



**Instituto Nacional
de Cancerología-ESE**
Colombia
Por el control del cáncer

Subdirección General de la Gestión Administrativa y Financiera

Juan José Pérez Acevedo. MD. MSP.

Informe de Gestión 2015



RECONOCIMIENTO Y ENFOQUE



Reconocimiento al grupo de trabajo y todos sus integrantes.

Enfoque fundamental: medición por indicadores.



AGENDA



1. Logros, avances e indicadores
2. Dificultades
3. Retos
4. Planes de mejoramiento

EVALUACION POA 2015

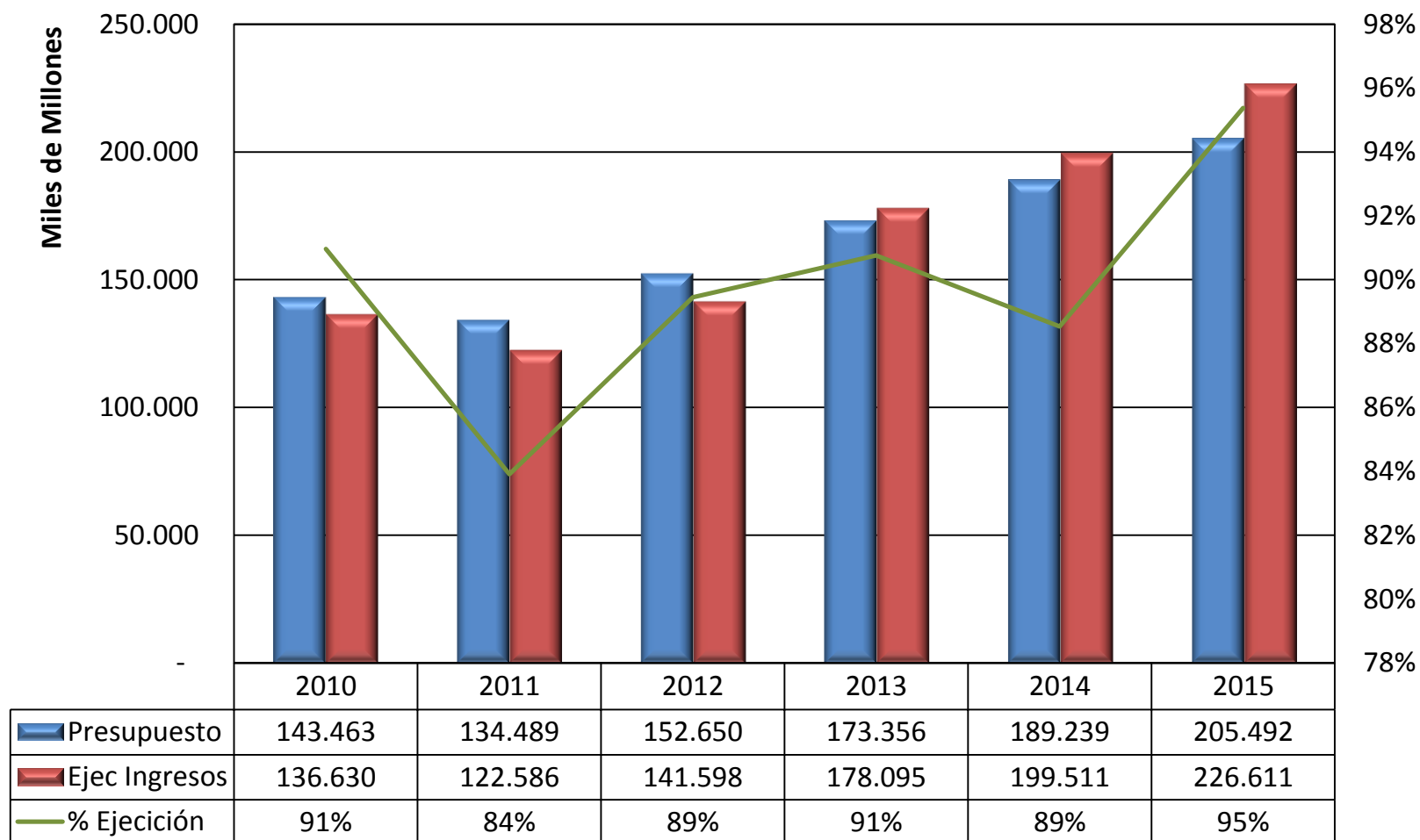


Evaluación POAS 2015

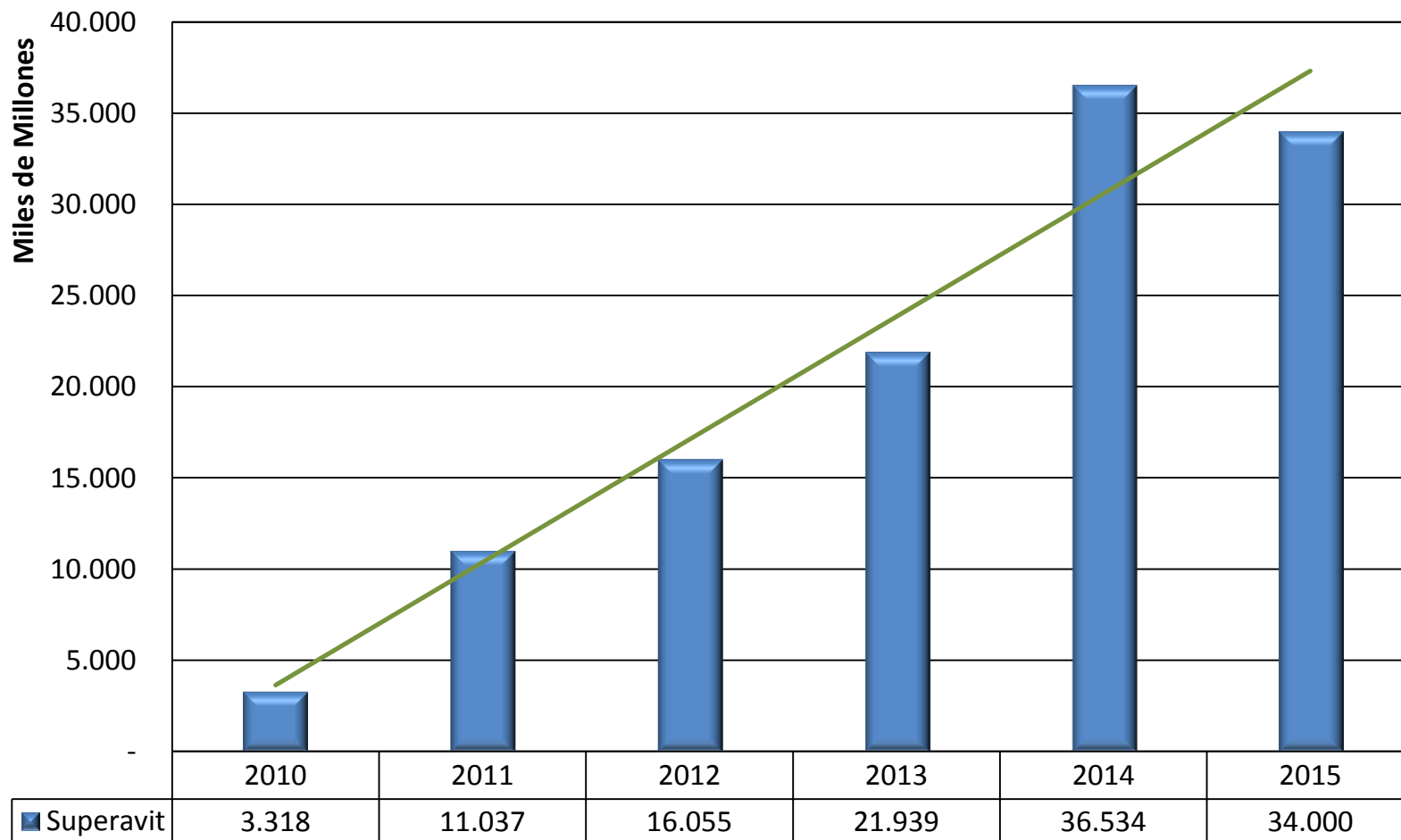


PROCESO		% CUMPLIMIENTO
GSI	Gestión del Sistema de Desempeño Institucional	77%
GAH	Gestión Ambulatoria y Hospitalaria	51%
AOE	Atención Oncológica Específica	48%
DOC	Docencia	81%
INV	Investigación	79%
PSP	Proyectos de Salud Pública	88%
GCI	Gestión Comercial y del Ingreso	71%
GDG	Gestión del Gasto	67%
GCO	Gestión Contable	71%
GTE	Gestión de la Tecnología	84%
GAD	Gestión de Archivo y Documental	64%
GTH	Gestión y Desarrollo del Talento Humano	60%
GHA	Gestión Hotelera y Ambiental	80%
PORCENTAJE CUMPLIMIENTO TOTAL		71%

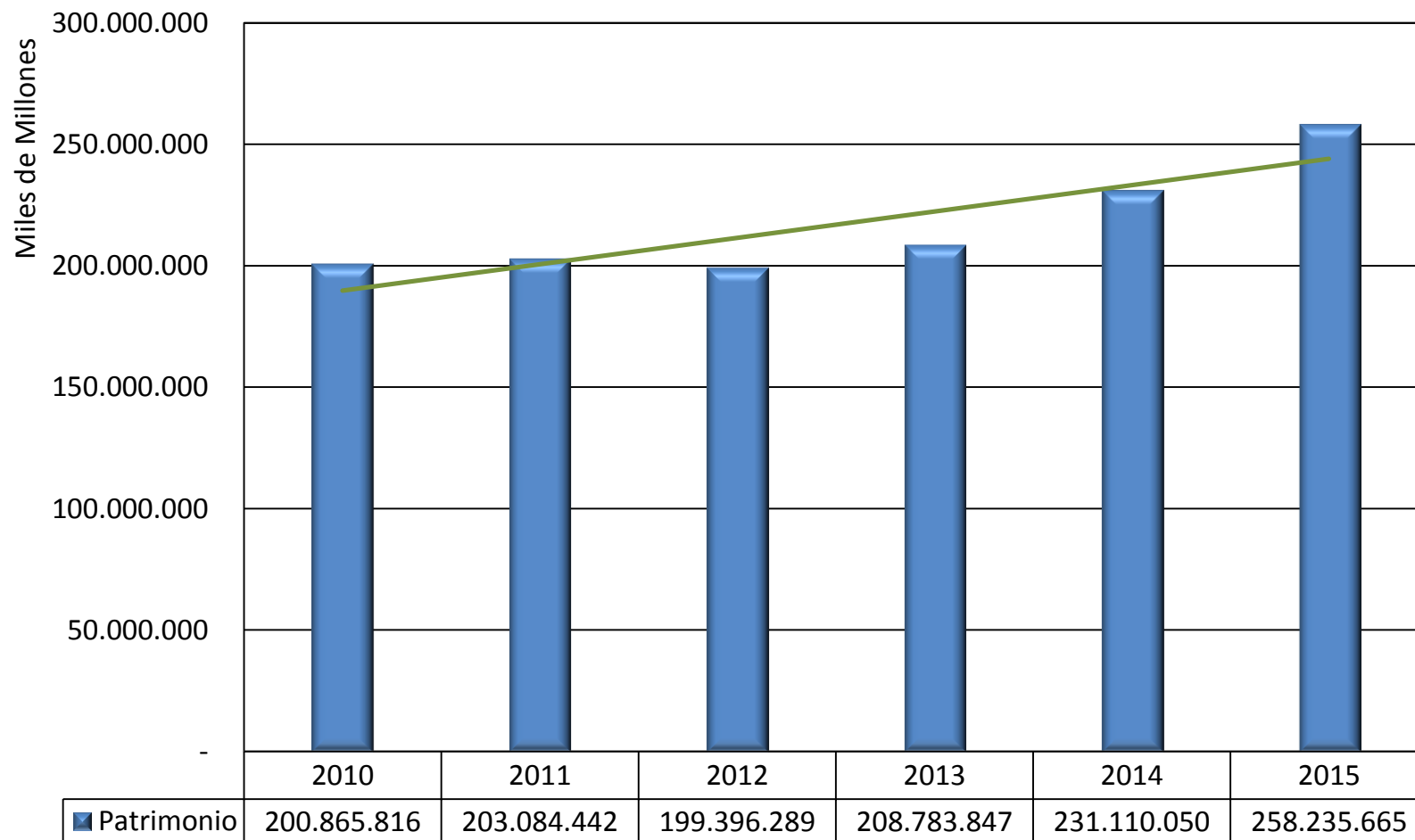
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (43%, 65%)



SUPERÁVIT PRESUPUESTAL (924%)



PATRIMONIO (28,6%)



FACTURACIÓN (99,7%)



INCREMENTO ANUAL

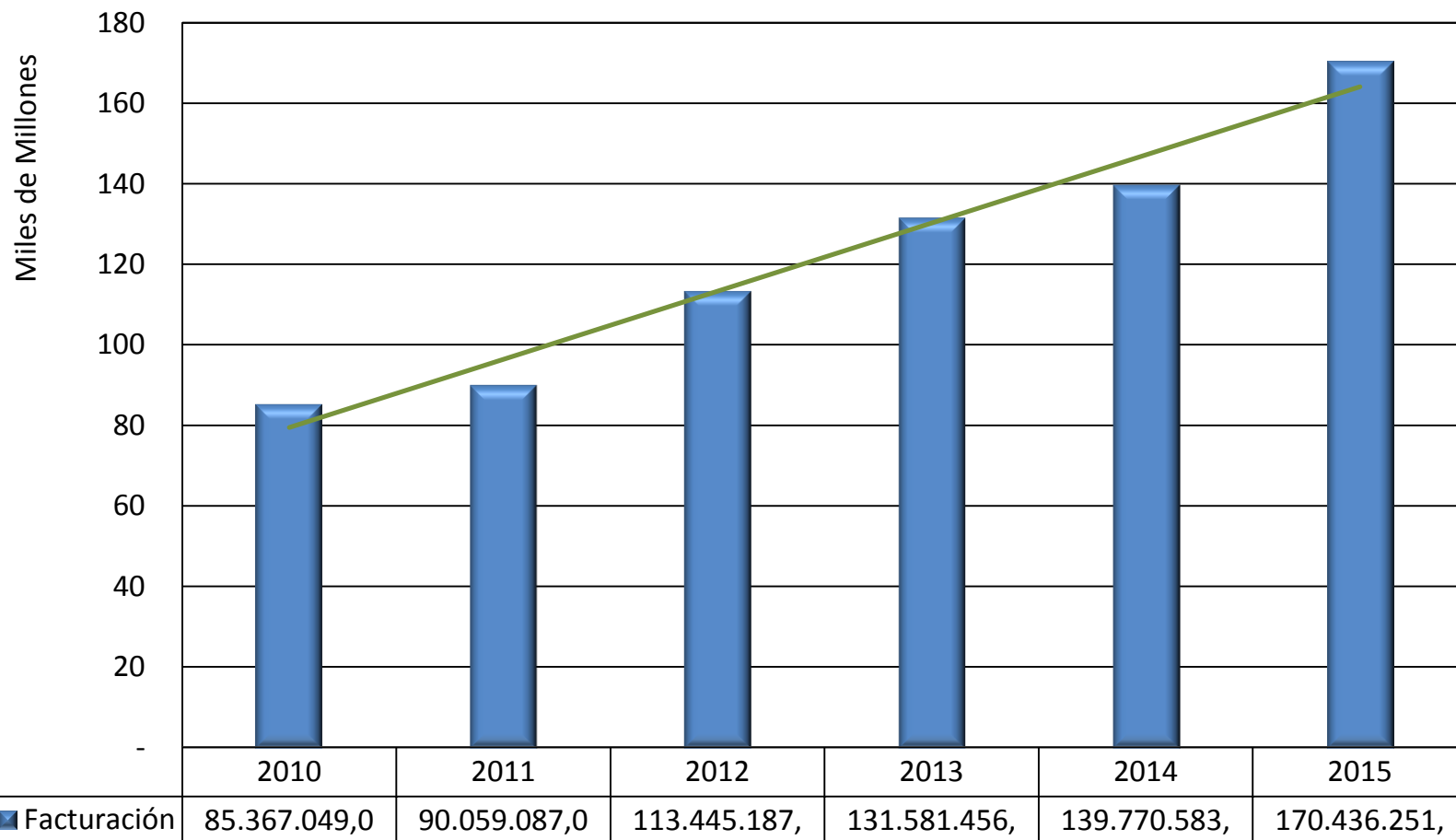
0 5,50%

25,97%

15,99%

6,22%

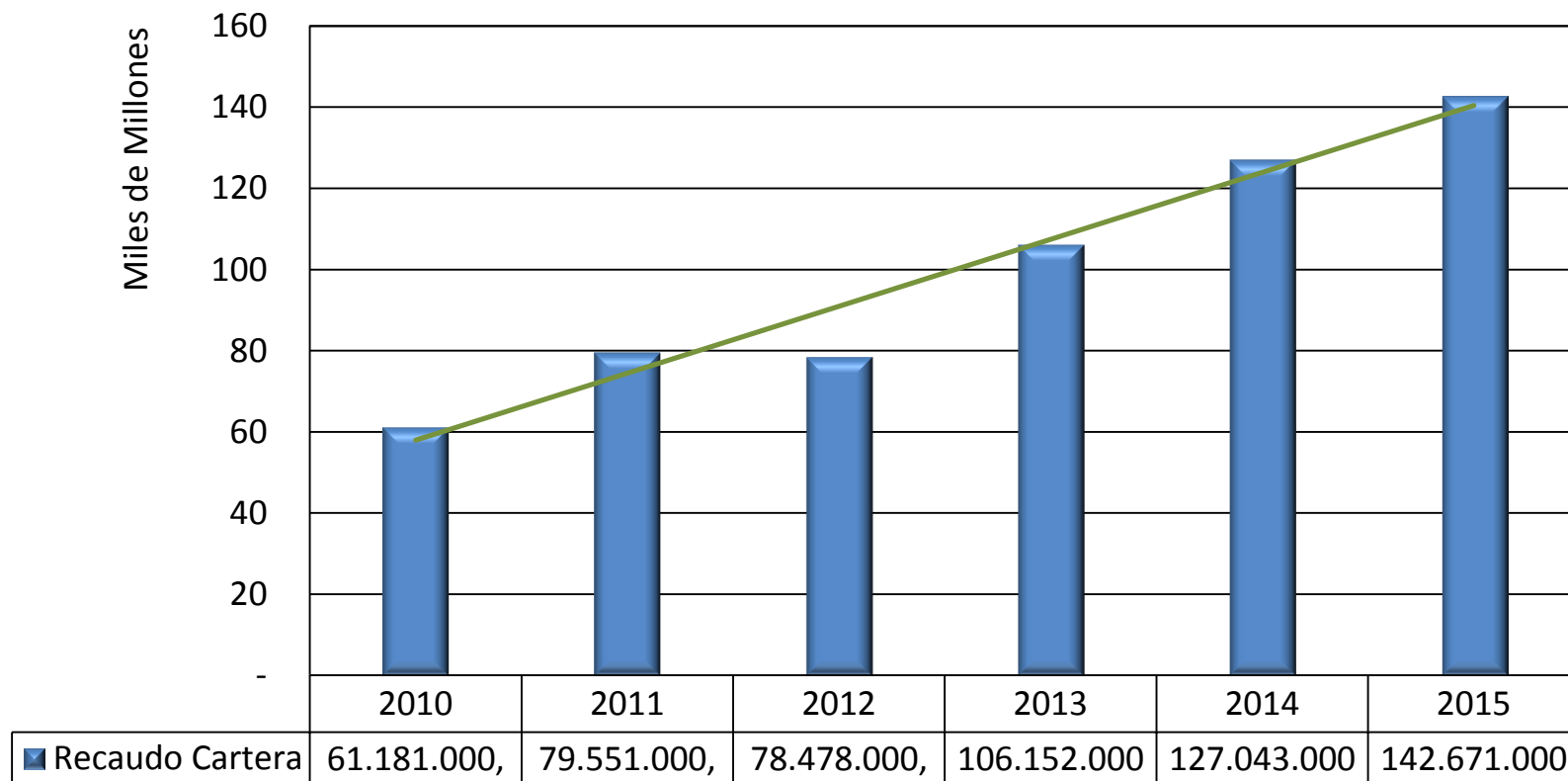
21,94%



RECAUDO DE CARTERA (133,2%)

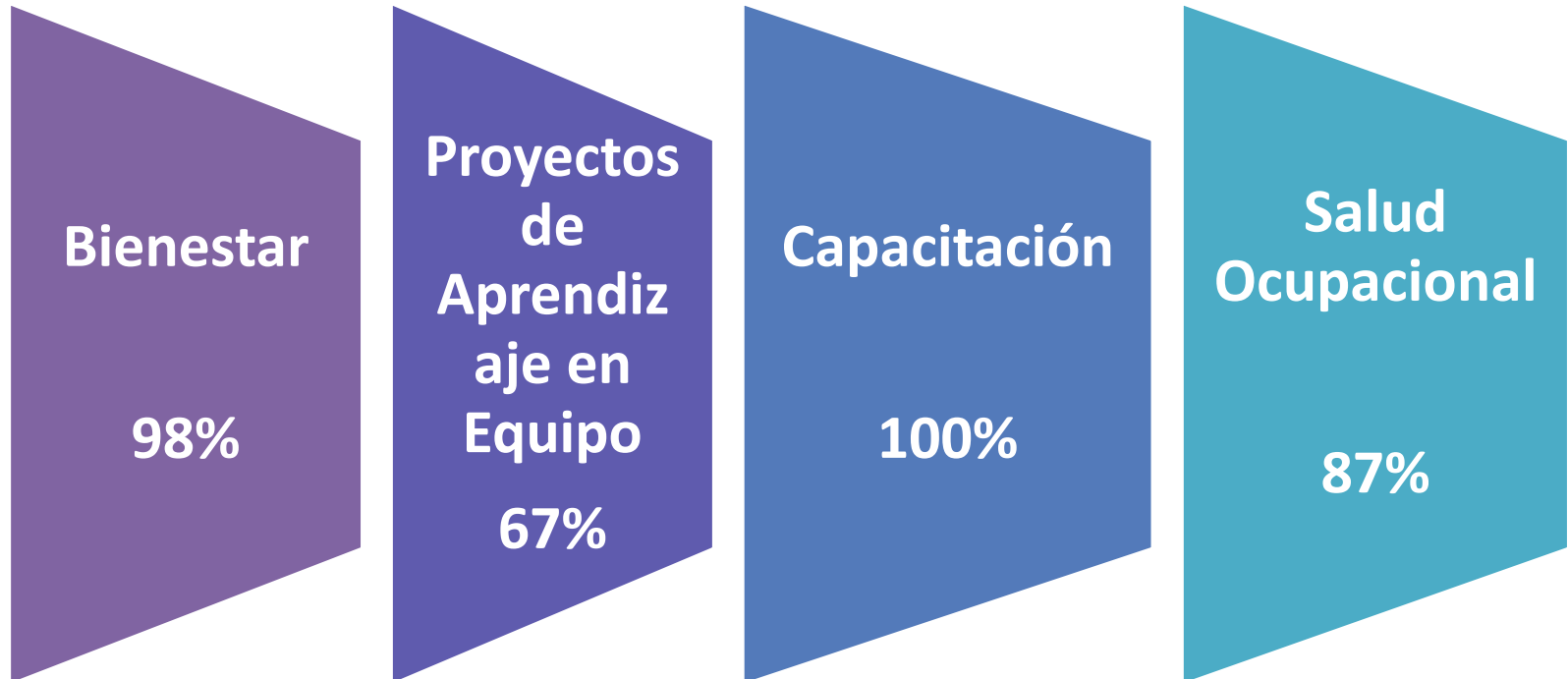


% RECAUDO / FACTURACIÓN 71,67% 88,33% 69,18% 80,67% 90,89% 83,71%



Depuración de 210.000 facturas, correspondientes a 380.000 registros aproximadamente.

BIENESTAR, CAPACITACIÓN Y SALUD OCUPACIONAL



Las actividades del plan de bienestar, se basaron en buscar equidad, participación, promover el sentido de pertenencia y mejoramiento del clima organizacional.

ACTIVIDADES Y PRESUPUESTO EJECUTADOS EN TALENTO HUMANO 2015



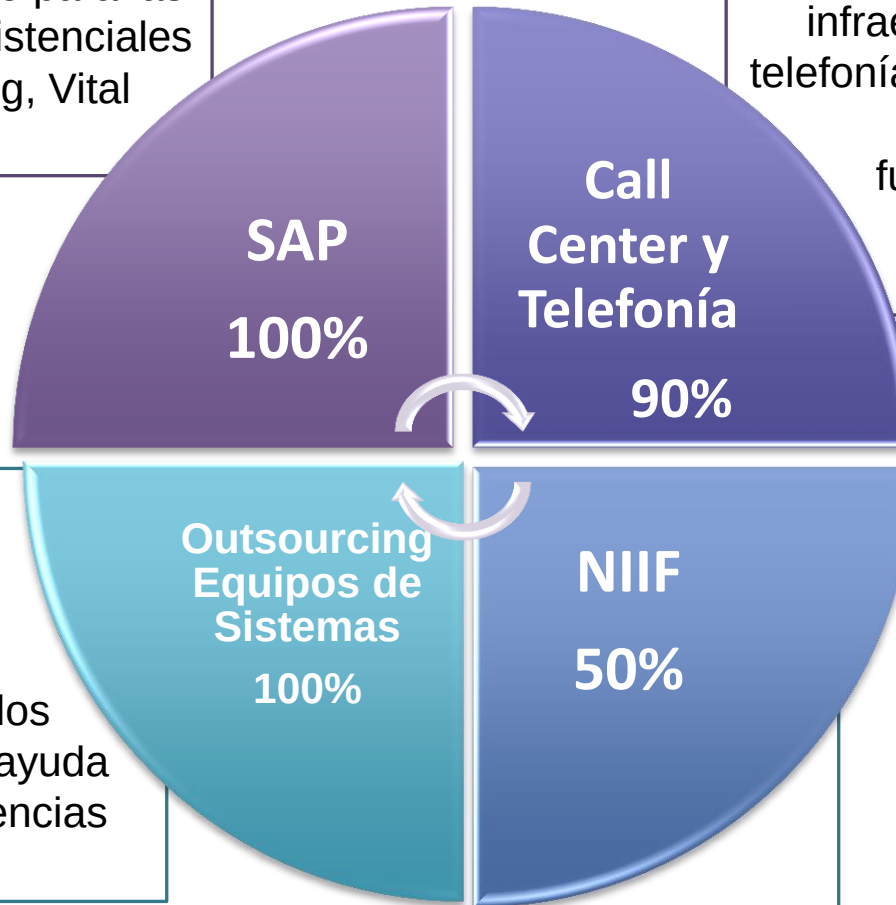
Rubros	# Actividades	Presupuesto Ejecutado
Bienestar	15	\$ 573.000.000
Proyectos de Aprendizaje en Equipo (PAE)	9	\$ 6.300.000
Capacitaciones	36	\$ 150.000.000
Salud Ocupacional	56	\$ 143.000.000
Total	116	\$ 872.300.000

EJECUCIÓN DE PROYECTOS



Se realizó la actualización de SAP, implementando para las áreas médicas y asistenciales los módulos Nursing, Vital Sing, Charting.

Implementación de la infraestructura informática, telefonía unificada, tanto para pacientes como para funcionarios. Promedio de llamadas mes 19.579.



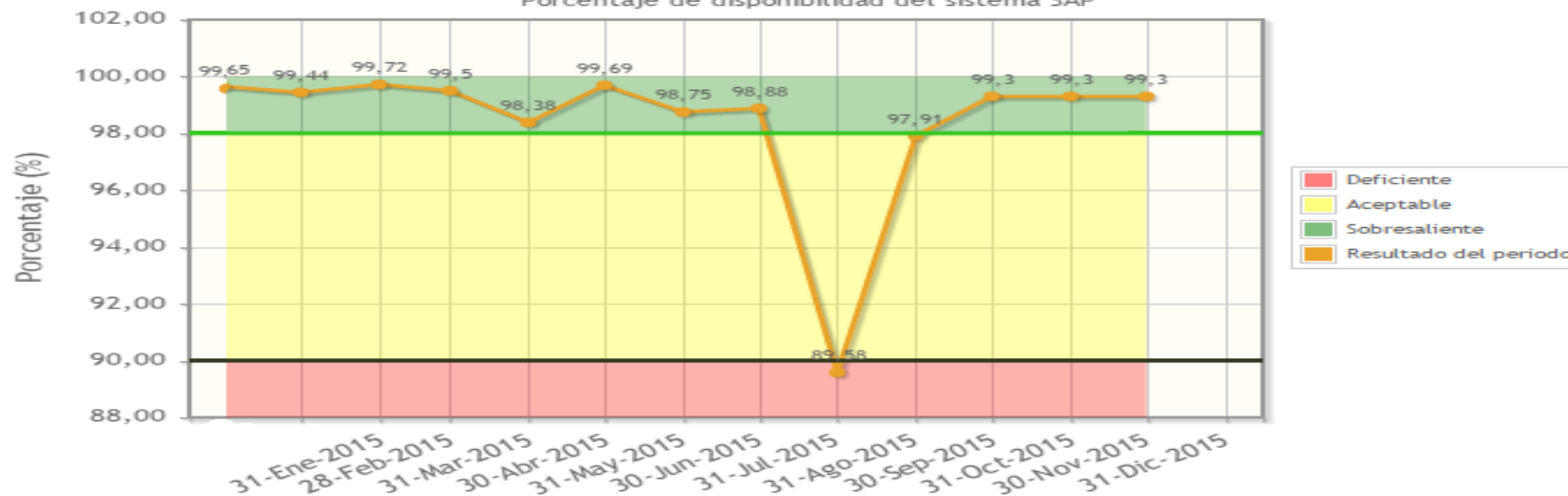
Se gestionó la renovación de tecnología informática de Pcs, Impresoras, redes inalámbricas, y los servicios de mesa de ayuda para las próximas vigencias hasta el 2018.

Inicio al proyecto de adecuación del sistema SAP a las normas financieras internacionales de acuerdo a las políticas definidas por el INC

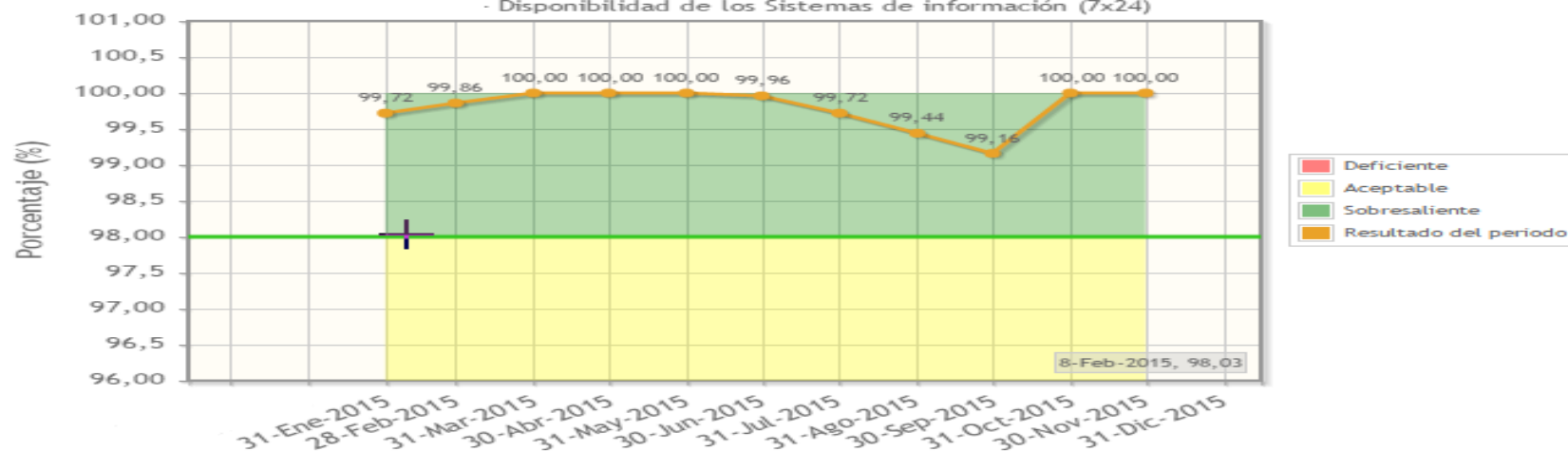
DISPONIBILIDAD DE LOS SISTEMAS



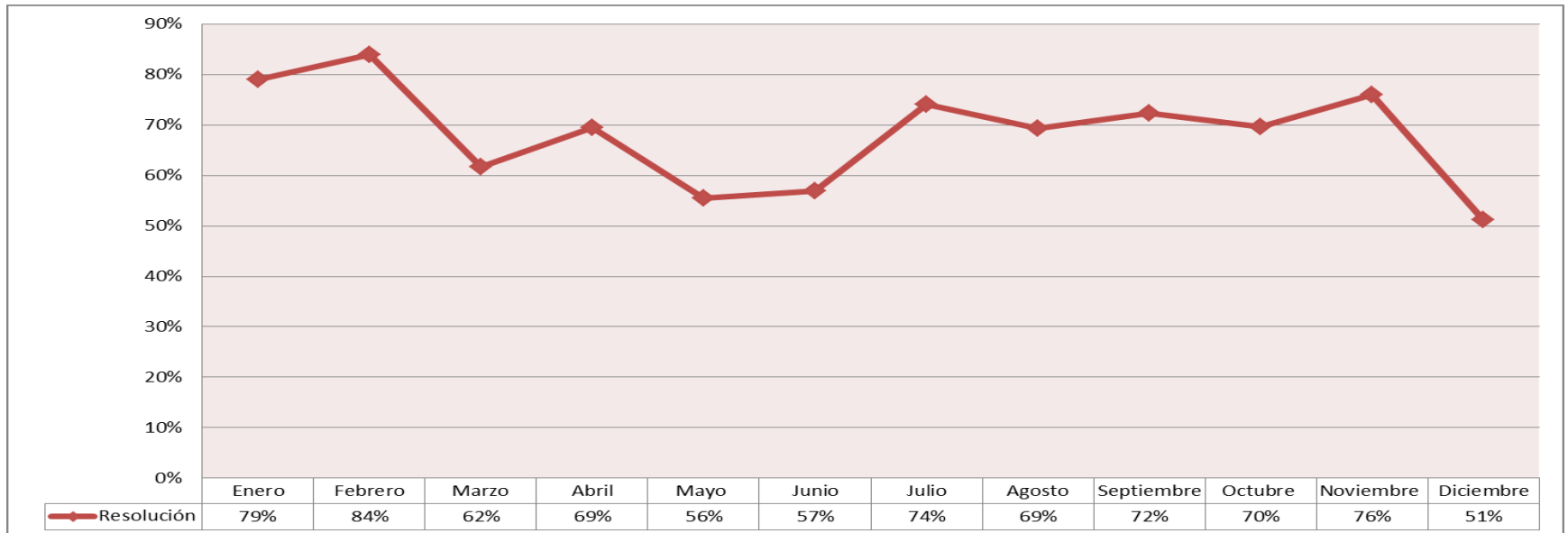
Porcentaje de disponibilidad del sistema SAP



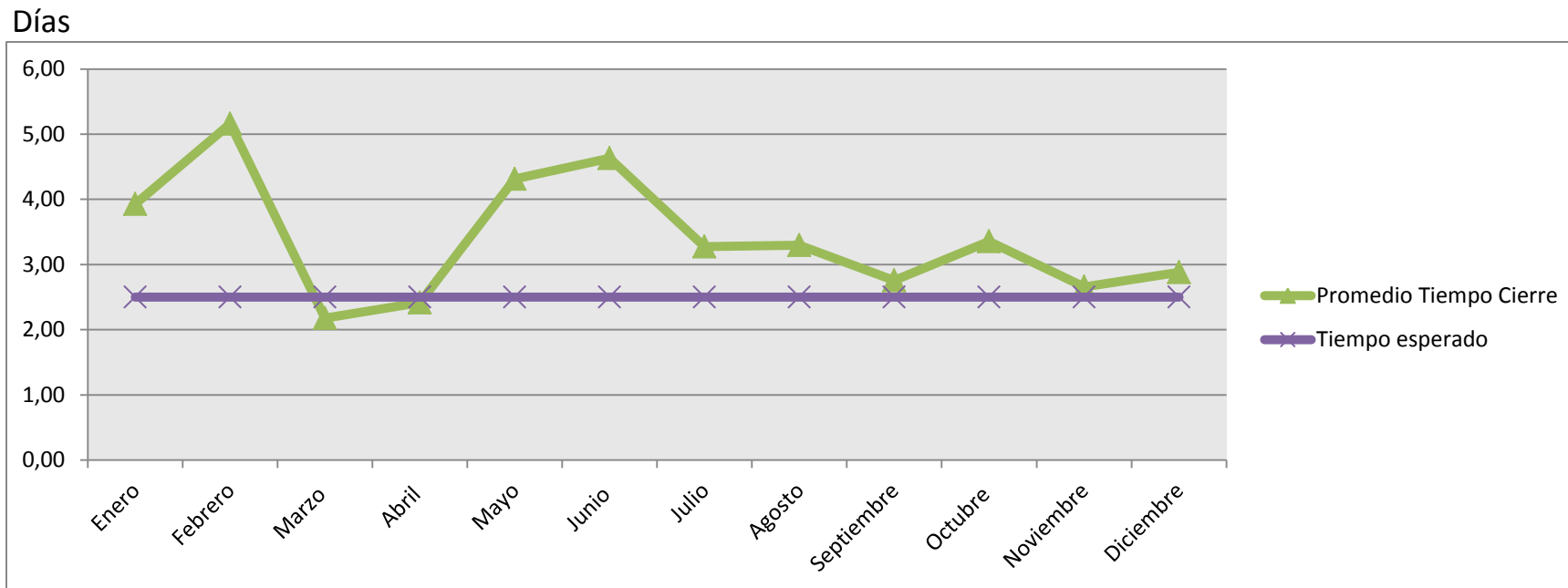
Disponibilidad de Los Sistemas de información (7x24)



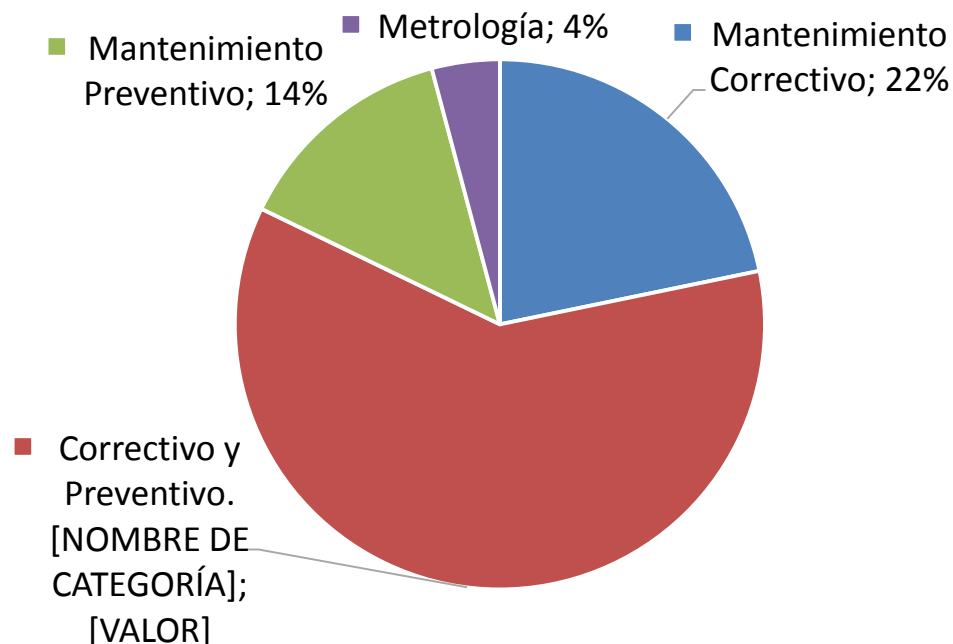
RESOLUCIÓN MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS EQUIPOS BIOMÉDICOS



Estado	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Pendientes	17	55	37	62	59	125	142	91	106	84	85	77
Recibidas	245	174	125	131	222	204	209	254	198	196	236	214
Cerradas	207	192	100	134	156	187	260	239	220	195	244	149
Abiertas	55	37	62	59	125	142	91	106	84	85	77	142

[illegible]

PRESUPUESTO MANTENIMIENTO EQUIPOS BIOMÉDICOS



Objeto	Valor
Mantenimiento Correctivo	\$ 891.749.360
Correctivo y Preventivo. Proveedor exclusivo (incluye suministro de repuestos)	\$ 2.475.286.004
Mantenimiento Preventivo	\$ 560.093.489
Metrología	\$ 169.935.159
TOTAL	\$ 4.097.064.012

INVENTARIO TECNOLOGÍA BIOMÉDICA



Equipos comprados	Presupuesto de compra	Recursos Nación	Recursos Administrados
139	\$ 10.210.791.848	\$ 654.325.749	\$ 9.556.466.099

ADQUISICIÓN TECNOLOGÍA BIOMÉDICA



**Máquina de
perfusión
hipertérmica**



Mamógrafo



**Torre de
endoscopia**



Acelerador lineal

PROGRAMA USO SEGURO





Tecnología Biomédica



CAMAS UCI
Médica, pediátrica y quirúrgica



Instituto Nacional de Cancerología-ESE
Colombia
Por el control del cáncer

INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE		CÓDIGO:	GTE-P04F-23
GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA		VERSIÓN:	02
INSTRUCCIONES DE MANEJO BÁSICO		VIGENCIA:	05/01/2014
Página 1 de 1			
EQUIPO	MESA DE CIRUGÍA	MARCA	BEULACHIT
		MODELO	35010
1. Cabeza 2. Estribos 3. Base neumática 4. Interruptor On / Off 5. Base freno 6. Piezas 7. Interruptor On / Off Control 8. Botones de movimiento 9. Botón Bloqueo 			
ANTES DE ENCENDIDO			
1. Revise cable de alimentación y conexiones 2. Verifique tpujos de sujeción 3. Verifique estado físico			
PUES EN FUNCIONAMIENTO			
1. Encienda el equipo del botón ON / OFF (1) (4) 2. Retorne el control alabólico de la mesa 3. Verifique movimientos de la mesa manteniendo oprimido el botón de bloqueo (8) y el botón del movimiento deseado (9) en el control alabólico 4. Ubique la mesa según posición requerida 5. En caso de falla del control manipule la mesa con el control de la base (6)			
FIN DE FUNCIONAMIENTO			
1. Ubique el control en una posición segura enganchándolo en la mesa 2. Apague la mesa del interruptor (4) ubicado en la base 3. Desconecte la red eléctrica			
LIMPIEZA			
1. Elimina la suciedad de superficies exteriores con un paño desechable húmedo 2. Desinfecte con un paño húmedo con algún preparado con desinfectantes de superficies, por razones de compatibilidad de materiales, son apropiados los preparados sobre base activa de alcohol o compuestos amoníacos cuaternarios 3. No permita que ningún líquido se filtre por orificios del equipo			
TECNOMANUALIDAD			
Esto no exime de responsabilidad al operador de consultar los manuales de usuario. Si detecta alguna falla no aplica para diagnóstico, repórtela a Tecnología Biomédica. Correo: tecnobiomedica@canccol.gov.co Ext. 3640-3641			

*Aplique o elimine la tinta roja en cada ítem según sea necesario.

CU = 1.25

EVALUACIÓN CAPACITACIÓN EN MANEJO ADECUADO DE DESFIBRILADORES

Nombre: Edwin Pulido

Fecha: 20-04-15

Cargo: Aux. Enfermería

Institución: _____



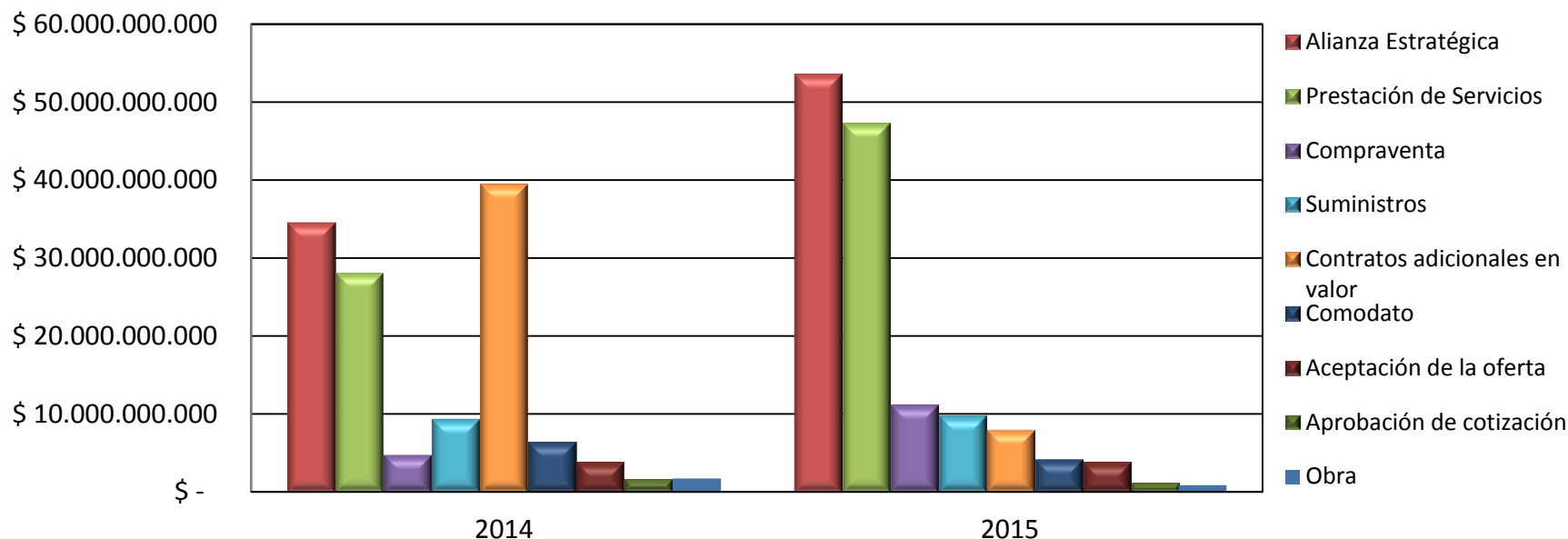
1. Al usar el equipo lo primero que se debe hacer es:
 - a) Limpiar el equipo.
 - ☒ b) Conectar y verificar paletas o electrodos desechables de acuerdo al modo de funcionamiento.
 - c) Desactivar las alarmas.

2. Al llegar a carga completa programada del equipo lo que no se debe hacer es:
 - a) Accionar para descargar.
 - b) Despeje el área cercana al paciente para realizar la descarga.
 - ☒ c) Toque el electrodo de las paletas cuando estas estén cargadas.

3. Cuando el equipo no esté en funcionamiento debe estar:
 - a) Expuesto a la humedad.
 - b) Desconectado de la toma de alimentación eléctrica.
 - ☒ c) Conectado a la toma de alimentación eléctrica para que las baterías se mantengan cargadas.

4. Al finalizar con cada uso del equipo lo más conveniente a realizar será:
 - ☒ a) Apagar el equipo y realizar una correcta rutina de limpieza a nivel externo del equipo, palas y accesorios.
 - b) Dejar desconectado el equipo de la red eléctrica.
 - c) Desconectar accesorios.

CONTRATACION



Modalidad	2014	2015	Diferencia	Variación
Alianza Estratégica	\$ 34.525.574.042	\$ 53.531.249.833	\$ 19.005.675.791	55,0%
Prestación de Servicios	\$ 28.184.896.747	\$ 47.351.413.384	\$ 19.166.516.637	68,0%
Compraventa	\$ 4.801.770.407	\$ 11.209.750.913	\$ 6.407.980.506	133,5%
Suministros	\$ 9.285.430.026	\$ 9.727.231.473	\$ 441.801.447	4,8%
Contratos adicionales en valor	\$ 39.454.276.116	\$ 7.966.678.579	\$ (31.487.597.537)	-79,8%
Comodato	\$ 6.376.692.458	\$ 4.191.029.924	\$ (2.185.662.534)	-34,3%
Aceptación de la oferta	\$ 3.767.028.802	\$ 3.779.549.379	\$ 12.520.577	0,3%
Aprobación de cotización	\$ 1.597.944.100	\$ 1.151.020.607	\$ (446.923.493)	-28,0%
Obra	\$ 1.703.401.648	\$ 842.868.703	\$ (860.532.945)	-50,5%
Otros	\$ 10.486.716.850	\$ 1.608.455.401	\$ (8.878.261.449)	-84,7%
Total	\$ 140.183.733.210	\$ 141.359.250.211	\$ 1.175.517.001	0,8%

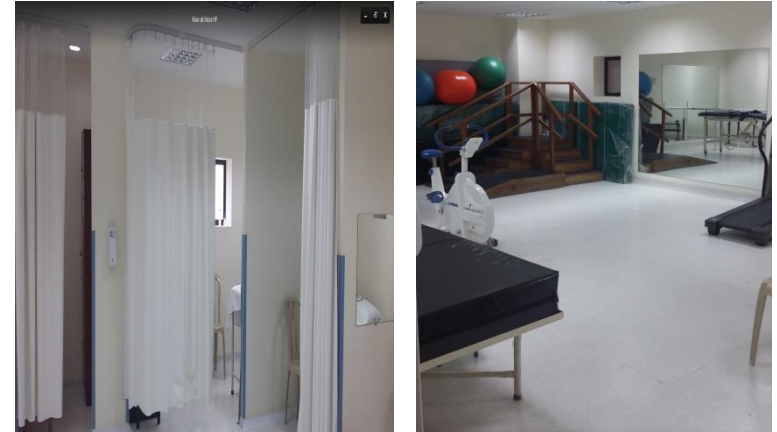
OBRAS TERMINADAS



TAMO



REHABILITACIÓN



PUNTOS DE ANCLAJE



FACHADA



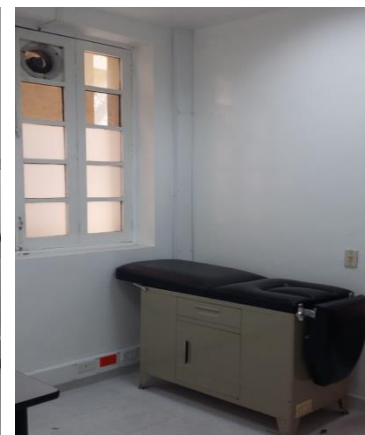
OBRAS TERMINADAS



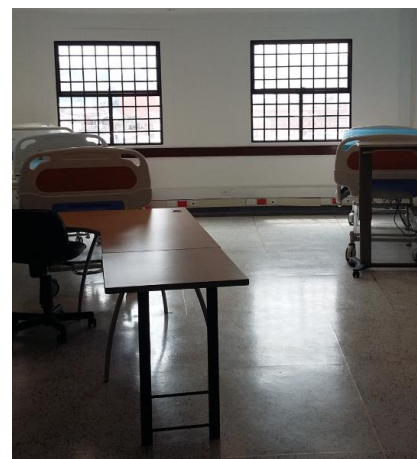
FARMACIA PISO 7



UROLOGÍA



UACAI PISO 5



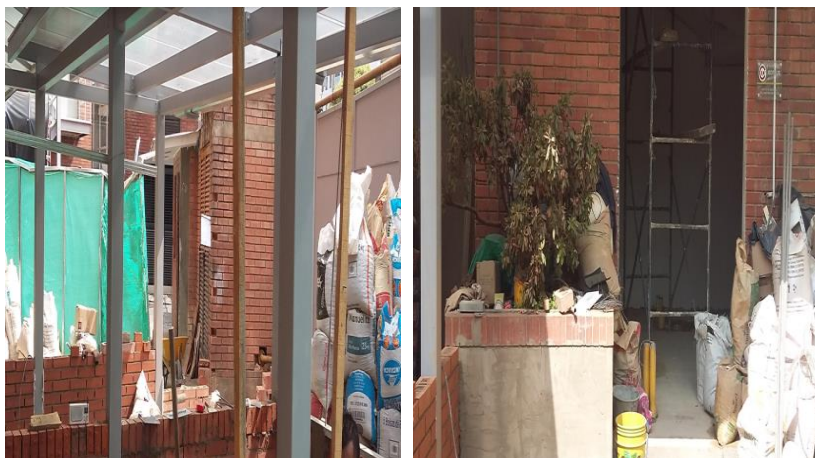
OBRAS EN CURSO



PEATONALIZACIÓN



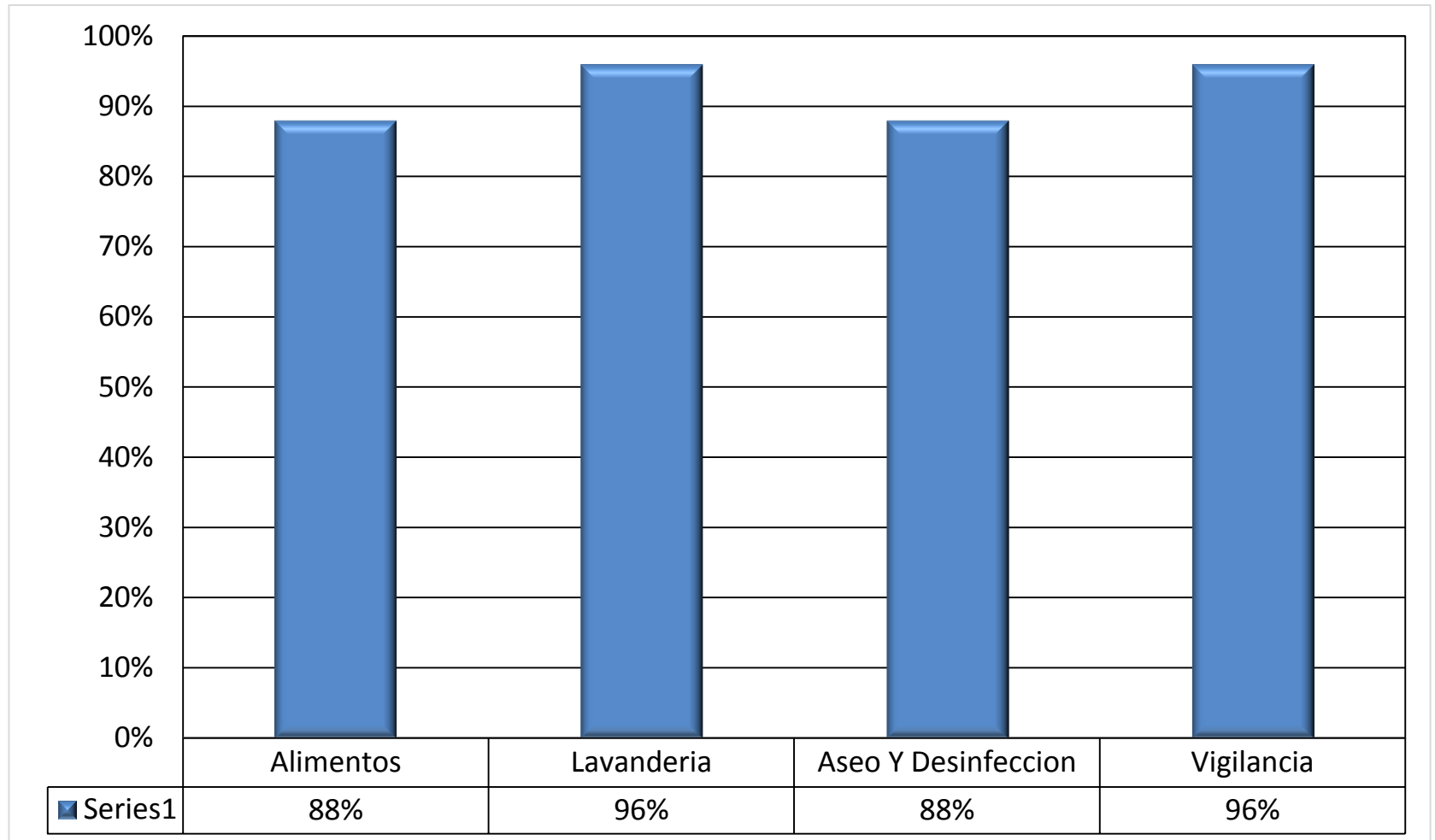
MORGUE



TRASLADO GAICA PISO 3



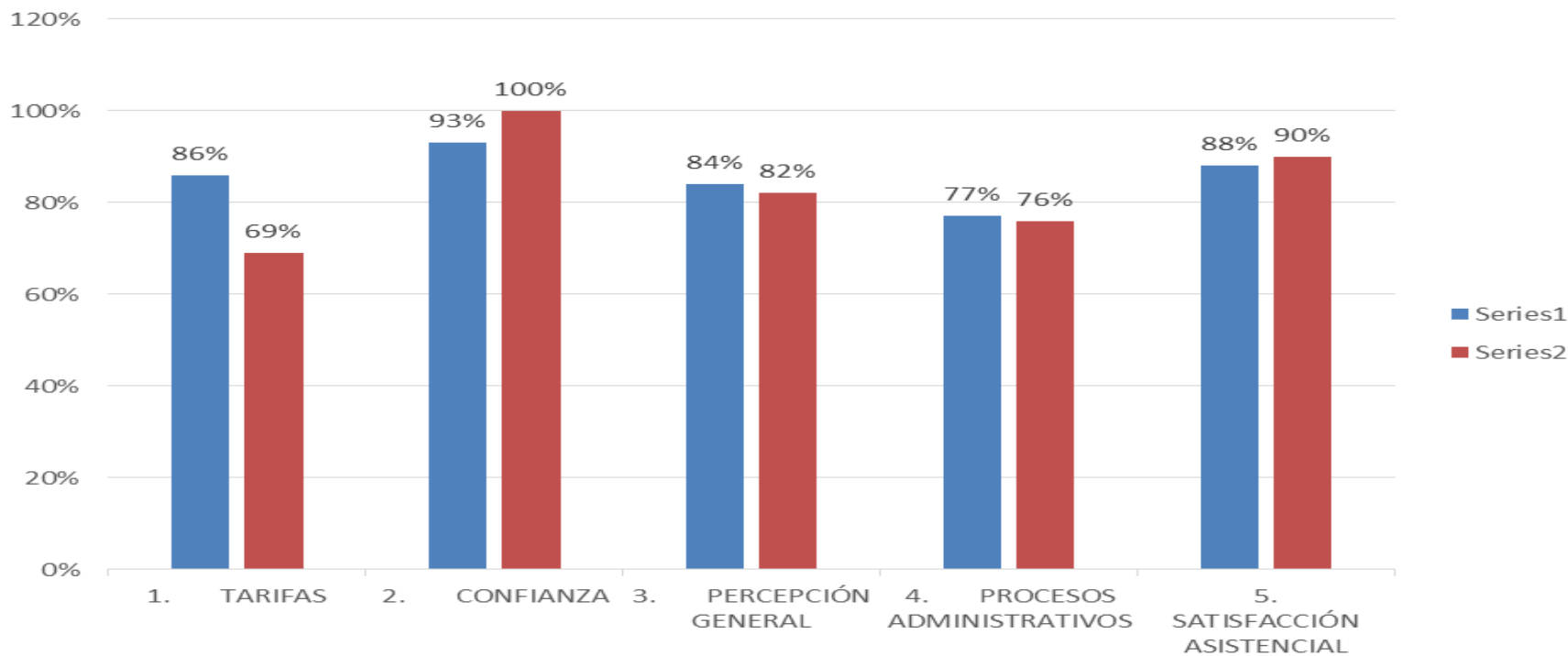
NIVEL DE SATISFACCIÓN SERVICIOS LOGÍSTICOS 2015



NIVEL DE SATISFACCION CON EPS



PERCEPCION





2. DIFICULTADES

2. DIFICULTADES



- Déficit en socialización y apropiación.
- Debilidad en integración y trabajo en equipo en procesos.
- Visualización de los sistemas de calidad como una tarea más y no como una herramienta de gestión y mejora.
- Inestabilidad EPS. Entidades en liquidación (Saludcoop, Caprecom).
- Resolución 1479 de 2015. Afecta proceso de autorización e implica labor compleja de homologación.

2. DIFICULTADES



- Cumplimiento en calidad y oportunidad de los estudios previos para la contratación.
- Trámite inoportuno de contratos por parte de proveedores.
- Realización de obras con servicios abiertos.
- Espacios locativos insuficientes para desarrollo de actividades.
- Incremento exagerado de precios en algunos insumos.



3. RETOS

3. RETOS



- Mantener visión de Instituto.
- Consolidación viabilidad y sostenibilidad financiera.
- Devaluación, inflación y variables macroeconómicas
- Optimizar procesos de compra y contratación.
- Oportunidad optima en mantenimientos.
- Gestión comercial y de mercadeo.
- Desarrollar plan de obras 2016 (habilitación, acreditación, reforzamiento, áreas de bienestar y de descanso estudiantes en formación).
- Remodelación de GAICA.
- Ampliación locativa (áreas misionales, áreas administrativas, parqueaderos).
- Señalización del Instituto.

3. RETOS



- Continuar con el trabajo de impacto en liderazgo y trabajo en equipo.
- Tomar medidas frente al resultado de cargas de trabajo para la planeación del talento humano.
- Aprobación de la planta temporal.
- Ampliar plan de incentivos y remuneración alternativa (productividad y desempeño)
- Implementación virtual del proceso de inducción y reinducción.
- Contribuir con el mejoramiento del clima organizacional, la disminución de riesgo psicosocial y consolidación cultura institucional deseada.

3. RETOS

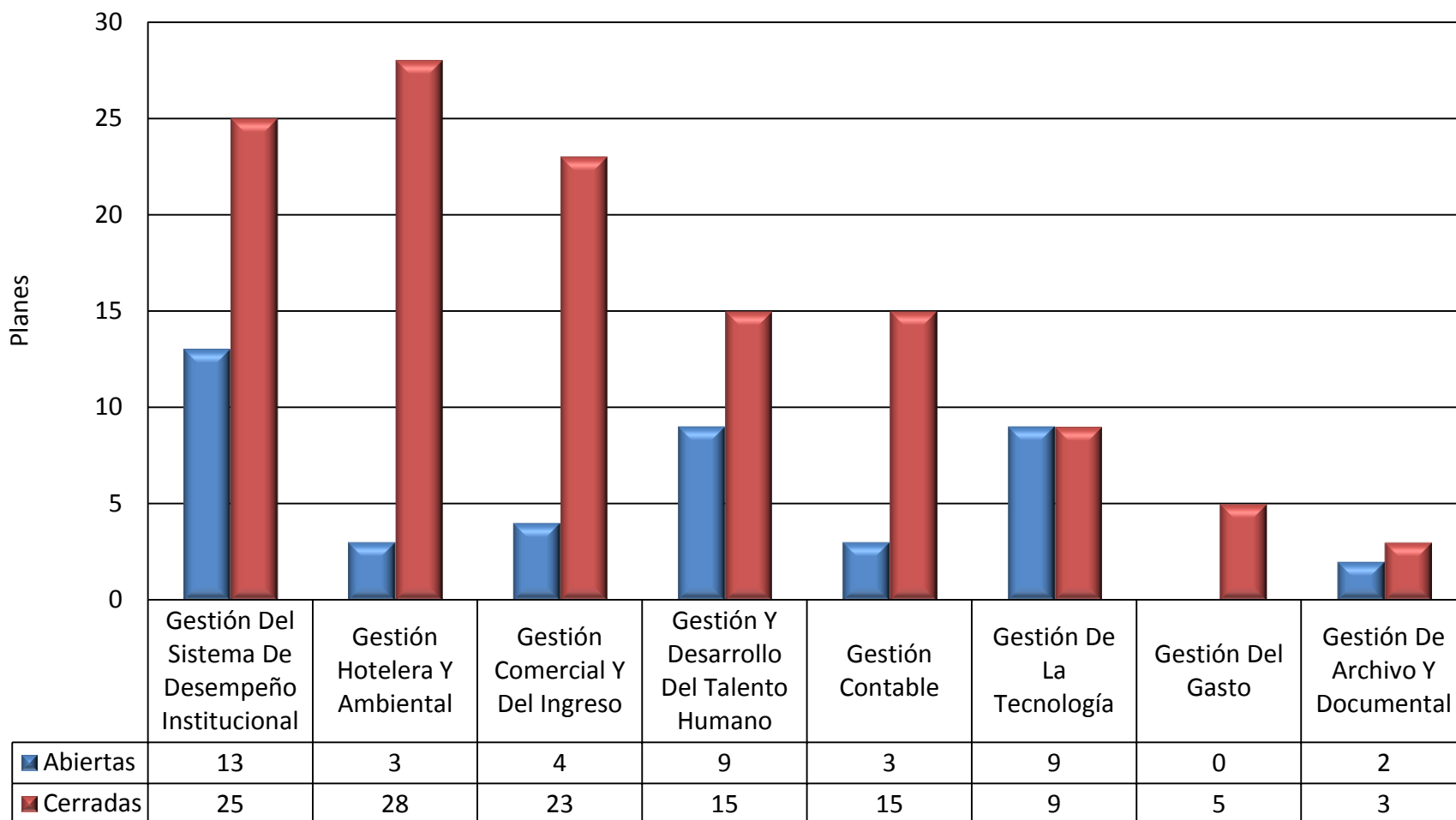


- Viabilización plan de regularización y manejo.
- Viabilizar legal y financieramente la construcción del edificio ambulatorio.
- Conformar áreas adecuadas de bienestar a nivel general y a nivel de estudiantes en formación.
- Viabilizar proyecto casa 120 (enfoque preventivo).
- Mantener condiciones de habilitación.
- Desarrollar sistema de calidad integrado, teniendo como herramienta de gestión la acreditación, en busca del cumplimiento óptimo objetivos misionales.



4. PLANES DE MEJORAMIENTO

PLANES DE MEJORA





ACCIONES DE MEJORA PROPUESTAS.

- **DOCUMENTACIÓN:** Actualización; simplificación sistemas de calidad. Apropiación de sistemas de calidad.
- **INFRAESTRUCTURA:** Cumplimiento condiciones de habilitación y acreditación. Áreas de bienestar y descanso médico, Parqueaderos.
- **PROCESOS:** Optimización para una prestación eficiente y oportuna. (Contratación y Mantenimientos).



Gracias!