

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 1 de 21	

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN CUMPLIMIENTO LEY 951 DE 2005
Año 2015-2018
Circular 11 de 2006



Elaborador por:
Carolina Wiesner Ceballos
Fecha: noviembre 28 de 2018

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 2 de 21	



**Instituto Nacional
de Cancerología-ESE**
Colombia
Por el control del cáncer

Misión

Somos una institución del estado colombiano en su orden nacional, que trabaja por el control integral del cáncer a través de la atención y el cuidado de pacientes, la investigación, la formación de talento humano y el desarrollo de acciones en salud pública.

Visión

En 2025 el Instituto Nacional de Cancerología ESE será referente por sus logros en la reducción de la incidencia y la mortalidad por cáncer, sobre la base de la innovación y la tecnología, con un actuar ético y sostenible y con un talento humano motivado y comprometido.

Principios

- El buen trato
- La vocación del servicio
- El trabajo en equipo
- La oportunidad de nuestras acciones
- La seguridad de nuestras acciones
- La orientación a resultados

Valores

- El compromiso con la Institución y su misión
- La responsabilidad sobre nuestros actos
- La transparencia de nuestro actuar
- La consideración por las condiciones y necesidades de los demás
- La creatividad como base de la innovación y la creación de conocimiento

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
Página 3 de 21			

A. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

DATOS GENERALES:

- CAROLINA WIESNER CEBALLOS
- INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE
- INICIO GESTIÓN. ABRIL DE 2015

El Plan de Desarrollo Institucional 2014-2018 del Instituto Nacional de Cancerología (INC) se basó en el concepto de valor público, en el que se postula que el INC, no solo debe garantizar un desarrollo administrativo eficiente y transparente que haga sostenible su legitimidad, sino sobre todo que debe ser estratégico en el sentido que debe generar valor e impacto social para el Estado Colombiano. En este sentido, definió como misión no solo la atención integral a pacientes con cáncer, sino la promoción del control del cáncer en el país, a través de la investigación, la formación de talento humano y el desarrollo de acciones en salud pública.

EL INC hace parte de la Red de Institutos de Cáncer de Latino América RINC y desde el 2018 fue la primera institución pública de Latino América aceptada como miembro de la Organización Europea de Institutos de Cáncer OECl.

EL objeto social del INC está definido en el Decreto 5017 de 2009 como es el de asesorar y asistir al Ministerio de salud Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS) y otros actores del sistema en el monitoreo y evaluación de las políticas, planes, programas y proyectos de investigación, docencia, vigilancia epidemiológica, prevención y atención de las enfermedades neoplásicas y relacionadas. EL PDI aprobado mediante Acuerdo 006 del 15 de Marzo de 2015, se definieron 3 ejes (Tabla No 1) De acuerdo con la ponderación establecida, se ha cumplido con el 90% de dicho plan (Tabla No 1)

Tabla No 1. Cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional vigencia 2015 - 2017 según ejes.

EJES OBJETIVOS	Ponderación	2015	2016	2017	% avance a Diciembre de 2017 ponderado
1. Control del cáncer	40%	70%	86%	94%	38%
1. Procesos misionales	40%	81%	79%	88%	35%
2. Procesos apoyo	20%	87%	82%	84%	17%
Total	100%	79%	82%	89%	90%

Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

1. Eje Objetivos del Control del Cáncer

Dentro de los objetivos de control de cáncer se hace énfasis en la prevención y la promoción de la detección temprana de cáncer, la promoción de la atención integral y del cuidado paliativo. Los objetivos misionales son tres: vigilancia epidemiológica de cáncer, investigación, formación del talento humano y atención a pacientes. Los procesos de apoyo son: gestión del talento humano, gestión de la tecnología, gestión del gasto, gestión de la imagen institucional y gestión de la información. A continuación se presenta un resumen de los logros de los objetivos de control del cáncer y del desarrollo de los procesos misionales:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GS1-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
Página 4 de 21			

Prevención

EL INC ha sido asesor y brazo técnico del MSPS para la implementación de la vacunación contra el VPH quien además designó al INC la responsabilidad de desarrollar del sistema de monitoreo del impacto de la vacunación de VPH. El sistema de monitoreo se inició en Manizales y se logró demostrar la efectividad de la vacunación contra el VPH en Colombia la cual se estableció como de 88% para las niñas y jóvenes que recibieron al menos dos dosis y que no habían iniciado vida sexual.

El INC promueve y apoya la prevención del consumo de tabaco y de carcinógenos ocupacionales. Se logró evidenciar la reducción de la incidencia y mortalidad de cánceres asociados al consumo de tabaco. En convenio con el Ministerio del Trabajo generó una metodología y unos resultados para las mediciones ambientales de los agentes carcinógenos definidos en los talleres de mantenimiento de automóviles. Igualmente se apoyó al Ministerio de Salud en los debates legislativos para la prohibición del uso del asbesto en Colombia.

Detección temprana

El INC participó en el diseño y análisis de la Encuesta Nacional de Demografía y Salud ENDS 2015 coordinada por Profamilia y el MSPS para los cánceres de cuello uterino, mama, próstata y colon y recto. Esta encuesta es el instrumento para realizar la vigilancia en detección temprana de estos cánceres y para evaluar el impacto de las intervenciones.

En febrero de 2018 se dio al servicio, el Centro de Prevención y Diagnóstico Temprano del Cáncer - CPRED como centro para la implementación de las rutas integrales de atención de acuerdo con el MIAS. Igualmente se constituye en un centro de entrenamiento y de investigaciones. Actualmente y en convenio con la Agencia Internacional de Investigación en Cáncer (IARC) se está desarrollando un estudio multicéntrico de tamización de cuello uterino con pruebas de VPH en el cual se han incluido 10,000 mujeres, la muestra más grande de Latino América.

2. Eje Objetivos para el desarrollo de procesos misionales

Vigilancia en salud pública

El Ministerio expidió la Resolución 4496 de 2012, por la cual se organizó el sistema nacional de información de cáncer. De acuerdo con esta resolución el INC coordina los registros poblacionales de cáncer y genera las cifras oficiales de incidencia de cáncer en el país- EL INC es centro colaborador de la IARC para la promoción de registros poblacionales de Cáncer en Latino América desde el año 2015.

En el año 2017 se hizo el Lanzamiento oficial de la página web INFOCANCER Sistema de Información de cáncer en Colombia una estrategia digital como un Sistema de Información de cáncer en Colombia, que facilita la difusión de la información sobre incidencia y mortalidad. Este producto obtuvo el premio al mejor software en salud en el año 2017.

Se generaron diversas publicaciones relacionadas con la situación de Cáncer en Colombia que incluye, el Atlas de mortalidad 2017 el cual se genera cada 5 años. El anuario estadístico (2014-2015) y Cáncer en Colombia: cifras de incidencia, mortalidad y prevalencia del cáncer (2007-2011).

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 5 de 21	

Investigaciones

El INC es un centro de investigaciones reconocido y ratificado por Colciencias (2018). Cuenta con el certificado de buenas prácticas clínicas en investigación otorgado por el INVIMA en 2016. Es también centro colaborador de la IARC en investigación. Tiene definidas ocho líneas de investigación y siete grupos de investigación reconocidos por Colciencias (2017).

Desde el año 2015 se ha mantenido certificación por Colciencias para 7 grupos de investigación, de los cuales en el año 2017 el grupo de investigación de biología del cáncer subió de categoría B a clasificación A1; los grupos de radiobiología clínica molecular y celular y clínica de seno y tejidos blandos pasaron de clasificación D a clasificación C.

Desde el 2017, tiene en ejecución 112 proyectos institucionales independientes de la industria y 24 de la industria farmacéutica. En el periodo 2015-2017 se publicaron 41 artículos en revistas indexadas y 69 en revistas nacionales, 8 libros, 31 boletines electrónicos, cerca de 120 ponencias en eventos científicos como estrategia para la apropiación social del conocimiento. Se ha logrado incrementar el factor de impacto de las publicaciones de 1,6 en el 2015 a 2,6 en el 2017 (220 citas/86 publicaciones). Para promover la investigación en Cáncer ha implementado un Biobanco y se han entregado muestras en proyectos de colaboración al Instituto de Cáncer de Estados Unidos y la IARC en Lyon Francia. EL INC ha mantenido como publicación científica la Revista Colombiana de Cancerología con 4 volúmenes por año la cual se encuentra indexada en EMBASE y disponible en el portal <http://www.elsevier.es/es-revista-revista-colombiana-cancerologia-361>.

Atención a pacientes

El INC cuenta con la certificación de ISO 9001 2015 otorgado por ICONTEC y se encuentra en proceso de acreditación, habiendo realizado desde 2015 (4) autoevaluaciones y con una nota de 3.28 (última autoevaluación). Con el propósito de promover una mayor eficiencia y efectividad en la atención, el INC implementó un modelo de atención a pacientes que tiene varios componentes: juntas multidisciplinarias, integración de los servicios de soporte al paciente, gestión de casos por enfermeras oncólogas gestoras y seguimiento de supervivientes por médicos generales capacitados. Las juntas multidisciplinarias permiten que al menos dos de los diferentes especialistas en oncología decidan de manera conjunta el tratamiento.

El modelo promueve una mayor eficiencia pues reduce el número de interconsultas y consultas y mejora la satisfacción de los pacientes la cual se encuentra en el 95% (2018). Los servicios de soporte entre otros son nutrición, salud mental, cuidados paliativos y rehabilitación; de esta manera se diseñó un instrumento que permite tamizar las necesidades de soporte de los pacientes para remitirlo acorde con sus prioridades. Como parte de este proceso se implementó el programa de extensión domiciliar que reduce los costos de hospitalización y genera mayor disponibilidad de camas. El INC evalúa desenlaces de supervivencia global y calidad de vida y es el único centro oncológico que cuenta con un registro institucional de cáncer. Con base en esta experiencia se generó un documento técnico titulado "Modelo de cuidado del paciente con cáncer" que fue presentado y discutido en cinco ciudades del país para promover la atención integral de manera más eficiente. En el año 2017, y de manera adicional al modelo de atención se definió la ruta del paciente con cáncer tanto adulto como niño.

EL INC implementó la cirugía mínimamente invasiva asistida por robot (2017) que mejora la seguridad del paciente, reduce los tiempos de hospitalización y el tiempo en la UCI. Para el año 2017, el INC fue la primera institución pública en Colombia en contar con un equipo quirúrgico de alta tecnología - Robot Da Vinci, que inicialmente se opera en las especialidades de ginecología, urología, gastroenterología, tórax y cabeza y cuello. Hasta el 6 de noviembre de 2018 se han realizado 150 cirugías asistidas por robot. En la actualidad se está haciendo un estudio descriptivo sobre desenlaces clínicos y de evaluación económica para el SGSS.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GS1-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 6 de 21	

El INC tiene una radiofarmacia que produce radiofármacos de bajo costo y se constituye en una estrategia del Estado para modular el mercado. En esta radiofarmacia se producen radiofármacos que no produce ninguna otra entidad del país. La radio farmacia del INC es la única publica y durante el periodo se fortaleció la Investigación y desarrollo de nuevos radiofármacos para diagnóstico con PET y terapia de cáncer con el radioisótopo ^{11}C específicamente ^{11}C -Metionina y ^{11}C -Colina.

Se diseñó e implemento el programa de extensión domiciliaria que permite una mayor eficiencia de la atención hospitalaria, un mayor giro cama y la promoción de un mejor cuidado frente al manejo de las comorbilidades de los pacientes con cáncer así como los cuidados al final de la vida.

Teniendo en cuenta la dificultad que se tiene por la baja remuneración que reciben los especialistas médicos de segunda especialidad se diseñaron modelos de productividad a través de los cuales, en la medida que los especialistas como son los oncólogos clínicos, hematooncólogos, oncólogos radioterapeutas y cirujanos de cabeza y cuello, incrementen el número de atenciones y procedimientos, reciben una remuneración adicional lo cual ha permitido mejorar la oferta de la atención así como la oportunidad en la atención. Modelos de Productividad. Los modelos de productividad se iniciaron en el año 2012 con dos servicios y para el año 2018 ya se cuenta con 5 modelos. Igualmente para mejorar la calidad de la atención y la formalización del trabajo se logró la creación de 281 cargos por planta temporal todos ellos en los procesos misionales la mayoría auxiliares de enfermería y enfermeras.

Durante este periodo se mejoró las condiciones para la atención de niños con cáncer en términos de la infraestructura y de los procesos. En este sentido, las urgencias de los niños se separaron de las urgencias de adultos y se cumplieron todos los requerimiento para la adecuación de la unidad de atención de cáncer infantil – UACAI según la normatividad vigente aunque aún no se cuenta con la habilitación como UACAI por parte del Ministerio de Salud.

De manera adicional se inició una nueva forma de contratación con los aseguradores mediante un proyecto piloto con Capital salud y se pasó de un modelo de pago por evento (servicio) a un modelo de pago global prospectivo (PGP) que mejoró los tiempos de atención, la satisfacción del paciente, la continuidad en el tratamiento y el flujo de caja. Estamos en proceso de evaluar los desenlaces clínicos. Este nuevo modelo de contratación por pago global prospectivo se inició en el año 2017 con Salud Capital y régimen subsidiado.

EL INC desarrolla y promueve la adherencia a las guía de práctica clínica. En este sentido logro un 79% de adherencia a la GPC de Cáncer de Mama. Y un 93% de adherencia a la GPC de cáncer de cuello uterino.

Se desarrollaron y sometieron los protocolos basados en la evidencia de los títulos: Indicaciones para IMRT (actualización) Uso de la quimioterapia intraperitoneal hipertérmica intraoperatoria (HIPEC) en pacientes con carcinomatosis peritoneal En construcción: "Carcinomatosis peritoneal". "Profilaxis antimicrobiana y la actualización del protocolo "Sarcomas en tejidos blandos" En la actualidad se encuentra desarrollando la Guía de Atención Integral para cáncer de estómago, primera causa de muerte en Colombia.

En el año 2018 se logró la adecuación física para realizar procedimientos integrales de trasplantes de médula ósea alogénicos (2018) de acuerdo a las necesidades de los pacientes con diagnóstico oncológico que lo requieran, se hizo la reapertura del servicio de atención inmediata al paciente con cáncer (urgencias para adultos) se hizo la reapertura de la central de esterilización cumpliendo los requerimientos de calidad y se modificó las unidades de cuidados intensivos de adultos y niños separándola de las unidad de cuidados intermedios según los requerimientos de habilitación

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 7 de 21	

En Febrero del 2018 se Inauguró el Centro de Prevención y Diagnóstico Temprano del Cáncer - CPRED que ofrece servicios de tamización y fortalece el diagnóstico temprano con el fin de garantizar el tratamiento oportuno e integral a los pacientes para reducir las tasas de mortalidad y mejorar las posibilidades de supervivencia y la calidad de vida.

Formación del talento humano

EL INC ofrece el mayor número de posgrados en oncología en Colombia a través de convenios con múltiples universidades y en este periodo logró la renovación de los registros calificados de 14 programas de especialidades oncológicas así como la aprobación del programa de cirugía de cabeza y cuello. En la actualidad se encuentran 66 especialistas en entrenamiento (58 especialistas en entrenamiento en segunda especialidad y 8 residentes de Oncología Radioterápica en primera especialidad) Por otra parte se tiene una plataforma virtual para entrenamiento de profesionales en el campo del control del cáncer. Se han realizado 24 cursos de educación por extensión y educación continuada. También hubo 12 pasantes internacionales durante 2017.

B. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS

Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, así:

Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Millones de \$)
VIGENCIA FISCAL: 2014. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014	
ACTIVO TOTAL	245.371
Corriente	97.172
No Corriente	148.199
PASIVO TOTAL	14.261
Corriente	6.508
No Corriente	7.753
PATRIMONIO	231.110

VIGENCIA FISCAL: 2015. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2015	
ACTIVO TOTAL	261.053
Corriente	101.824
No Corriente	159.229
PASIVO TOTAL	13.882
Corriente	8.406
No Corriente	5.476
PATRIMONIO	247.171

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GS1-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 8 de 21	

VIGENCIA FISCAL: 2016. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016	
ACTIVO TOTAL	328.046
Corriente	123.082
No Corriente	204.964
PASIVO TOTAL	22.867
Corriente	16.725
No Corriente	6.142
PATRIMONIO	305.179

VIGENCIA FISCAL: 2017. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	
ACTIVO TOTAL	379.463
Corriente	158.297
No Corriente	221.166
PASIVO TOTAL	40.628
Corriente	34.995
No Corriente	5.633
PATRIMONIO	338.835

VIGENCIA FISCAL: 2018 DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2018	
ACTIVO TOTAL	424.031
Corriente	167.946
No Corriente	256.085
PASIVO TOTAL	35.518
Corriente	30.032
No Corriente	5.486
PATRIMONIO	362.291

CONCEPTO	VALOR (Millones de \$)
VIGENCIA FISCAL: 2014. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014	
Ingresos Operacionales	188.588
Gastos Operacionales	37.818
Costo de venta y Operación	144.660
Resultado operacional	6.110
Ingresos Extraordinarios	9.253
Gastos Extraordinarios	3.217
Resultado No Operacional	12.146
Resultado neto	12.146

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GS-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 9 de 21	

VIGENCIA FISCAL: 2015. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2015	
Ingresos Operacionales	210.255
Gastos Operacionales	50.818
Costo de venta y Operación	155.467
Resultado operacional	3.970
Ingresos Extraordinarios	13.708
Gastos Extraordinarios	1.620
Resultado No Operacional	16.058
Resultado neto	16.058

VIGENCIA FISCAL: 2016. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016	
Ingresos Operacionales	261.484
Gastos Operacionales	42.037
Costo de venta y Operación	195.051
Resultado operacional	24.396
Ingresos Extraordinarios	13.047
Gastos Extraordinarios	20.928
Resultado No Operacional	16.515
Resultado neto	16.515

VIGENCIA FISCAL: 2017. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	
Ingresos Operacionales	284.185
Gastos Operacionales	24.337
Costo de venta y Operación	238.608
Resultado operacional	21.240
Ingresos Extraordinarios	13.578
Gastos Extraordinarios	1.162
Resultado No Operacional	33.656
Resultado neto	33.656

VIGENCIA FISCAL: 2018. DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2018	
Ingresos Operacionales	248.705
Gastos Operacionales	31.811
Costo de venta y Operación	173.052
Resultado operacional	43.842
Ingresos Extraordinarios	8.626
Gastos Extraordinarios	2.785
Resultado No Operacional	49.683
Resultado neto	49.683

Fuente. Grupo Área Gestión Financiera

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 10 de 21	

Bienes Muebles e Inmuebles:

CONCEPTO	VALOR (Millones de \$)
VIGENCIA FISCAL: 2014. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014	
Terrenos	1.771
Edificaciones	76.487
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	1.462
Equipo de Transporte, tracción y Elevación	193
Equipos de Comunicación y Computación	7.708
Muebles, enseres y Equipo de Oficina	2.754
Bienes Muebles en Bodega	-
Redes Líneas y cables	28
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	75.206

VIGENCIA FISCAL: 2015. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2015	
Terrenos	1.771
Edificaciones	76.836
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	1.285
Equipo de Transporte, tracción y Elevación	193
Equipos de Comunicación y Computación	6.955
Muebles, enseres y Equipo de Oficina	2.784
Bienes Muebles en Bodega	-
Redes Líneas y cables	28
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	85.235

VIGENCIA FISCAL: 2016. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016	
Terrenos	8.869
Edificaciones	106.881
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	1.421
Equipo de Transporte, tracción y Elevación	192
Equipos de Comunicación y Computación	6.711
Muebles, enseres y Equipo de Oficina	2.570

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 11 de 21	

Bienes Muebles en Bodega	-
Redes Líneas y cables	35
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	96.823

VIGENCIA FISCAL: 2017. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	
Terrenos	10.783
Edificaciones	108.459
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	2.484
Equipo de Transporte, tracción y Elevación	192
Equipos de Comunicación y Computación	6.485
Muebles, enseres y Equipo de Oficina	2.570
Bienes Muebles en Bodega	-
Redes Líneas y cables	35
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	99.273

VIGENCIA FISCAL: 2018. DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2018	
Terrenos	10.783
Edificaciones	119.296
Construcciones en Curso	-
Maquinaria y Equipo	2.530
Equipo de Transporte, tracción y Elevación	192
Equipos de Comunicación y Computación	6.163
Muebles, enseres y Equipo de Oficina	2.472
Bienes Muebles en Bodega	-
Redes Líneas y cables	35
Plantas, ductos y túneles	-
Otros conceptos	98.254

Fuente. Grupo Área Gestión Financiera

Ver anexo 1. Relación de inventarios y responsables del INC.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 12 de 21	

C. PLANTA DE PERSONAL

AÑO 2015

CONCEPTO	TOTAL NUMERO DE CARGOS DE PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y libre remoción			
*A la fecha de inicio de la gestión 21 abril 2015	12	12	0
*A 31 de Diciembre de 2015	12	12	0
variación porcentual	0%	0%	0%
Cargos de Carrera Administrativa			
*A la fecha de inicio de la gestión 21 abril 2015	747	681	66
*A 31 de Diciembre de 2015	746	700	46
variación porcentual	-0,13%	3%	-30%
Cargos de Período Fijo. (Médicos Rurales)			
*A la fecha de inicio de la gestión 21 abril 2015	7	4	3
*A 31 de Diciembre de 2015	7	3	4
variación porcentual	0%	-25%	33%

AÑO 2016

CONCEPTO	TOTAL NUMERO DE CARGOS DE PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y libre remoción			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2016	12	12	0
*A 31 de Diciembre de 2016	12	11	1
variación porcentual	0%	-8%	
Cargos de Carrera Administrativa			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2016	746	703	43
*A 31 de Diciembre de 2016	746	697	49
variación porcentual	0%	-1%	14%
Cargos de Período Fijo. (Médicos Rurales)			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2016	7	4	3
*A 31 de Diciembre de 2016	7	3	4
variación porcentual	0%	-25%	33%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 13 de 21	

AÑO 2017

CONCEPTO	TOTAL NUMERO DE CARGOS DE PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y libre remoción			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2017	12	11	1
*A 31 de Diciembre de 2017	12	12	0
variación porcentual	0%	9%	-100%
Cargos de Carrera Administrativa			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2017	746	694	52
*A 31 de Diciembre de 2017	752	710	42
variación porcentual	1%	2%	-19%
Cargos de Período Fijo. (Médicos Rurales)			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2017	7	4	3
*A 31 de Diciembre de 2017	7	5	2
variación porcentual	0%	25%	-33%

AÑO 2018

CONCEPTO	TOTAL NUMERO DE CARGOS DE PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y libre remoción			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2018	12	12	0
*A 06 de Noviembre de 2018	12	11	1
variación porcentual	0%	-8%	
Cargos de Carrera Administrativa			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2018	752	706	46
*A 06 de Noviembre de 2018	752	714	38
variación porcentual	0%	1%	-17%
Cargos de Período Fijo. (Médicos Rurales)			
*A la fecha de inicio de la gestión enero 2018	7	5	2
*A 06 de Noviembre de 2018	7	3	3
variación porcentual	0%	-40%	50%

Fuente. Grupo Área Gestión y Desarrollo del Talento Humano

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GS-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 14 de 21	

D. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS

Relación de cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad:

Ver anexo 2. Relación de programas, estudios y proyectos del INC para las vigencias fiscales 2015 a 31 de octubre de 2018

E. OBRAS PÚBLICAS Y PROYECTOS

Ver anexo 3. Obras públicas del INC

F. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Relación de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución:

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal 2014 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre			
Aportes de la Nación	47.122	45.191	96%
Recursos propios	142.117	154.317	109%
Total	189.239	199.508	105%
Vigencia Fiscal 2015 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre			
Aportes de la Nación	42.809	41.527	97%
Recursos propios	162.683	185.999	114%
Total	205.492	227.526	111%
Vigencia Fiscal 2016 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre			
Aportes de la Nación	46.110	43.946	95%
Recursos propios	200.265	217.285	108%
Total	246.375	261.231	106%
Vigencia Fiscal 2017 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre			
Aportes de la Nación	47.949	44.810	93%
Recursos propios	244.169	265.364	109%
Total	292.118	310.173	106%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 15 de 21	

Vigencia Fiscal 2018: comprendido entre el 01 de enero al 31 de octubre 2018			
Aportes de la Nación	47.549	34.631	73%
Recursos propios	262.010	257.250	98%
Total	309.559	291.881	94%

Fuente. Grupo Área Gestión Financiera

Relación de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente gastados y el porcentaje de ejecución:

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal 2014 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre			
Funcionamiento	74.505	67.395	90%
Inversión	21.356	16.929	79%
Operación Comercial	88.163	83.222	94%
Disponibilidad Final	5.216	-	0%
TOTAL	189.239	167.546	89%
Vigencia Fiscal 2015 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre			
Funcionamiento	80.085,57	71.685,50	90%
Inversión	20.891,70	18.196,35	87%
Operación Comercial	104.515,10	102.361,38	98%
TOTAL	205.492,37	192.243,23	94%
Vigencia Fiscal 2016 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre			
Funcionamiento	95.143	82.597	87%
Inversión	19.764	14.409	73%
Operación Comercial	131.469	127.795	97%
TOTAL	246.375	224.801	91%
Vigencia Fiscal 2017 comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre 2017			
Funcionamiento	108.654	93.344	86%
Inversión	23.756	18.549	78%
Operación Comercial	159.708	146.809	92%
TOTAL	292.118	258.702	89%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
Página 16 de 21			

Vigencia Fiscal 2018 comprendido entre el 01 de enero al 31 de octubre 2018			
Funcionamiento	107.898	87.672	81%
Inversión	33.676	24.422	72%
Operación Comercial	167.985	156.879	93%
TOTAL	309.559	268.973	64%

Fuente. Grupo Área Gestión Financiera

G. CONTRATACIÓN PÚBLICA

Relación de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, fiducias, etc.) y modalidades de contratación:

Anexo 4. Contratación pública INC

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014, Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre.				
1. CONTRATACIÓN DIRECTA	1.1 APROBACIÓN DE COTIZACIÓN		330	1.540,42
	1.2 ACEPTACIÓN DE OFERTA		95	1.376,82
	1.3 COMPRAVENTA		3	134,86
	1.4 CONTRATOS / CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS		11	892,65
	1.5 PRESTACIÓN DE SERVICIOS		31	11.147,55
	1.6 MANTENIMIENTO		11	2.721,86
	1.7 OBRA		0	-
	1.8 SUMINISTRO		15	1.607,78
TOTAL DE CONTRATACIÓN DIRECTA VIGENCIA 2014			496	19,42
2. PROCESO DE CONVOCATORIA PÚBLICA / INVITACIÓN A COTIZAR	2.1 ACEPTACIÓN DE OFERTA		242	2.860
	2.2 COMPRAVENTA		24	4.648
	2.3 CONTRATOS / CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS		1	9.000
	2.4 PRESTACIÓN DE SERVICIOS		74	73.296
	2.5 MANTENIMIENTO		6	560
	2.6 OBRA		8	1.793
	2.7 SEGUROS		1	537
	2.8 SUMINISTRO		46	8.393
TOTAL DE CONVOCATORIA PÚBLICA E INVITACIÓN A COTIZAR VIGENCIA 2014			402	101.089
TOTAL CONTRATACION 2014			898	120.511

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
Página 17 de 21			

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2015, Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre.				
1. CONTRATACIÓN DIRECTA	1.1 APROBACIÓN DE COTIZACIÓN		296	1.334
	1.2 ACEPTACIÓN DE OFERTA		37	766
	1.3 COMPRAVENTA		3	1.304
	1.4 CONTRATOS / CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS		8	1.790
	1.5 PRESTACIÓN DE SERVICIOS		16	17.078
	1.6 MANTENIMIENTO		12	5.226
	1.7 OBRA		0	
	1.8 SUMINISTRO		15	2.510
TOTAL DE CONTRATACIÓN DIRECTA VIGENCIA 2015			387	30.007
2. PROCESO DE CONVOCATORIA PÚBLICA / INVITACIÓN A COTIZAR	2.1 ACEPTACIÓN DE OFERTA		200	16.363
	2.2 COMPRAVENTA		27	10.027
	2.3 CONTRATOS / CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS		11	55.996
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS		91	39.607
	2.4 MANTENIMIENTO		7	458
	2.5 OBRA		9	888
	2.6 SUMINISTRO		45	11.285
TOTAL DE CONVOCATORIA PÚBLICA E INVITACIÓN A COTIZAR VIGENCIA 2015			390	134.625
TOTAL CONTRATACION 2015			777	164.632

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GS-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
Página 18 de 21			

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016, Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre.				
1. CONTRATACIÓN DIRECTA	1.1 APROBACIÓN DE COTIZACIÓN		299	2.883,58
	1.2 ACEPTACIÓN DE OFERTA		70	2.140,08
	1.3 COMPRAVENTA		6	835,32
	1.4 CONTRATOS / CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS		11	840,18
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS		30	8.985,87
	1.5 MANTENIMIENTO		18	4.834,17
	1.6 OBRA		1	55,98
	1.7 SUMINISTRO		13	1.860,35
TOTAL DE CONTRATACIÓN DIRECTA VIGENCIA 2016			448	22.435,53
2. PROCESO DE CONVOCATORIA PÚBLICA / INVITACIÓN A COTIZAR	2.1 ACEPTACIÓN DE OFERTA		160	6.317,25
	2.2 COMPRAVENTA		32	5.039,76
	2.3 CONTRATOS / CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS		1	36,69
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS		57	30.563,80
	2.4 MANTENIMIENTO		10	1.206,48
	2.5 OBRA		13	2.251,69
	2.6 SUMINISTRO		54	15.054,81
TOTAL DE CONVOCATORIA PÚBLICA E INVITACIÓN A COTIZAR VIGENCIA 2016			327	60.470,48
TOTAL CONTRATACION 2016			775	82.906
VALOR ADICIONES				94.717
TOTAL CONTRATACION Y ADICION 2016				177.623

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
Página 19 de 21			

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2017, Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre.				
1. CONTRATACIÓN DIRECTA	1.1 APROBACIÓN DE COTIZACIÓN		276	1.425
	1.2 ACEPTACIÓN DE OFERTA		63	1.490
	1.3 ALIANZA ESTRATÉGICA		1	530
	1.4 COMPRAVENTA		4	549
	1.5 CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS		1	98
	1.6 CONVENIOS		1	84
	1.7 PRESTACIÓN DE SERVICIOS		46	19.847
	1.8 OBRA		1	250
	1.9 SUMINISTRO		25	3.772
TOTAL DE CONTRATACIÓN DIRECTA VIGENCIA 2017			418	28.045
2. PROCESO DE CONVOCATORIA PÚBLICA / INVITACIÓN A COTIZAR	2.1 ACEPTACIÓN DE OFERTA		120	1.647
	2.2 ALIANZA ESTRATÉGICA		1	852
	2.3 COMPRAVENTA		36	4.557
	2.4 CONTRATOS CONVENIOS / INTERADMINISTRATIVOS		12	5.329
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS		68	103.588
	2.5 OBRA		12	5.329
	2.6 SEGUROS		1	745
	2.7 SUMINISTRO		54	10.105
TOTAL DE CONVOCATORIA PÚBLICA E INVITACIÓN A COTIZAR VIGENCIA 2017			304	132.152
3. TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO	3.1 ORDENES DE COMPRA		13	524
TOTAL DE ORDENES DE COMPRA VIGENCIA 2017			13	524
TOTAL CONTRATACION 2017			735	160.721

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
Página 20 de 21			

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2018, Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre.				
1. CONTRATACIÓN DIRECTA 1. CONTRATACIÓN DIRECTA	1. 1 APROBACIÓN DE COTIZACIÓN	300		19.872
	1. 2 ACEPTACIÓN DE OFERTA	80		18.105
	1. 3 COMPRAVENTA	5		9.669
	1.4 CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	8		741
	1.5 PRESTACIÓN DE SERVICIOS	21		4.900
	1.6 SUMINISTRO	22		2.927
TOTAL DE CONTRATACIÓN DIRECTA VIGENCIA 2018		436		11.053
2. PROCESO DE CONVOCATORIA PÚBLICA / INVITACIÓN A COTIZAR 2. PROCESO DE CONVOCATORIA PÚBLICA / INVITACIÓN A COTIZAR	2.1 ACEPTACIÓN DE OFERTA	121		1.855
	2.2 PRESTACIÓN DE SERVICIOS	59		20.932
	2.3 COMPRAVENTA	45		6.308
	2.4 SUMINISTRO	52		8.405
TOTAL DE CONVOCATORIA PÚBLICA E INVITACIÓN A COTIZAR VIGENCIA 2018		277		37.500
3. TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO	3.1 ORDENES DE COMPRA	16		3.776
TOTAL DE CONVOCATORIA PÚBLICA E INVITACIÓN A COTIZAR VIGENCIA 2018		729		3.776
TOTAL CONTRATACION 2018				52.329
ADICION CONTRATO SERVICIOS FARMACEUTICOS				66.285
TOTAL CONTRATACION 2018 Y ADICION				118.614

Fuente. Grupo Área Gestión Contractual

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	01
	INFORME DE GESTIÓN	VIGENCIA:	05-06-2017
		Página 21 de 21	

H. REGLAMENTOS, MANUALES DE LA ORGANIZACIÓN

Reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes del INC:

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Manual de funciones	Detalla las funciones planta global	RESOLUCIÓN	695	12/07/2017
Manual de funciones	Detalla las funciones planta temporal	RESOLUCIÓN	690	12/07/2017
Estatuto de contratación	Detalla el proceso de contratación	ACUERDO	7	26/05/2014
Manual de políticas contables	Describe las políticas contables bajo NICSP	RESOLUCIÓN	926	20/10/2016
Reglamento de seguridad e higiene industrial	Contiene las directrices	RESOLUCIÓN	856	31/08/2017
Política de seguridad y salud en el trabajo	Detalla las políticas	RESOLUCIÓN	456	14-06/2018

Ver anexo 5. Manuales internos del INC

CAROLINA WIESNER CEBALLOS
FUNCIONARIO SALIENTE, RESPONSABLE

LINA MARIA TRUJILLO
FUNCIONARIO ENTRANTE, RESPONSABLE

BUENAVENTURA ORDUY BURGOS
JEFE DE CONTROL INTERNO

ADRIANA PATRICIA HERNÁNDEZ BAQUERO
JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACION
CC. 40'429.225
PRIMER TESTIGO

JUAN JOSE PEREZ ACEVEDO
SUDIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO
SEGUNDO TESTIGO

(*) FUENTE: Ley 951 de 2005 y articulado de la presente resolución orgánica.