

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 1 de 18			

INFORMACIÓN GENERAL

TIPO:	☒ Proyecto Administrativo ☐ Proyecto Asistencial
	☐ Programa Institucional ☐ Programa Salud Pública
Nombre del Macroproyecto: Mejoramiento continuo y gestión tecnológica de las áreas de dirección soporte y prestación de servicios especializados	
Nombre del proyecto o programa: Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC.	
Líder: Alvaro Quintero-Posada Médico Especialista	Correo electrónico: aquinterop@cancer.gov.co Extensión telefónica: 4206
Responsable secundario Henry Parra-Burbano – Profesional Especializado I	Correo electrónico: hparra@cancer.gov.co Extensión telefónica: 3705
Nombre de la Subdirección al que pertenece:	Subdirección General de Investigación, Vigilancia epidemiológica, promoción y prevención
Grupo área: al que pertenece	Grupo Área Salud Pública
Grupo: al que pertenece	Elija un elemento.
Proceso al que pertenece:	Salud Pública
Procedimiento: al que pertenece:	INV-P05PROCEDIMIENTO PARA GESTIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS
Gestor del proyecto: Oscar Javier Rodríguez Machado Profesional Especializado II	Correo electrónico: ojrodriguez@cancer.gov.co Extensión telefónica: 2504
Duración total (fecha de Inicio/ fecha de fin): La duración total comprende desde la construcción de la presente guía hasta el cierre del proyecto.	10/01/2020 a 31/12/2023
Fuentes de financiación y valor del horizonte: (Nombre cada una de las fuentes de Financiación)	
Administrados	\$130.891.166
Funcionamiento	\$595.464.619
Nación	\$
Otra fuente	\$
Valor total planificado del proyecto o programa inicial (horizonte)	\$726.355.785
Valor aprobado vigencia actual:	\$ 95.760.560
Fecha de Inicio de asignación de recursos del proyecto o programa:	01/01/2022
Palabras Claves (máximo 3, utilice términos DECS O MESH): Solo aplica para programas de salud pública	Innovación, cocreación, laboratorio, gestión.

Esta sección se diligenciará solo en caso de proyectos o programas de continuidad	
Número de cambios realizados al proyecto o programa:	

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 2 de 18			

Fecha de último cambio o enmienda al proyecto o programa:	
Descripción de los cambios (este campo es para describir los cambios que van surgiendo en el proyecto bien sea a nivel de cronograma de actividades, presupuesto etc.).	

Relación De Expertos (diligenciar cuando es un programa)

Se debe colocar 2 datos de expertos en el tema que estén en capacidad de evaluar el programa en esta temática y que no pertenezcan a las instituciones involucradas (no implica que evalúen esta propuesta en particular), diligenciar el cuadro anexo con la información solicitada:

Nombre	Institución	E-mail	Teléfono
1 Sebastián Torres Montoya – Graduate Student at UCSC Biomolecular Engineering Department	Universidad de California Santa Cruz	sebastorres007@gmail.com storre22@ucsc.edu	
2			

CONTRIBUCIÓN AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL VIGENTE

remítase al siguiente link correspondiente disponible en la página web www.cancer.gov.co

Eje	Apoyo
Línea	Línea estratégica gestión de la tecnología.
Objetivo	Planear e implementar la transformación digital del Instituto Nacional de Cancerología apoyado en la gestión de la arquitectura empresarial de tecnologías de la información TI.
Meta	Dotar al 100% la infraestructura de tecnologías de la información TI de lo requerido en hardware, software, redes de datos y comunicaciones a las áreas del INC.

RESUMEN EJECUTIVO (máximo 1000 palabras)

La intervención de los problemas del instituto Nacional de Cancerología que requieren esfuerzos de innovación, serán objeto de análisis en este proyecto con el acompañamiento de involucrados expertos de otras disciplinas como la Ingeniería, la Administración, la Economía, entre otras, de tal manera que puedan identificarse soluciones innovadoras, que agreguen valor en la intervención cuando se compara con las soluciones tradicionales que ya no parecen ser suficientes.

En general la sociedad actual acepta que un Hospital es un espacio natural para el uso y la generación de conocimiento, indispensable para la atención adecuada y oportuna de las necesidades de recuperación de la salud de los Pacientes. Sin embargo, lo que frecuentemente ocurre es que las organizaciones hospitalarias preservan la confianza en el conocimiento adquirido por los Profesionales y por Equipo de Salud en su proceso de formación en las Universidades, y en la actualización que personal y voluntariamente ellos puedan realizar a medida que cumplen su ejercicio profesional y laboral; por supuesto que esto no es indebido, pero es muy insuficiente, porque los Hospitales ofrecen condiciones particulares que demandan uso actualizado e intensivo de conocimiento disponible, y generación de conocimiento nuevo para afrontar desafíos emergentes en la atención y en la operación de las organizaciones.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 3 de 18			

El conocimiento puede adquirirse y generarse de múltiples formas, pero una de las que más frecuentemente se invoca como fuente confiable, es la investigación. Los resultados de las investigaciones, cuando son realizadas de acuerdo con los estándares nacionales e internacionales aceptados, y por supuesto en condiciones éticas que respeten el derecho que le asiste a los involucrados de participar en ellas, arrojan resultados que pueden y deben ser usados para mejorar la capacidad de respuesta de los hospitales a sus propios problemas y los de su entorno. Un Hospital es una fuente de conocimiento muy poderosa, siempre que lo use y lo genere de manera organizada y sistemática, y en relación con problemas concretos, y no sólo para satisfacer las necesidades de prestigio de profesionales e investigadores. Los Sistemas de Gestión del Conocimiento, la Tecnología y la Innovación, corresponden a estrategias que justamente contribuyen a la generación y uso de conocimiento en los hospitales; cuando un determinado tipo de conocimiento es generado para solución de un problema de salud, y efectivamente es usado para su intervención, ese conocimiento inicialmente científico, se convierte en tecnología.

Pero el conocimiento tecnológico siempre cumple un ciclo, puesto que su utilidad para la intervención de problemas en los hospitales eventualmente puede llegar a requerir ajustarlo, o modificarlo o superarlo, puesto que los problemas adquieren nuevas formas y nuevos desafíos; en estos casos, en los que las soluciones representadas en conocimiento tecnológico de rutina, ya no es suficiente para la mejor intervención de nuevos desafíos en la atención y en la operaciones de nuestros hospitales, es cuando se hace indispensable hacer uso de los sistemas de gestión de la innovación.

Conviene tomar en cuenta que los esfuerzos de innovación exigen recursos, métodos y aplicación sistemática de conocimientos especializados, todo lo cual no siempre arroja soluciones inmediatas, por lo tanto, deben ser muy bien identificadas las problemáticas que los justifican, y estar seguros de que para esos casos las soluciones de conocimientos tecnológicos sí han sido efectivamente probadas y usadas.

El Instituto Nacional de Cancerología ESE, admitiendo que es una organización con desafíos que requieren de conocimiento científico y tecnológico, requiere disponer de un sistema de gestión de la innovación, que le permita desarrollar nuevos y mejorados productos, nuevos y mejorados procesos, e innovaciones empresariales, a través de los cuales responda de manera efectiva a las necesidades de sus Pacientes, y los complejos desafíos de su entorno empresarial y social. Este proyecto, pretende materializar la operación de un sistema de gestión de la innovación, a través de un laboratorio de cocreación, como espacio de convergencia de necesidades y expectativas de innovación de la organización, con la colaboración de pacientes, colaboradores y aliados estratégicos de la institución.

Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC, deberá ser desarrollado para operar como Unidad Estratégica de Negocio del INC y tiene como objetivo general: Crear un sistema de gestión de la innovación que contribuya al desarrollo institucional y al mejoramiento de la competitividad del INC. Para lograr el cumplimiento de este objetivo se plantearon 3 objetivos específicos:

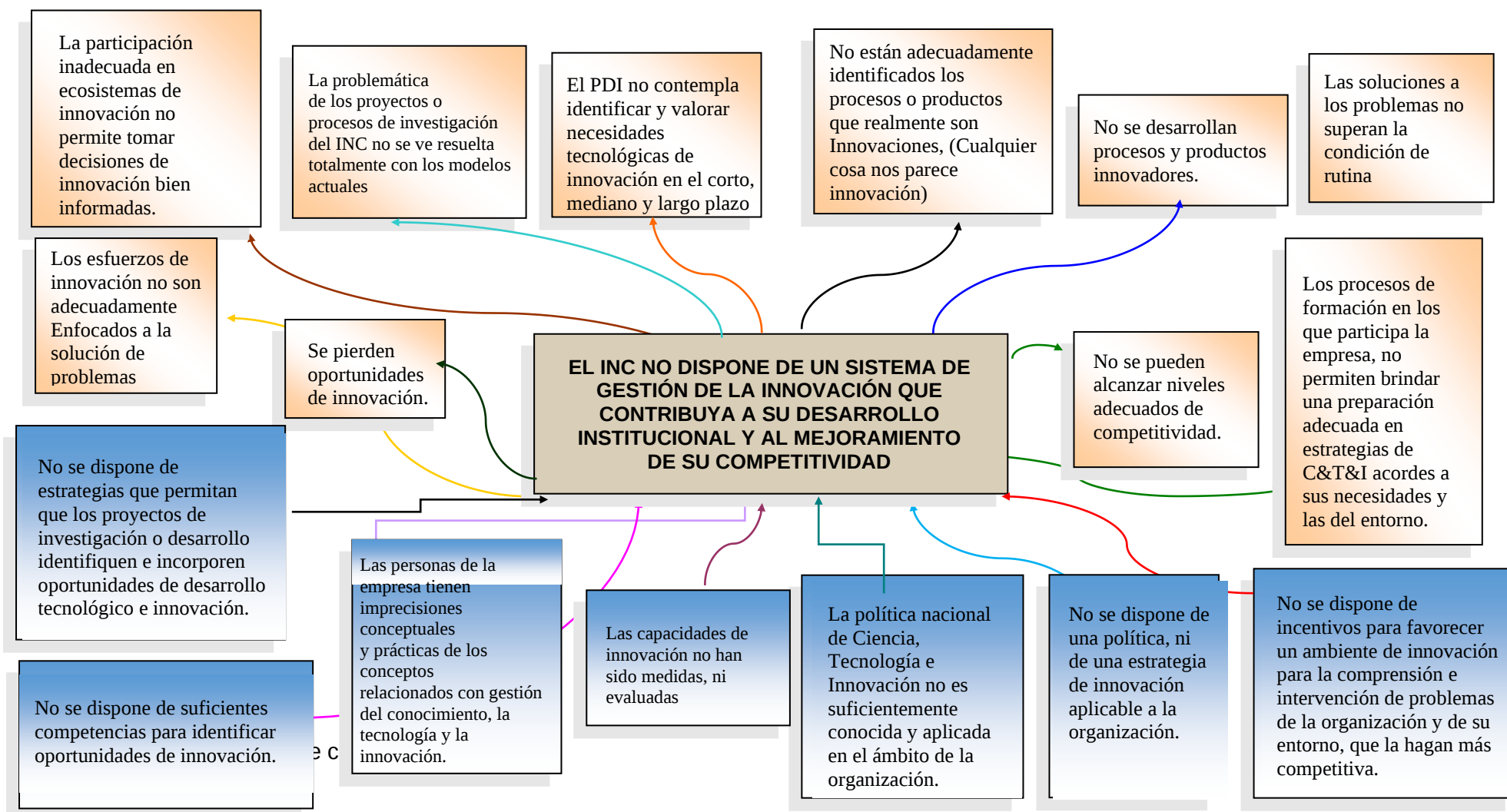
1. Medir y evaluar las capacidades de innovación del INC.
2. Estructurar el Laboratorio de Cocreación como centro de I+D=>i. (Investigación y desarrollo experimental dirigidos hacia la innovación).
3. Crear cultura organizacional alrededor de la Ciencia Tecnología e Innovación.

El proyecto tendrá un horizonte desde el año 2020 hasta el año 2023.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GSJ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL		VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS		VIGENCIA:	22-04-2021
			Página 4 de 18	

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

1.1 ARBOL DE PROBLEMAS:



	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GSJ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL		VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS		VIGENCIA:	22-04-2021
			Página 5 de 18	

2. ÁRBOL DE OBJETIVOS



	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSJ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
		Página 6 de 18	

2.1 OBJETIVO ESPECÍFICOS

1. Medir y evaluar las capacidades de innovación del INC.
2. Estructurar el Laboratorio de Cocreación como centro de I+D=>i. (Investigación y desarrollo experimental dirigidos hacia la innovación).
3. Crear cultura organizacional alrededor de la Ciencia Tecnología e Innovación.

3. MATRIZ DE INTERESADOS

ACTOR	FASE O ETAPA EN LA QUE PARTICIPA	POSICIÓN O ROL	INTERES - EXPECTATIVA FRENTE AL PROBLEMA
Usuarios del INC	Ejecución	Beneficiario	Son los directamente beneficiados y razón de ser del programa. Son el centro de la intervención en el experimento apoyado por el HUB y la universidad de Sussex
Ministerio de ciencia, tecnología e innovación	Seguimiento-Evaluación	Colaborador	El laboratorio de cocreación solicita al ministerio asistencia técnica y busca el apoyo para dar sostenibilidad y escalabilidad de la experiencia en otros territorios.
Ministerio de salud y protección social	Seguimiento-Evaluación	Colaborador	El laboratorio de cocreación solicita al ministerio asistencia técnica y busca el apoyo para dar sostenibilidad y escalabilidad de la experiencia en otros territorios.
HUB Latinoamericano y caribeño de innovación transformativa - HUBLAYCTIP / Universidad de Sussex (UK)	Ejecución	Colaborador	El HUB capacita, entrena y brinda mentoría para la creación del laboratorio en la perspectiva del modelo de innovación transformativa.
Cámara de comercio de Bogotá	Ejecución	Colaborador	Agencia que articula esfuerzos de varias instituciones para lograr la innovación. Para el laboratorio de Cocreación es importante este actor ya que puede servir de puente para integrar los intereses de varias entidades del ecosistema con el laboratorio.
Universidad Pontificia Bolivariana	Ejecución	Colaborador	Universidad Pontificia Bolivariana: Proyecto de evaluación de capacidades
Universidad de Antioquia	Ejecución	Colaborador	Coinvestigadora de evaluación de capacidades.
Universidad de los Andes	Ejecución	Colaborador	Agentes de cocreación en el laboratorio de innovación

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GS-IP06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 7 de 18			

ACTOR	FASE O ETAPA EN LA QUE PARTICIPA	POSICIÓN O ROL	ACTOR
Fundación Universitaria Juan N Corpas	Ejecución	Colaborador	Agentes de cocreación en el laboratorio de innovación
Dirección y comité científico	Seguimiento-Evaluación	Control	Encargado de aprobar el programa y el presupuesto para el desarrollo del mismo.
Grupo Área Salud Pública	Ejecución	Líder	Crear un sistema de gestión de la innovación que contribuya al desarrollo institucional y al mejoramiento de la competitividad del inc.
Grupo Área Tecnologías de información	Ejecución	Líder	Apoyar la creación de un sistema de gestión de la innovación que contribuya al desarrollo institucional y al mejoramiento de la competitividad del inc.
GESO	Ejecución	Colaborador	Articular los resultados de gestión de la innovación con sistemas de gestión de la tecnología.
Tecnología Clínica	Ejecución	Colaborador	Contribuye en proceso de cocreación

[interesados laboratorio.xlsm](#)

4. POBLACIÓN OBJETO

CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACION OBJETIVO			AÑOS DEL PROYECTO				
DENOMINACION DEL GRUPO OBJETIVO	EDAD (SI APLICA)	SEXO (SI APLICA)	2018	2019	2020	2021	TOTAL
Dirección general	N/A	N/A	1	1	1	1	4
Oficinas Asesoras	N/A	N/A	5	5	5	5	20
Subdirecciones	N/A	N/A	3	3	3	3	12
Grupos Área	N/A	N/A	17	17	17	17	68
Grupos operativos	N/A	N/A	63	63	63	63	252
Entes de control	N/A	N/A	4	4	4	4	16
Funcionarios	N/A	N/A	1.560	2.369	2.609	2.849	9.387
Usuarios	N/A	N/A	142.480	143.383	144.286	145.189	575.338
TOTALES			144.133	145.847	146.988	148.131	585.099

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
		Página 8 de 18	

Teniendo en cuenta el objetivo general, el grupo objetivo tiene que ver con los funcionarios que generan la información, áreas de la entidad segmentadas en categorías, enmarcados dentro de áreas eminentemente operativas al estar dedicadas a la producción de servicios asistenciales como también algunas de ellas, al desarrollo de procesos administrativos y financieros de soporte. Estas área operativas se articulan en tres (3) subdirecciones: (i) Subdirección General de Atención Médica y Docencia; ii) Subdirección de Investigaciones, vigilancia epidemiológica, promoción y prevención; iii) Subdirección General de la Gestión Administrativa y Financiera, cuya normatividad se encuentra enmarcada dentro del Decreto 1177 de 1999; éstas áreas conforman junto a las dependencias de asesoría y de dirección el nivel directivo de la entidad, serán los encargados de tomar decisiones con la información obtenida del grupo operativo (productivo) y a su vez presentar los resultados a diferentes estamentos como la Junta Directiva, Ministerios y demás entes nacionales.

El proyecto de innovación abarcará las diferentes dependencias y áreas funcionales, conformadas por la Dirección General, con 5 oficinas asesoras, 2 oficinas de control y 3 subdirecciones; la Subdirección General de Atención Médica y Docencia, con 8 grupos área, 23 grupos operativos; Subdirección General de Investigaciones Vigilancia Epidemiológica, Promoción y Prevención, con 3 grupos área y 7 grupos operativos; Subdirección General de la Gestión Administrativa y Financiera, con 8 grupos área y 18 grupos operativos.

El Instituto interactúa permanentemente con la comunidad hospitalaria, la comunidad científica y la comunidad universitaria, desde el quehacer diario de los grupos de Docencia, Atención Médica e Investigaciones.

Hacia el exterior, el Instituto tiene una relación directa con el Ministerio de la Protección Social, por ser el ente rector del sector, quien formula las políticas en Salud y ajusta la normatividad y regulación financiera del orden Nacional.

Con las Administradoras de Salud, por ser las entidades encargadas por delegación o por competencia, de garantizar las prestaciones de los diferentes planes de beneficios o subsidios en Salud: EPS, ARS, Direcciones Territoriales, de quienes se recibe la información de los contratos y de los afiliados.

A su vez, interactúa con otros prestadores de servicios como Empresas Sociales del Estado y Clínicas Privadas o Centros que prestan servicios oncológicos; Superintendencia Nacional de Salud, por ser la entidad responsable de las actividades de inspección, vigilancia y control de todo el sector de la salud; Laboratorios y otros proveedores, de quienes se recibe la información de los diferentes productos y elementos necesarios para la prestación de los servicios; Los Organismos Internacionales que asesoran y apoyan la gestión, especialmente en las áreas Médicas y de Investigación; y finalmente, los Entes de Control que vigilan y hacen seguimiento a la operación médica, administrativa y financiera del Instituto Nacional de Cancerología.

No obstante, todo lo anterior se busca como beneficio final, buena atención a los pacientes y contribuir a los propósitos estratégicos de la institución

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSI-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 9 de 18			

5. IDENTIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS / ESTRATEGIAS

Alternativa: 1(Corresponde a la propuesta en el proyecto)

Desarrollo de un espacio de cocreación para la innovación en el INC, en el cual, de manera creativa y colaborativa, los Colaboradores, los Pacientes, los Familiares de los Pacientes, nuestros Aliados externos, entre otros, puedan encontrar formas innovadoras de intervenir problemas de la organización, para los cuales las soluciones de rutina ya no son suficientes.

El Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC, será desarrollado para operar como Unidad Estratégica de Negocio del INC.

Alternativa: 2 (Alternativa diferente a la propuesta en el proyecto)

Desarrollo de un sistema de innovación mínimo viable (SIMV). Sistemas en donde las instituciones aceleran los procesos de innovación ya que no cuentan con la estructura para desarrollar el laboratorio con productos de innovación mínimo viables.

5.1 DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA SELECCIONADA

- Desarrollo de un espacio de cocreación para la innovación en el INC, en el cual, de manera creativa y colaborativa, los Colaboradores, los Pacientes, los Familiares de los Pacientes, nuestros Aliados externos, entre otros, puedan encontrar formas posibles de intervenir problemas de la organización, para los cuales las soluciones de rutina ya no son suficientes.
- La intervención de los problemas de la organización, que requieren entonces esfuerzos de innovación, serán objeto de análisis con el acompañamiento de involucrados expertos de otras disciplinas como la Ingeniería, la Administración, la Economía, entre otras, de tal manera que puedan identificarse soluciones innovadoras, que agreguen valor en la intervención cuando se compara con las soluciones tradicionales que ya no parecen ser suficientes.
- Las eventuales soluciones de innovación deben ser, siempre, diseñadas, probadas y evaluadas en el espacio de cocreación, antes de ser eventualmente implementadas en la organización, para lo cual se alinearán sus procesos y procedimientos son los establecidos y normalizados en el Instituto.
- El proceso de innovación que se desarrolla en el Laboratorio corresponde, siempre que sea razonable y posible para cada proyecto, a un proceso estandarizado.
- Conviene que los proyectos de innovación dispongan de la capacidad de alianzas con agencias y agentes externos, tanto para actividades de investigación, como de desarrollo experimental y tecnológico, de innovación, y de docencia, siempre que sea razonable y posible, anticipando en todos los casos los acuerdos de Protección de la Propiedad Intelectual que apliquen para cada proyecto.
- El Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC, deberá ser desarrollado para operar como Unidad Estratégica de Negocio del INC.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
		Página 10 de 18	

5. 2 COSTOS - BENEFICIOS DE LA ALTERNATIVA SELECCIONADA

- Capacidades de Innovación identificadas en el INC
- Productos de innovación mínimo viables para resolver desafíos institucionales priorizados.
- Fortalecimiento de cultura de gestión de la innovación.
- Mitigar, reducción o control de costos de operación para la prestación de servicios a través de soluciones innovadoras. (en fase de diseño)

6. CADENA DE VALOR

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	META	2020	2021	2022	2024	INDICADOR	ACTIVIDAD	PRODUCTO
Medir y evaluar las capacidades de innovación del INC.	Realizar al 100% la descripción de las Capacidades de Innovación en el INC al 2021	Documento diseño.Objetivos , metodos y técnicas para realizar medición y evaluación	Documento diseño.Objetivos , metodos y técnicas para realizar medición y evaluación			Documento Técnico de resultado de investigación presentado y aprobado. (Medición anual)	Documento diseño (Proyecto de Investigación) Objetivos , metodos y técnicas para realizar medición y evaluación.	Metodología de Medición y Evaluación de Capacidades de Innovación, probada, y recomendada a la Dirección General para ser incorporada en el INC.
			Metologías, Técnicas e instrumentos aplicados				Aplicar metodologías , técnicas e instrumentos para medir y evaluar las capacidades (todas las subdirecciones INC)	Documento Técnico de resultado de investigación, que contiene la descripción de las Capacidades del inc
			Revisión y análisis de resultados.				Revisión y análisis de resultados.	
			Documento técnico elaborado y presentado				Elaboración y presentación de documento técnico sobre resultados metodología evaluación capacidades de innovación.	
			Resultados presentados				Presentación de resultados de la medición y evaluación ante el comité científico con el respectivo plan de acción.	
Estructurar el Laboratorio de Cocreación como centro de I+D+I.	Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC implementado a 2022.		Grupo de trabajo conformado			Número de soluciones innovadoras por tipo de desafío institucional evaluado en el Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC.	Conformación de Grupo Base de Trabajo.	Laboratorio de Cocreación en operación INC.
			Referencias realizadas	Referencias realizadas			Actividades de referenciación.	
		Participación en el HUBLAYCTIP	Participación en el HUBLAYCTIP	Participación en el HUBLAYCTIP			Participar (cumplimiento de acuerdo suscrito y el HUB) en el HUBLAYCTIP con la propuesta de Laboratorio de Cocreación como Experimento Transformativo.	
			bootcamp o hackathon realizado				Diseño, lanzamiento del primer bootcamp o hackathon para identificación de soluciones eventualmente innovadoras para desafíos institucionales, y su posterior prototipado y evaluación	
			Convocatoria a agencias de ciencia, tecnología e innovación realizad				Convocatoria a agencias de ciencia, tecnología e innovación para exploración de trabajo colaborativo o cooperativo o asociativo en el marco del Laboratorio de Cocreación para la	
			Mesa de trabajo con el área de infraestructura para definición espacio				Busqueda y adecuación espacio físico para laboratorio de Cocreación.	

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL		VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS		VIGENCIA:	22-04-2021
			Página 11 de 18	

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	META	2020	2021	2022	2024	INDICADOR	ACTIVIDAD	PRODUCTO
Crear cultura organizacional alrededor de la Ciencia Tecnología e Innovación. Provocar la gestión de la innovación en el ámbito institucional al 2023	Modelo Innovación como lineamiento de trabajo en el Centro de I+D+i del INC, elaborado, aprobado y socializado al 2021	Documento elaborado				Documento Técnico Modelo de Innovación aplicable en el INC.	Elaboración de documento técnico : Modelo Innovación como lineamiento de trabajo en el Centro de I+D+i del INC.	Documento Técnico que contiene la propuesta de Modelo de Innovación aplicable en el INC.
			Documento presentado				Presentación del Modelo Innovación ante la Dirección General y respectivo comité	
			Modelo de Innovación aplicado en el INC				Socialización modelo de innovación	
		Sistema de incentivos para la I+D+i				Porcentaje de avances en la implementación de las actividades para crear cultura de gestión de la innovación	Incorporar en el Modelo de Productividad del INC propuesta de incentivos para el fomento de la Innovación	Modelo Productividad con propuesta de incentivos incorporada
		Boletín La Innovación que Hacemos + La Innovación que provocamos	Boletín La Innovación que Hacemos + La Innovación que provocamos	Boletín La Innovación que Hacemos + La Innovación que provocamos			Plan de diseño, divulgación y difusión del Boletín de Innovación en concertación con la Oficina de Comunicaciones.	Boletines anuales o semestrales desplegados
		Participación en Redes: Red ICONOS + Red GCTI + HUBLATyCTIP	Participación en Redes: Red ICONOS + Red GCTI + HUBLATyCTIP	Participación en Redes: Red ICONOS + Red GCTI + HUBLATyCTIP			Inscripción y conformación de grupos de trabajo en las Redes. Trabajos colaborativos en las Redes: ensayos, documentos técnicos, proyectos.	Documentos soporte de trabajo en red.
		Seminario de Innovación INC	Seminario de Innovación INC	Seminario de Innovación INC	Seminario de Innovación INC		Desarrollo del Seminario de Innovación por Grupos de Interesados en el INC.	Seminarios de Innovación realizados con participación de segmentos de interesados
		Seminario de Innovación para investigadores	Seminario de Innovación para investigadores	Seminario de Innovación para investigadores	Seminario de Innovación para investigadores		Desarrollo del Seminario de Innovación para investigadores	

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GSi-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL		VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS		VIGENCIA:	22-04-2021
			Página 12 de 18	

7. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Fase	Objetivo Específico	Nombre de las actividades	Horizonte del Proyecto																Fecha Inicio			Fecha Fin			Duración			Responsable
			AÑO 2 <2020>				AÑO 3 <2021>				AÑO 4 <2022>				AÑO 4 <2023>													Nombre/ Cargo
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	DD	MM	AAAA	DD	MM	AAAA	No Horas por Día	No Días Por Mes	No Meses	
Fase de Pre-estudio	Creación e implementación del proyecto	Planteamiento de la idea	x	x																1/03/2020		30/06/2020		1	87	3	Dr Alvaro Quintero - Cargo	
		Elaboración de la ficha del proyecto	x	x																1/03/2020		25/06/2020		2	84	3	Dr Alvaro Quintero - Cargo/ Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación	
		Reuniones administrativas y con los grupos de apoyo	x	x																1/03/2020		25/06/2020		2	84	3	Dr Alvaro Quintero - Cargo/ Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación	
		Presentar proyecto en el comité científico para respectiva aprobación			x															15/10/2020		25/12/2020		1	52	2	Dr Alvaro Quintero - Cargo	
		Presentar proyecto en el comité ad-hoc para aprobación de presupuesto nueva vigencia						x												15/08/2021		15/08/2021		1	0	0	Dr Alvaro Quintero - Cargo	
		Acta de Inicio					x													1/01/2021		31/01/2021		1	21	0	Dr Alvaro Quintero - Cargo/ Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación	
Fase de Ejecución	Medir y evaluar las capacidades de innovación del INC.	Documento diseño (Proyecto de Investigación) Objetivos, métodos y técnicas para realizar medición y evaluación.			x	x	x	x											31/10/2020		30/07/2021		8	195	8	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública		
		Aplicar metodologías, técnicas e instrumentos para medir y evaluar las capacidades (todas las subdirecciones INC)				x	x												1/01/2021		30/05/2021		8	106	4	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública		
		Revisión y análisis de resultados.					x												1/05/2021		30/06/2021		8	43	1	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública		
		Elaboración y presentación de documento técnico sobre resultados metodología evaluación capacidades de innovación.						x	x										1/06/2021		31/07/2021		8	44	1	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública / Henry Parra - Prof Especializado Sistemas /		
		Presentación de resultados de la medición y evaluación ante el comité científico con el respectivo plan de acción.							x										1/08/2021		30/08/2021		8	21	0	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública		
	Estructurar el Laboratorio de Cocreación como centro de I+D+I.	Conformación de Grupo Base de Trabajo.				x	x												15/01/2021		30/06/2021		8	119	5	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública		
		Actividades de referenciación.				x	x	x	x	x	x	x	x						1/01/2021		31/12/2022		8	521	23	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública		
		Participar (cumplimiento de acuerdo suscrito y el HUB) en el HUBLAYCIT con la propuesta de Laboratorio de Cocreación como Experimento Transformativo.			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					1/07/2020		31/12/2022		8	653	29	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública / Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación		
		Diseño y lanzamiento del primer bootcamp o hackathon para identificación de soluciones eventualmente innovadoras para desafíos institucionales y su posterior prototipado y evaluación					x	x					x						1/01/2021		31/12/2022		8	521	23	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública / Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación		
		Convocatoria a agencias de ciencia, tecnología e innovación para exploración de trabajo colaborativo o cooperativo o asociativo en el marco del Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC.					x	x											1/01/2021		31/07/2021		8	151	6	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública / Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación		
		Busqueda y adecuación de espacio físico para laboratorio de Cocreación.					x	x				x	x						1/01/2021		31/07/2022		8	411	18	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública / Henry Parra - Prof		

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSJ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 13 de 18			

			Elaboración de documento técnico : Modelo Innovación como lineamiento de trabajo en el Centro de I+D=>i del INC.																1/11/2020	31/12/2020	8	44	1	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública	
			Presentación del Modelo Innovación ante la Dirección General y respectivo comité																	1/01/2021	31/07/2021	8	151	6	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública
			Socialización modelo de innovacion																	1/04/2021	31/12/2021	8	197	8	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública
	Crear cultura organizacional alrededor de la Ciencia Tecnología e Innovación.		Incorporar en el Modelo de Productividad del INC propuesta de Incentivos para el fomento de la Innovación																1/09/2020	31/12/2020	8	88	3	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública	
			Plan de diseño, divulgación y difusión de Boletín de Innovación concertado con la Oficina de Comunicaciones.																	1/10/2020	31/12/2022	8	587	26	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública
			Inscripción y conformación de grupos de trabajo en las Redes (Red ÍCONOS + Red GCTI + HUBLATyCTIP). Trabajos colaborativos en las Redes: ensayos, documentos técnicos, proyectos.																	1/07/2020	31/12/2022	8	653	29	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública / Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación
			Desarrollo del Seminario de Innovación INC	x																1/01/2020	31/12/2023	8	1043	47	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública
			Desarrollo del Seminario de Innovación para investigadores																	1/12/2020	31/12/2023	8	804	36	Álvaro Quintero Posada - Médico Especialista - Grupo Área Salud Pública
Fase de Cierre	Cierre de Proyecto y entrega documental	Presentacion de resultados y cierre del proyecto														x		1/12/2023	31/12/2023	8	21	0	Dr Alvaro Quintero - Cargo/ Henry Parra - Prof Especializado Sistemas / Francy Rojas Prof Especializado - Gestion de proyectos Planeación		

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 14 de 18			

8. RIESGOS DEL PROYECTO O PROGRAMA

RIESGO	CAUSA	ANÁLISIS Y EVALUACIÓN			ACTIVIDADES DE CONTROL
		PROBABILIDAD	IMPACTO	ZONA DE CRITICIDAD	
Incumplimiento con el objetivo de los proyectos en términos de oportunidad y de costos	Deficiente planeación	IMPROBABLE	MENOR	BAJA	Reuniones de seguimiento y control del proyecto
Perdida de gestión del conocimiento y curva de aprendizaje por rotación del personal	Alta rotación personal	RARA VEZ	POSIBLE	MODERADA	Incentivos , capacitación y transferencia de conocimiento.
Insuficiente adherencia de participantes al proyecto.	Problemas de movilidad, económicos o desinterés	POSIBLE	MENOR	MODERADA	Se establecen estrategias contempladas en el proyecto con el fin de mitigar el riesgo
Insuficiente trabajo colaborativo, cooperativo o asociativo en el marco del Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC	Inadecuada gestión y/o trabajo con partes interesadas (externas)	RARA VEZ	POSIBLE	MODERADA	Realizar convocatorias a agencias de ciencia, tecnología e innovación.

9. CONDICIONES GENERALES PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL PROYECTO O PROGRAMA

9.1 Preparación

Para el desarrollo de este proyecto se utilizó la metodología del marco lógico. Se aplicaron las herramientas de diagnóstico para dar respuesta a un problema, herramientas de identificación para analizar los objetivos y alternativas que buscan por medio actividades establecer los fines, propósitos, productos y actividades dar cumplimiento al objetivo general.

9.2 Archivo de datos y sistematización (Si aplica)

La información de estructuración de las iniciativas propuestas en el presente documento, son almacenadas en medio digital. Toda la información y bases de datos serán custodiadas bajo los parámetros de confidencialidad de la institución, y acorde a la política de seguridad de la información del INC.)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL		VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS		VIGENCIA:	22-04-2021
			Página 15 de 18	

9.4 Aseguramiento y control de la calidad (Si aplica).

Dado que las iniciativas descritas en este documento son de gran envergadura, e involucran diferentes áreas administrativas y servicios asistenciales, se manejan diferentes procedimientos y formatos, los cuales están documentados en los manuales de procedimientos del grupo Área de Salud pública y tecnologías de información. Las iniciativas descritas deberán ser avaladas técnicamente por el comité de gestión de la tecnología, y presupuestalmente por el comité AD-OH, además seguirán los procesos de estudios previos, construcción de especificaciones técnicas, entre otros que son de obligatorio cumplimiento según el manual de gestión contractual manejado en el instituto.

9.5 Recolección de muestras biológicas (Si aplica)

Si el programa involucra el manejo de sustancias o especímenes biológicos, deben citarse como una actividad y se deben definir las condiciones en que deben ser adquiridos, identificados, manipulados, transportados, almacenados y preparados para su análisis.

10. PRESUPUESTO

La presentación del “Presupuesto” del proyecto o programa se debe efectuar utilizando una tabla general donde

CONCEPTOS PRESUPUESTALES	FUENTES DE FINANCIACIÓN													TOTAL
	INVERSIÓN ADMINISTRADO						FUNCIONAMIENTO							
	AÑO 1 <<2020>>	AÑO 2 <<2021>>	AÑO 3 <<2022>>	AÑO 4 <<2023>>	AÑO 5 <<AAAA>>	TOTAL	AÑO 1 <<2020>>	AÑO 2 <<2021>>	AÑO 3 <<2022>>	AÑO 4 <<2023>>	AÑO 5 <<AAAA>>	TOTAL		
Talento humano	\$ -	\$ -	\$ 9.503.320	\$ 35.130.606	\$ -	\$ 44.633.926	\$ -	\$ 139.040.640	\$ 143.211.859	\$ 147.508.215	\$ -	\$ 429.760.714	\$ 474.394.640	
Servicios técnicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50.000.000	\$ -	\$ 53.722.740	\$ -	\$ -	\$ 103.722.740	\$ 103.722.740	
Compra de equipos	\$ -	\$ -	\$ 81.536.200	\$ -	\$ -	\$ 81.536.200	\$ -	\$ -	\$ 13.764.121	\$ 14.177.044	\$ -	\$ 27.941.165	\$ 109.477.365	
Materiales y suministros	\$ -	\$ -	\$ 4.721.040	\$ -	\$ -	\$ 4.721.040	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.721.040	
Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Reordenamiento y reforzamiento estructural	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 34.040.000	\$ -	\$ -	\$ 34.040.000	\$ 34.040.000	
TOTAL	0	0	\$ 95.760.560	\$ 35.130.606	0	\$ 130.891.166	50000000	139040640	\$ 244.738.720	161685259,3	0	\$ 595.464.619	\$ 726.355.785	

Talento Humano Inversión

CARGO Y ROL EN EL PROYECTO	JUSTIFICACIÓN	TIPO DE VINCULACIÓN	DEDICACIÓN (horas/mes) Horas x semana	N° MESES	VALOR COSTO X HORA (Año 1)	FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL	
						INVERSIÓN ADMINISTRADO*						
						AÑO 1 <<2020>>	AÑO 2 <<2021>>	AÑO 3 <<2022>>	AÑO 4 <<2023>>	AÑO 5 <<AAAA>>		TOTAL
Ingeniero mecatrónico (Profesional Universitario III)	Personal que se requiere para el desarrollo de las actividades propuestas en la	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	40	3	\$ 15.378			\$ 9.503.320	\$ 35.130.606		\$ 44.633.926	44633925,5
Total					0	0	0	9503320	35130605,52	0	44633925,52	

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GS-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL		VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS		VIGENCIA:	22-04-2021
			Página 16 de 18	

Talento Humano Funcionamiento

Concepto presupuestal Talento humano												
CARGO Y ROL EN EL PROYECTO	JUSTIFICACIÓN	TIPO DE VINCULACIÓN	DEDICACIÓN (horas/mes) Horas x semana	N° MESES	VALOR COSTO X HORA (Año 1)	FUENTES DE FINANCIACIÓN						
						FUNCIONAMIENTO						TOTAL
						AÑO 1 <<2020>>	AÑO 2 <<2021>>	AÑO 3 <<2022>>	AÑO 4 <<2023>>	AÑO 5 <<AAAA>>	TOTAL	
Medico especialista / Líder coordinador	Personal que se requiere para el desarrollo de las actividades propuestas en la cadena de valor y cronograma	PLANTA PROVISIONAL	40	12	\$ 72.417		\$ 139.040.640	\$ 143.211.859	\$ 147.508.215		\$ 429.760.714	429760714
Profesional Especializado I (Gestor)		ALIADO ESTRATÉGICO	5	12	\$ 27.000		\$ 6.480.000	\$ 6.674.400	\$ 6.874.632		\$ 13.154.400	13154400
Profesional Especializado II (Gestores)		ALIADO ESTRATÉGICO	5	12	\$ 47.246		\$ 11.339.040	\$ 11.679.211	\$ 12.029.588		\$ 23.018.251	23018251,2
Coordinadora Grupo Tecnología Clínica (Equipos)		PLANTA PROVISIONAL	5	12	\$ 47.246		\$ 11.339.040	\$ 11.679.211	\$ 12.029.588		\$ 23.018.251	23018251,2
Profesional Especializado / Apoyo técnico		ALIADO ESTRATÉGICO	5	12	\$ 22.666		\$ 5.439.840	\$ 5.603.035	\$ 5.771.126		\$ 11.042.875	11042875,2
Total					0	0	173638560	178847716,8	184213148,3	0	\$ 499.994.492	

Equipos Inversión y Funcionamiento

COMPRA DE EQUIPOS O SOFTWARE	JUSTIFICACIÓN	FUENTES DE FINANCIACIÓN											
		INVERSIÓN ADMINISTRADO						FUNCIONAMIENTO					
		AÑO 1 <<2020>>	AÑO 2 <<2021>>	AÑO 3 <<2022>>	AÑO 4 <<2023>>	AÑO 5 <<AAAA>>	TOTAL	AÑO 1 <<2020>>	AÑO 2 <<2021>>	AÑO 3 <<2022>>	AÑO 4 <<2023>>	AÑO 5 <<AAAA>>	TOTAL
Computadores HP 400 (3)	Maquinaria necesaria para desarrollar prototipos de dispositivos y equipos, como parte del proceso de innovación que desarrollará el Laboratorio de Cocreación para la Innovación INC. Los ingenieros y los involucrados en el proceso de innovación, la requieren para producir modelos conceptuales y reales, que deben ser probados en varias circunstancias, antes de ser usados en las Unidades Funcionales como nuevos dispositivos o equipos. Sin este tipo de maquinaria, los prototipos sólo llegarían al nivel de modelos conceptuales, sin poder llegar a ser probados en ambientes controlados, lo que es esencial para determinar la funcionalidad de los correspondientes prototipos.						\$ -			\$ 4.942.022	\$ 5.090.283		\$ 11.631.665,47
Computador DELL 3630 (2)										\$ 7.354.200	\$ 7.574.826		\$ 18.499.026,00
Impresora HP							\$ -			\$ 1.467.898	\$ 1.511.935		\$ 4.404.977,59
Impresora 3D Multitool Doble Extrusor (1)				\$ 52.056.200			\$ 52.056.200,00						\$ -
Impresora 3D pequeña (1)				\$ 5.000.000			\$ 5.000.000,00						\$ -
Cortadora CNC (1)				\$ 12.000.000			\$ 12.000.000,00						\$ -
Laser (1)				\$ 10.200.000			\$ 10.200.000,00						\$ -
Scanner 3D (1)				\$ 2.280.000			\$ 2.280.000,00						\$ -
							\$ -						\$ -
TOTAL		0	0	\$ 81.536.200	0	0	\$ 81.536.200,00	0	6594504	\$ 13.764.121	14177044,34	0	\$ 34.535.669,06

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL		VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS		VIGENCIA:	22-04-2021
			Página 17 de 18	

Materiales Inversión

Concepto presupuestal materiales											
DESCRIPCIÓN ESPECÍFICA	PRESENTACIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO ESTIMADO	VALOR TOTAL	AÑO DE COMPRA	FUENTES DE FINANCIACIÓN					
						INVERSIÓN ADMINISTRADO					
						AÑO 1 <<2020>>	AÑO 2 <<2021>>	AÑO 3 <<2022>>	AÑO 4 <<2023>>	AÑO 5 <<AAAA>>	TOTAL
KIT DE HERRAMIENTAS		1	\$ 3.312.000	\$ 3.312.000,00	2022			\$ 3.312.000			\$ 3.312.000,00
Filamento PLA 1.75mm para impresoras 3D - AMARILLO		2	\$ 117.420	\$ 234.840,00	2022			\$ 234.840,00			\$ 234.840,00
Filamento PLA 1.75mm para impresoras 3D - ROJO		2	\$ 117.420	\$ 234.840,00	2022			\$ 234.840,00			\$ 234.840,00
Filamento PLA 1.75mm para impresoras 3D - AZUL REY		2	\$ 117.420	\$ 234.840,00	2022			\$ 234.840,00			\$ 234.840,00
Filamento PLA 1.75mm para impresoras 3D - TRANSPARENTE		2	\$ 117.420	\$ 234.840,00	2022			\$ 234.840,00			\$ 234.840,00
Filamento PTEG 1.75mm para impresoras 3D - TRANSPARENTE		2	\$ 117.420	\$ 234.840	2022			\$ 234.840,00			\$ 234.840,00
Lámina de acrílico 40 x 40 cm - 3 mm espesor		2	\$ 117.420	\$ 234.840	2022			\$ 234.840,00			\$ 234.840,00
TOTAL				\$ 4.721.040,00		0	0	\$ 4.721.040	0	0	\$ 4.721.040,00

11. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Se deben organizar y escribir de acuerdo con las normas del Comité Internacional de Editores de Revistas Médicas (estilo Vancouver).

- Robledo J. Introducción a la Gestión de la Tecnología y la Innovación. Medellín: Universidad Nacional de Colombia – Sede Medellín; 2020.
- Dorfman A. Tecnología e innovaciones tecnológicas. Algunas acotaciones. Realidad Económica. 1993; 116: 120-127.
- Custer R. L. Examining the dimensions of technology. International Journal of Technology and Design Education. 1995 Jan; 5: 219-244.
- Schumpeter J. Capitalismo, socialismo y democracia. Barcelona: T.I, Ediciones Folio; 1996.
- OECD/Eurostat (2018), Oslo Manual 2018: Guidelines for Collecting, Reporting and Using Data on Innovation, 4th Edition, The Measurement of Scientific, Technological and Innovation Activities, OECD Publishing, Paris/Eurostat, Luxembourg.
- Yam, R. C. M., Guan, J. C., Pun, K. F. y Tang, E. P. Y. An audit of technological innovation capabilities in Chinese firms: some empirical findings in Beijing, China. Research Policy. 2004; vol. 33: 1123–1140.
- López C, Robledo J, Zapata W, Pérez J D. Desarrollo de una Metodología de Evaluación de Capacidades de Innovación. Universidad Nacional de Colombia – Sede Medellín; 2009.
- M. S. Torres, C. J. Cárdenas, L. A. Arenas, P. A. Quintero and V. R. Torres, "Cocreation laboratory in health: Materialization tool for innovation process in Colombian public hospitals," 2017 Congreso Internacional de Innovación y Tendencias en Ingeniería (CONITI), Bogotá, 2017, pp. 1-6.
- Quintero A. Identificación y caracterización de las Capacidades de Innovación del Hospital General de Medellín ESE. Documento Conceptual. Medellín: 2011.
- Nadler, D. A. & Tushman, M. L. The Power of Organization Architecture. Oxford: Oxford University Press; 1997.
- Jeston, J. & Nelis, J. Business Process Management: Practical Guidelines to Successful Implementations. Butterworth-Heinemann-Elsevier, Oxford; 2006.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE	CÓDIGO:	GSÍ-P06-F-18
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	FICHA PARA LA PRESENTACIÓN DE OTROS TIPOS DE PROYECTOS Y PROGRAMAS	VIGENCIA:	22-04-2021
Página 18 de 18			

12. Madrid K, Quintero A, Escobar J. Consolidación de las Capacidades de Innovación de una Institución Prestadora de Servicios de Salud. En: VI Congreso Internacional de Gestión Tecnológica y de la Innovación – COGESTEC 2019; Cali 2019 Marzo 14-16. Cali: Universidad del Valle; 2019.

12. Diligenciamiento del formato [GSÍ-P06-F-16 LISTA DE CHEQUEO DE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE INVERSIÓN](#) el cual será diligenciada exclusivamente por La Oficina Asesora de Planeación y Sistemas.

FIRMAS

Álvaro Quintero Posada
Líder del proyecto

Visto bueno

Dra. Devi Nereida Puerto Jimenez
Subdirectora General de Investigaciones, Vigilancia Epidemiológica, Promoción y Prevención (E)

Versión	Fecha de actualización	Descripción de actualización	Responsable OYM
1	02-04-2020	Versión inicial del documento	Paula Andrea Salamanca Medina
2	31-10-2020	modificar por que se incluye casilla de descripción de los cambios	Paula Andrea Salamanca Medina
3	22-04-2021	Se revisa el formato y se realizan los siguientes cambios:1. se modifica el nombre de la casilla de Fuentes de financiación y valor del quedando Fuentes de financiación y valor del horizonte 2. en el campo de opción 1 se cambia el nombre por Administrados3. en el campo de opción 2 se cambia el nombre por Funcionamiento4. en el campo de opción 3 se cambia el nombre por Otra fuentes5. Se incluye la opción de nación6. Se incluye campos de firmas	Paula Andrea Salamanca Medina

"TODA VERSIÓN IMPRESA DE ESTE DOCUMENTO SE CONSIDERA DOCUMENTO NO CONTROLADO"

ELABORÓ		REVISÓ		APROBÓ	
Cargo:	Profesional Universitario	Cargo:	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Cargo:	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
Fecha:	22-04-2021	Fecha:	22-04-2021	Fecha:	22-04-2021