del PETI 2024-2025

Avance general 2024

98%

Avance 2025

97%

Avance por Dominios de Arquitectura MAE

Arquitectura Información	100%	Servicios tecnológicos	100%	Arquitectura Información	95%	Servicios tecnológicos	100%
Arquitectura Infraestructura TI	100%	Sistemas de información	100%	Arquitectura Infraestructura TI	91%	Sistemas de información	100%
Estrategia y Planeación	97%	Transformación Digital Innovación	86%	Estrategia y Planeación	100%	Transformación Digital Innovación	94%
Gobierno TI	100%	Uso y apropiación	100%	Gobierno TI	100%	Uso y apropiación	100%
Seguridad TI	100%	Total de Actividades	31	Seguridad TI	100%	Total de Actividades	32

Plan estratégico de seguridad de la información (PESI)

Ejecución del PESI 2024-2025

Avance general 2024



Avance 2025



Avance por Componentes del SGSI

Liderazgo del SGSI	100%	Evaluación rendimiento SGSI	97%	Liderazgo del SGSI	100%	Evaluación rendimiento SGSI	97%
Planificación del SGSI	100%	Mejora del SGSI	98%	Planificación del SGSI	100%	Mejora del SGSI	98%
Ayudas del SGSI	95%	Continuidad	100%	Ayudas del SGSI	95%	Continuidad	100%
Operación del SGSI	98%	Total de Actividades	102	Operación del SGSI	98%	Total de Actividades	102



Transparencia en la gestión pública



Reporte a entes de control administrativos:

- ✓ Contraloría General de la Republica.
- ✓ Contaduría General de la Nación.
- ✓ Secretaría Distrital de Salud.
- ✓ Ministerio de Salud y Protección Social.
- ✓ Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- ✓ Departamento Nacional de Planeación.
- ✓ Comisión Legal de Cuentas.
- ✓ Cámara de Representantes.
- ✓ DIAN
- ✓ Secretaria Distrital de Hacienda.
- ✓ SUPERSALUD

Riesgos de la gestión u operación identificados



SUBSISTEMAS DE RIESGO

- Gestión del gasto.
- Gestión de tecnología clínica e infraestructura.
- Gestión y desarrollo del talento humano.
- Gestión de archivo documental.
- Gestión del sistema de desempeño institucional.
- Gestión contable Gestión de tecnologías de información.

0

Extremos

Tras el cálculo del riesgo residual, no se identifican riesgos ubicados en la zona extrema del mapa de calor.

1

Altos

(Gestión de tecnología clínica e infraestructura)

Posible incumplimiento de los contratos de los proveedores del grupo área de Gestión de tecnología Clínica e Infraestructura.



Audiencia Pública

Rendición de cuentas Vigencia 2025



Gracias

