



La salud
es de todos

Minsalud



DE

AUDIENCIA PÚBLICA RENDICIÓN CUENTAS

VIGENCIA 2020

INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA ESE



Instituto Nacional
de Cancerología-ESE
Colombia
Por el control del cáncer

Contexto Estratégico

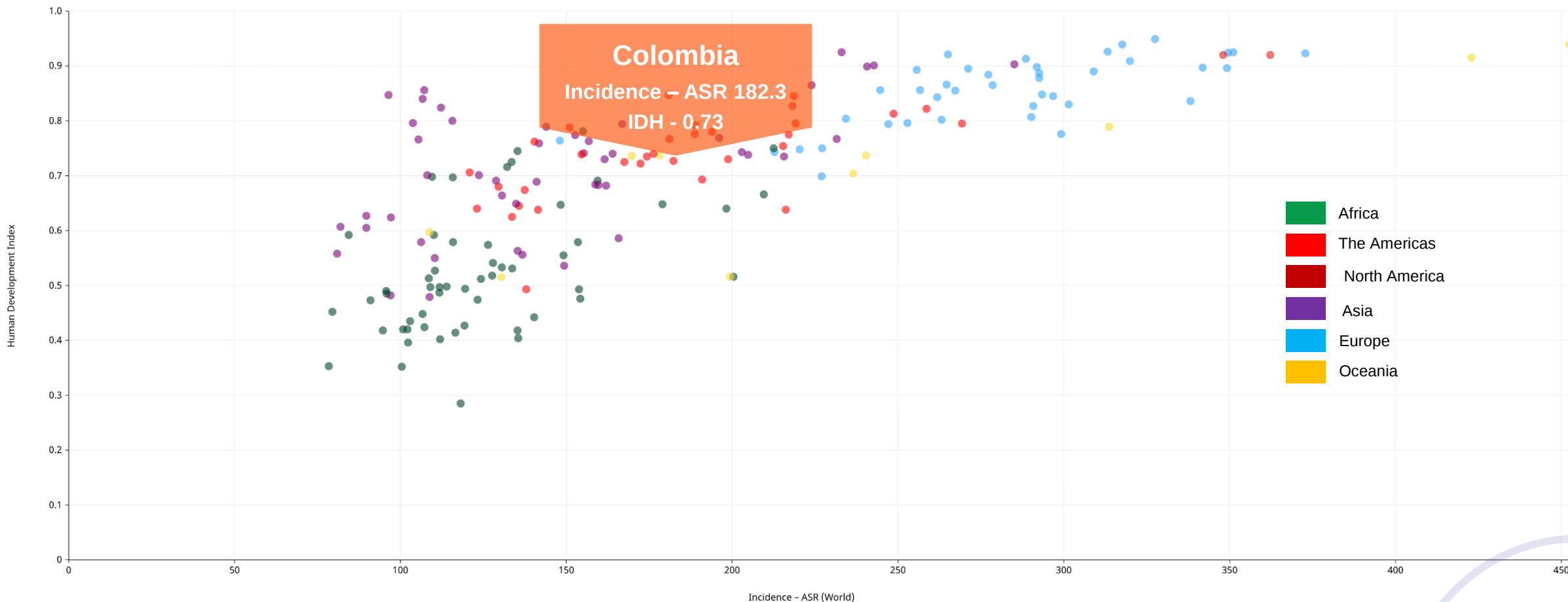


Carolina Wiesner Ceballos
Directora General



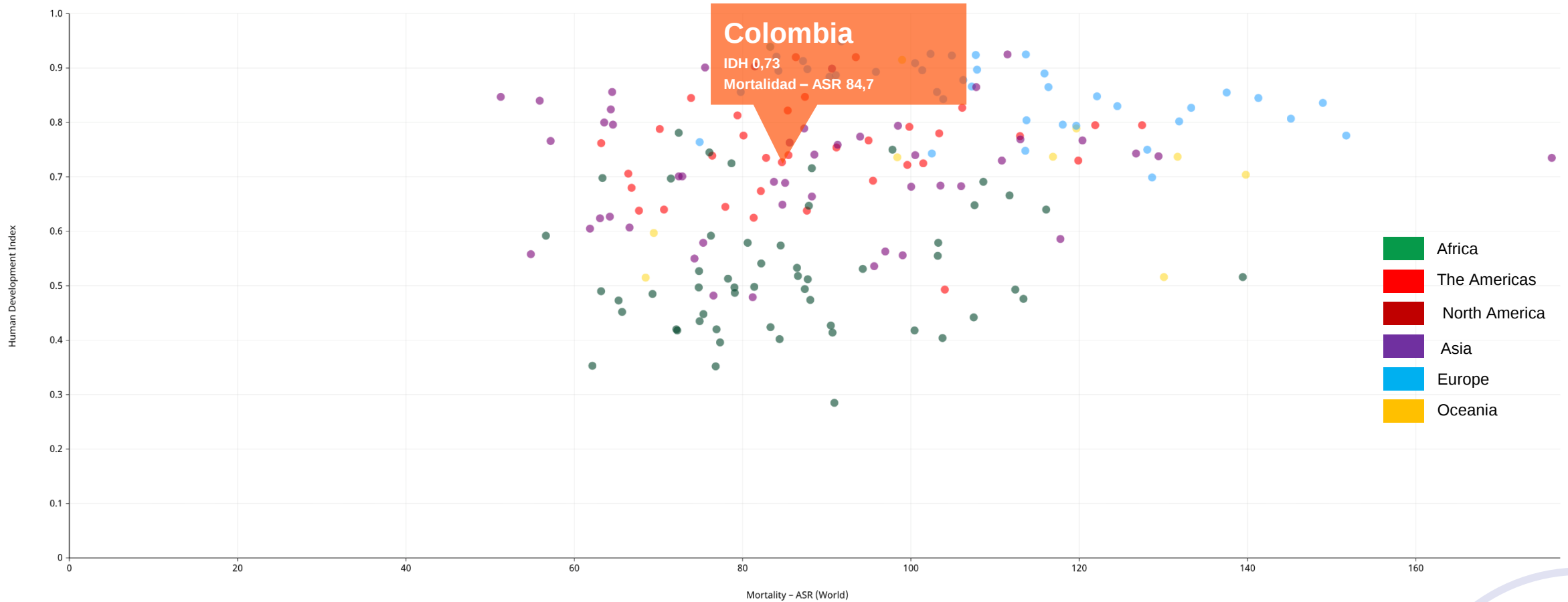


Incidence – ASR (W) vs HDI, all cancers, in 2020, both sexes, all ages





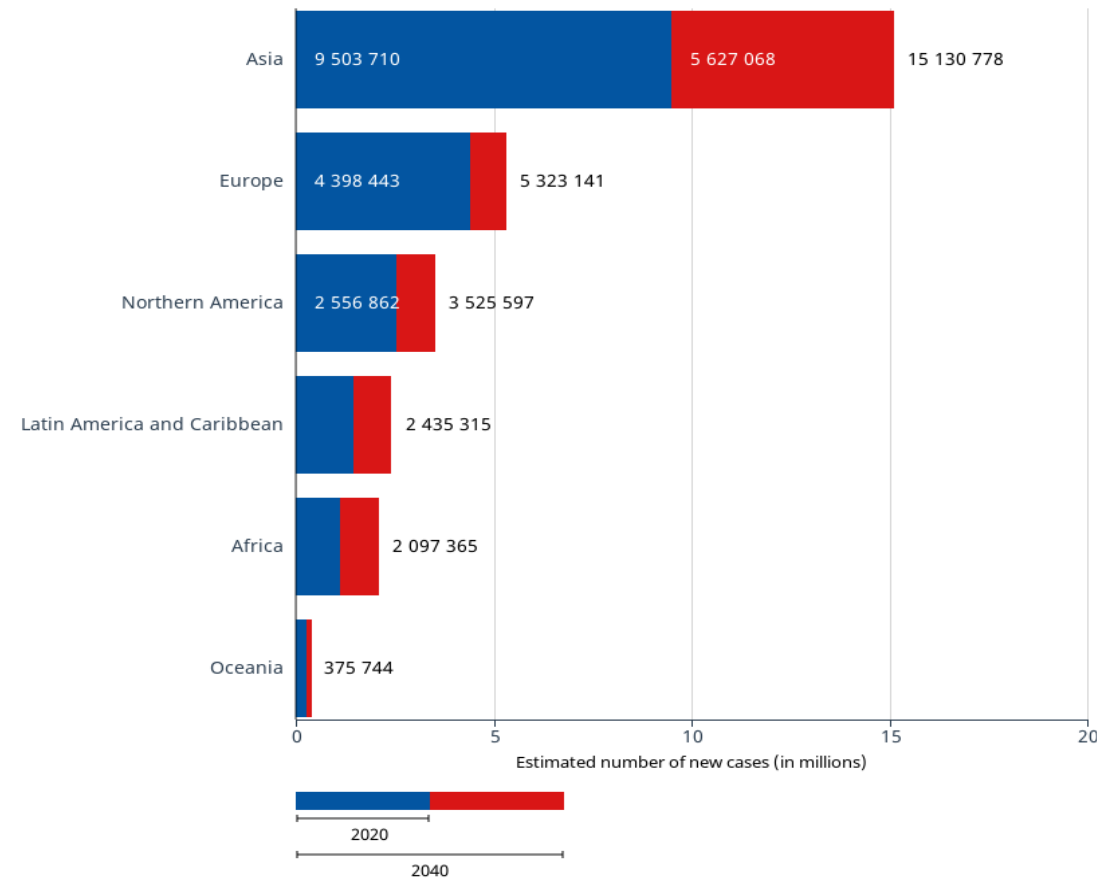
Mortality – ASR (W) vs HDI, all cancers, in 2020, both sexes, all age





Número de casos nuevos de cáncer diferentes países por regiones 2020-2040

Estimated number of new cases from 2020 to 2040, Both sexes, age [0-85+]
All cancers

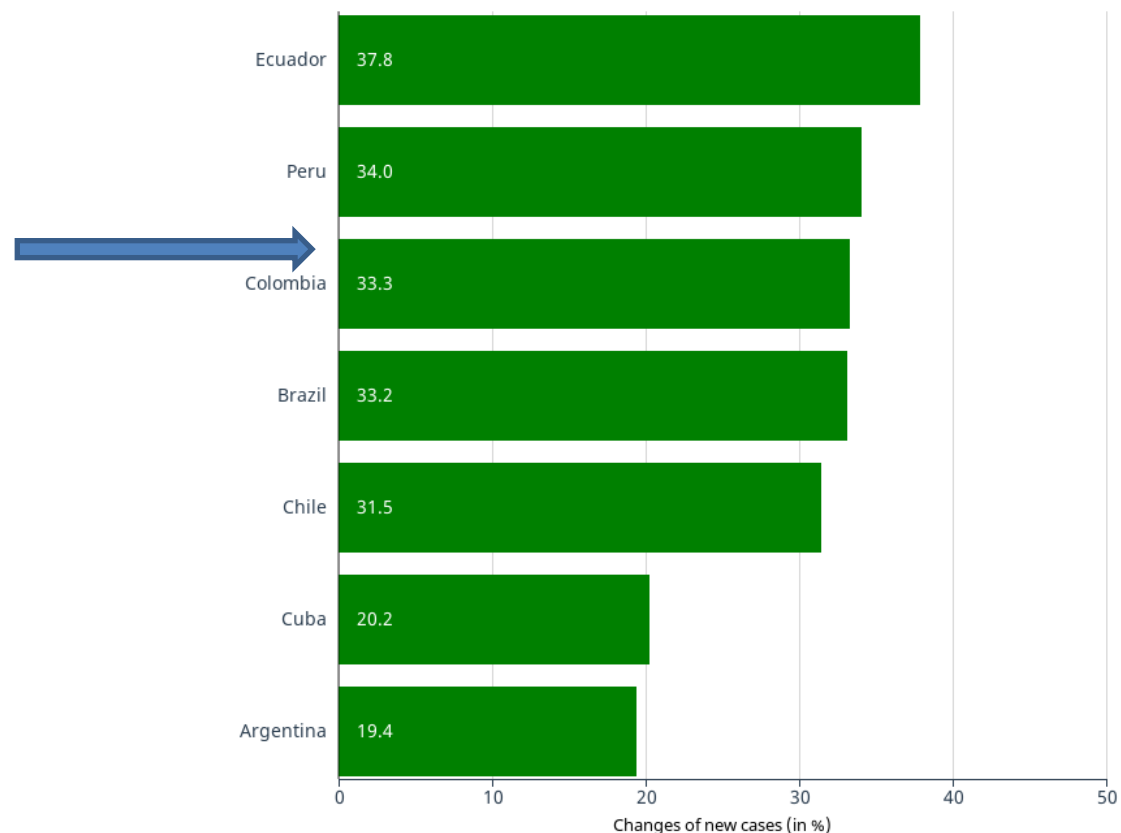


Totals	
2020	19 292 789
2040	28 887 940



Porcentaje de cambio de número de casos nuevos de cáncer diferentes países 2020-2030

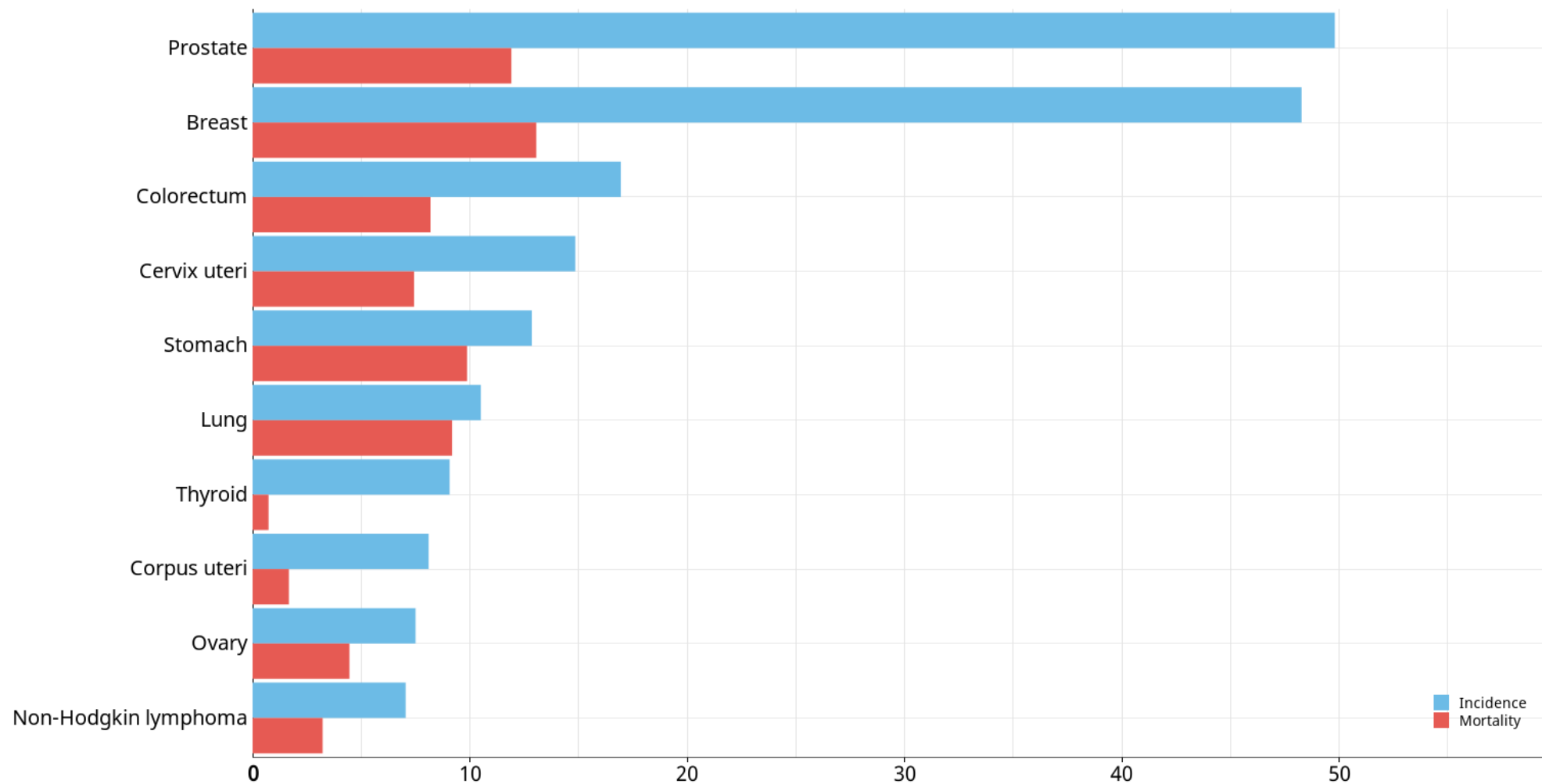
Changes of new cases from 2020 to 2030, Both sexes, age [10-85+]
All cancers



Totals	
2020	1 028 023
2030	1 346 232



Incidencia y mortalidad por cáncer en Colombia, ambos sexos, 2020

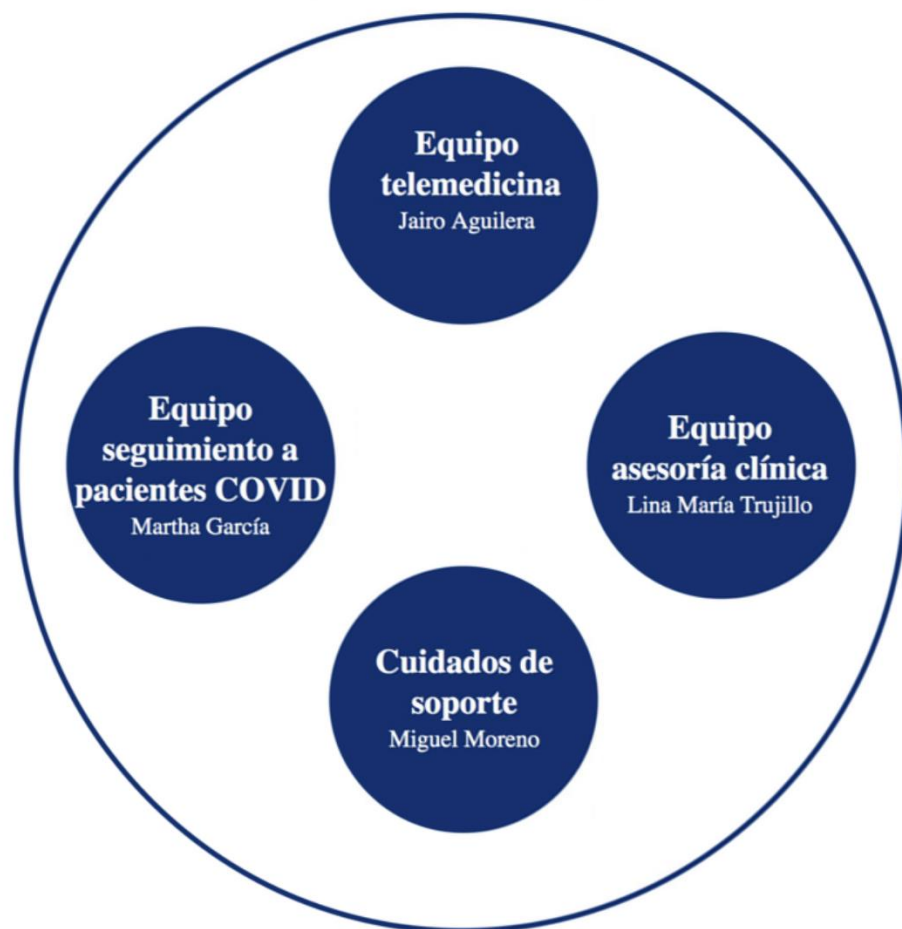




Estructura Comando Covid 19 INC

Equipo líder de casos incidentes

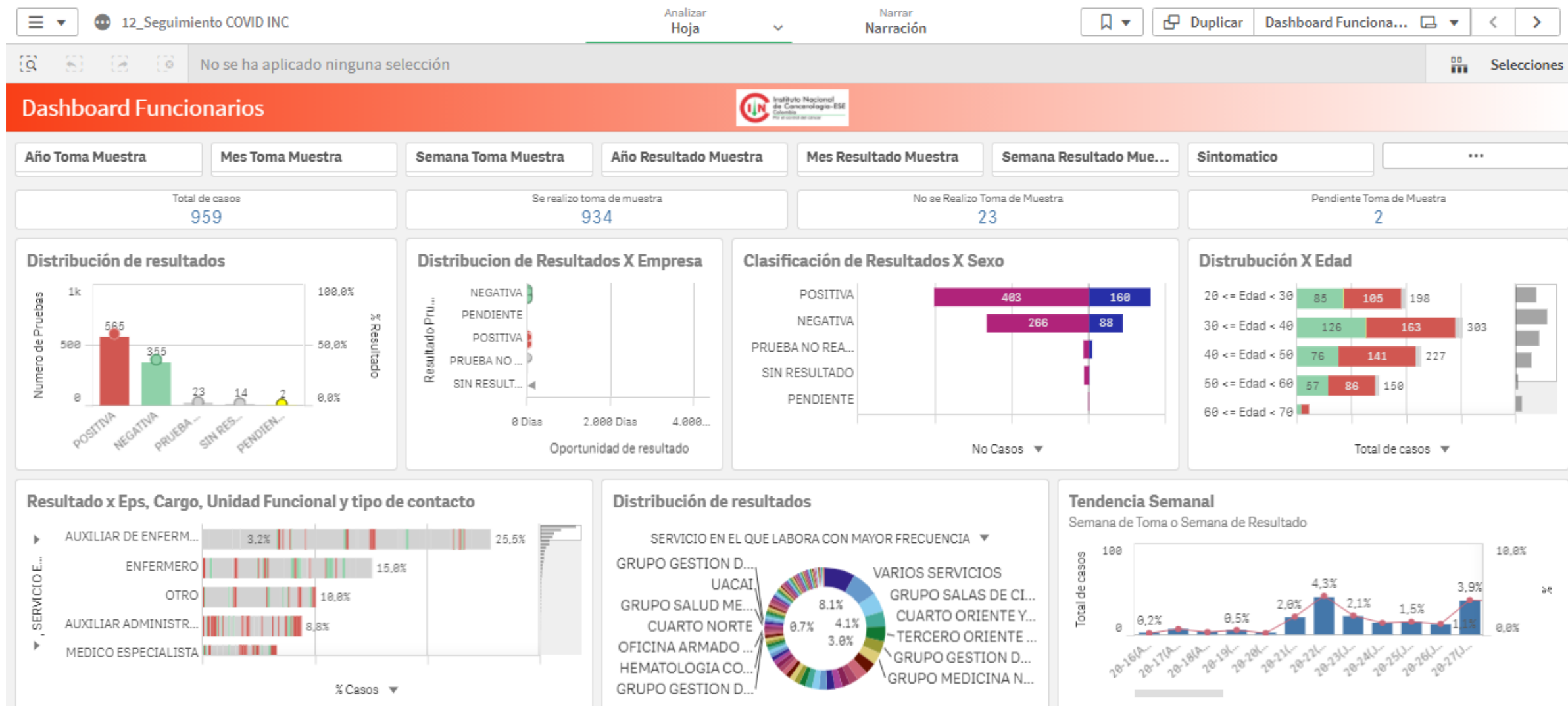
Equipos líderes de respuesta



Equipos de Acción



Desarrollo SIAI modelo de Covid





Seguimiento casos Covid 19 (SIAI) Funcionarios INC



Total de casos

773

Número de casos positivos

468

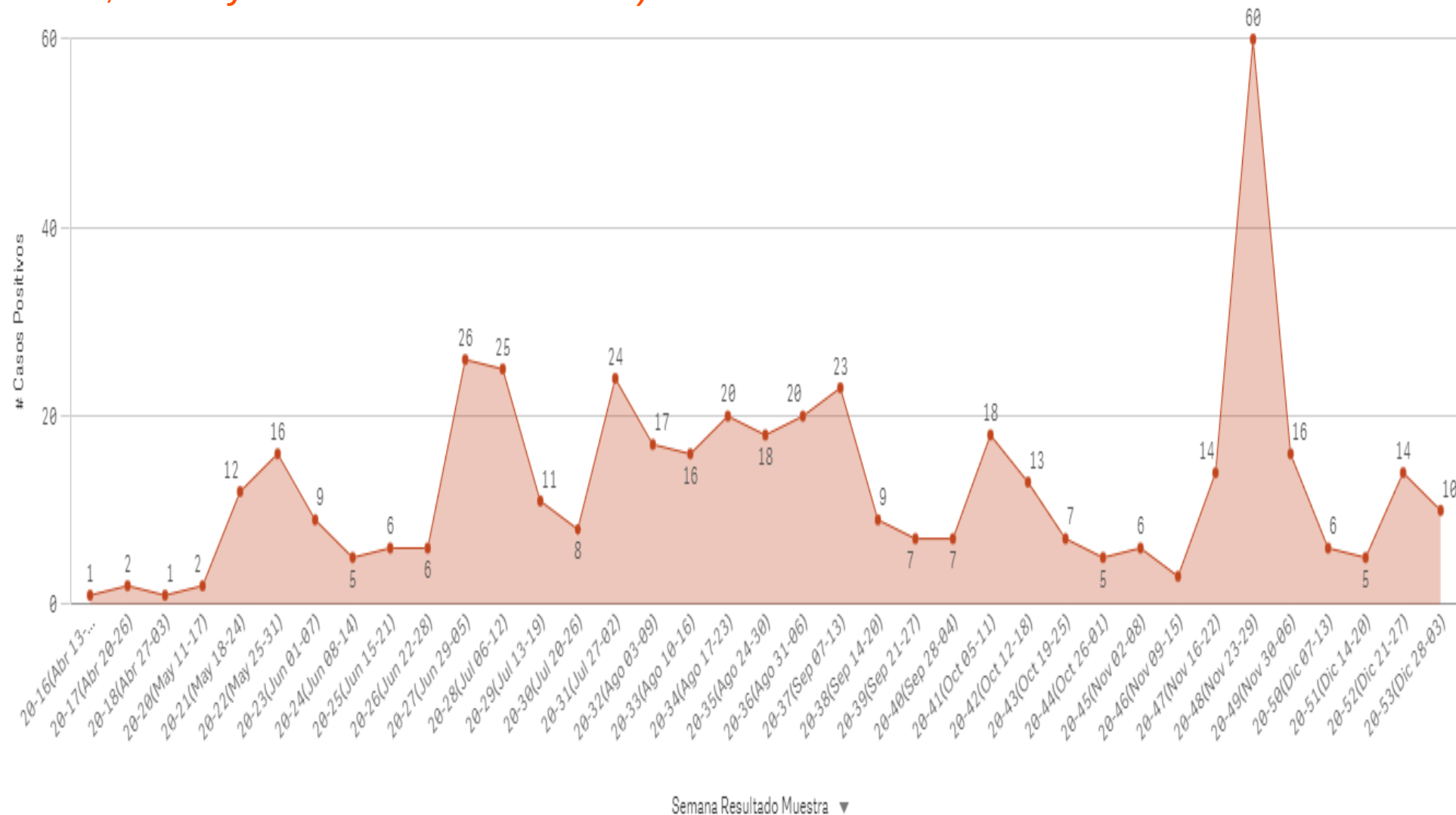
61%
Casos Positivos



Análisis casos positivos funcionarios

Tendencia casos positivos

(Fecha, toma y resultado de muestra)



Premios, reconocimientos, certificaciones

Orden Responsabilidad Social Bogotá Dona



Primer puesto por segundo año consecutivo

Mesa Directiva del Concejo de Bogotá, D.C., y la Secretaría Distrital de Salud, la mediante Resolución 410 del 27/08/2020 **el primer puesto con el programa “Hospital Generador de vida”**.

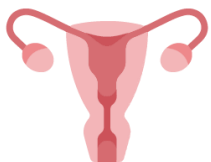


**Yo soy
donante
de órganos**

Premios, reconocimientos, certificaciones

Recertificación y ampliación de ISO 9001:2015

Certificación por parte del ICONTEC por un periodo de 3 años para la **Prestación de servicios de salud de complejidades alta y media en oncología para la Institución y CPreD en:**



Complejidad baja en tamización de cáncer de cuello uterino



Detección temprana de cáncer.



Complejidad alta y media en oncología



Convenios de formación y práctica universitaria en salud y oncología.



Investigación y desarrollo de programas nacionales para el control del cáncer.

» Premios, reconocimientos, certificaciones

Premio para las mujeres en la ciencia L'Oréal



Misión de sabios
Portada del capítulo 23 el libro
"Propuesta y desafíos para la salud y la vida: una visión desde la misión".

Premio Innovación de SAP Labs de Latinoamérica



Premios, reconocimientos, certificaciones

Por primera vez ganamos precio CAC

El INC el mejor en resultados de gestión



Una muestra más del compromiso y trabajo
en equipo de nuestros colaboradores que
llevan a cabo una impecable gestión

El INC luego de varios años nominado a este importante premio, por primera vez se lleva dos de los galardones.

1

IPS con los mejores resultados de gestión riesgo en cáncer.

2

IPS con los mejores resultados de gestión del riesgo en cáncer de cérvix.

Premios, reconocimientos, certificaciones

Premio Nacional de Alta Gerencia



¿Cómo la industria aeronáutica ayudó a mejorar la gestión de urgencias a los pacientes con cáncer?



TORRE
DE **CONTROL** DE
URGENCIAS
Una historia de transformación



Resultado Plan de desarrollo 2020

87%



85%
Eje de dirección
(9 objetivos / 24 metas)



Líneas
Gestión de desempeño institucional
Imagen corporativa



88%
Eje misional
(25 objetivos / 80 metas)



Líneas
Atención y cuidado de pacientes
Docencia
Investigación
Salud pública



89%
Eje de apoyo
(12 objetivos / 65 metas)



Líneas
Gestión financiera
Gestión del talento humano
Gestión de la tecnología
Gestión comercial
Infraestructura, gestión hotelera y gestión ambiental

3 ejes · 11 líneas estratégicas · 46 objetivos · 169 metas

Resultado Plan de desarrollo 2020



85%

Gestión de desempeño institucional

Objetivos

- Propuesta normativa para definir el régimen legal del INC.
- Promover la gerencia del sistema de información institucional.
- Garantizar la transparencia en el actuar institucional.
- Implementar el modelo integrado de planeación y gestión – MIPG.
- Promover la atención humanizada para los pacientes, cuidadores, funcionarios y colaboradores.

86%

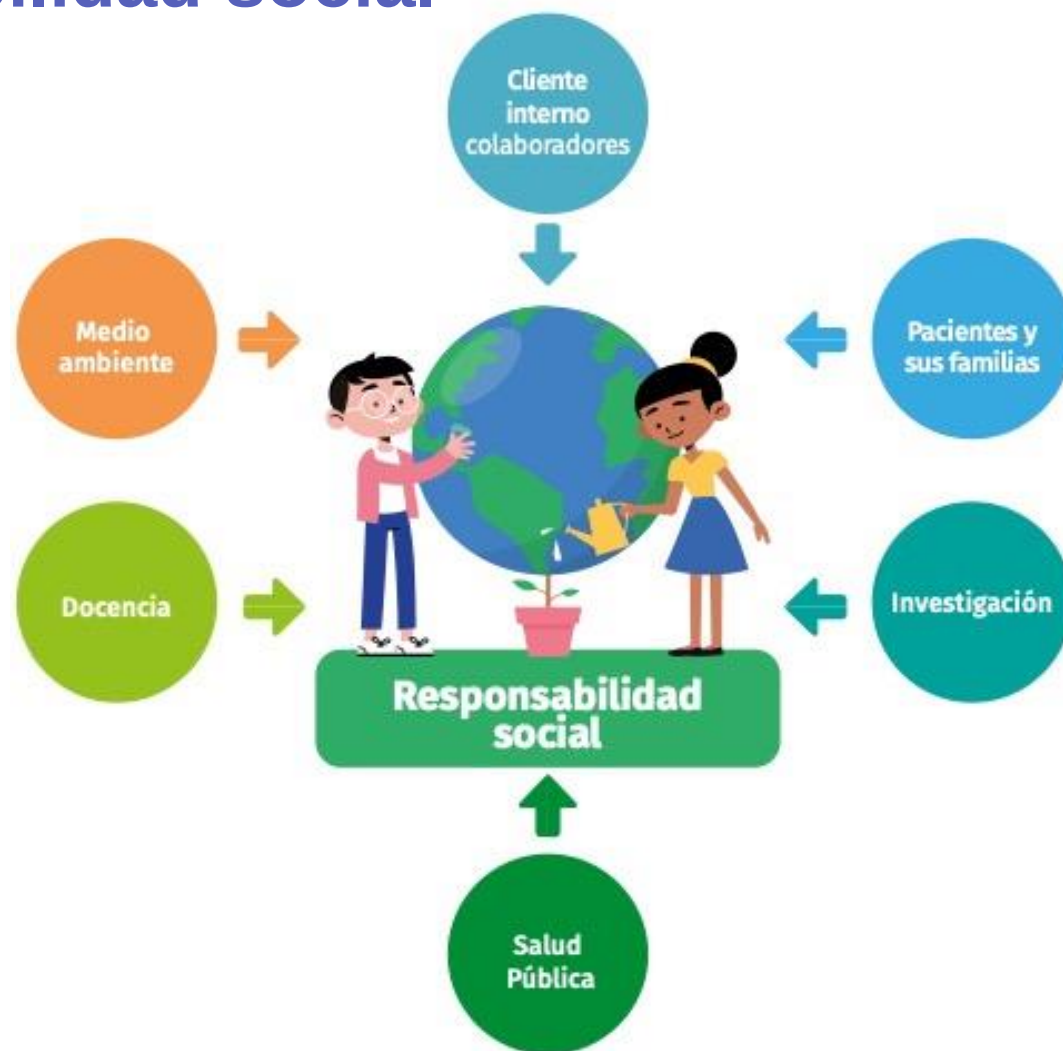
Imagen corporativa

Objetivos

- Desarrollar el plan de responsabilidad social.
- Disponer de la información de la capacidad instalada.
- Fortalecer la comunicación interna y la cultura de autocontrol.
- Posicionar al INC ante la comunidad y la opinión pública.

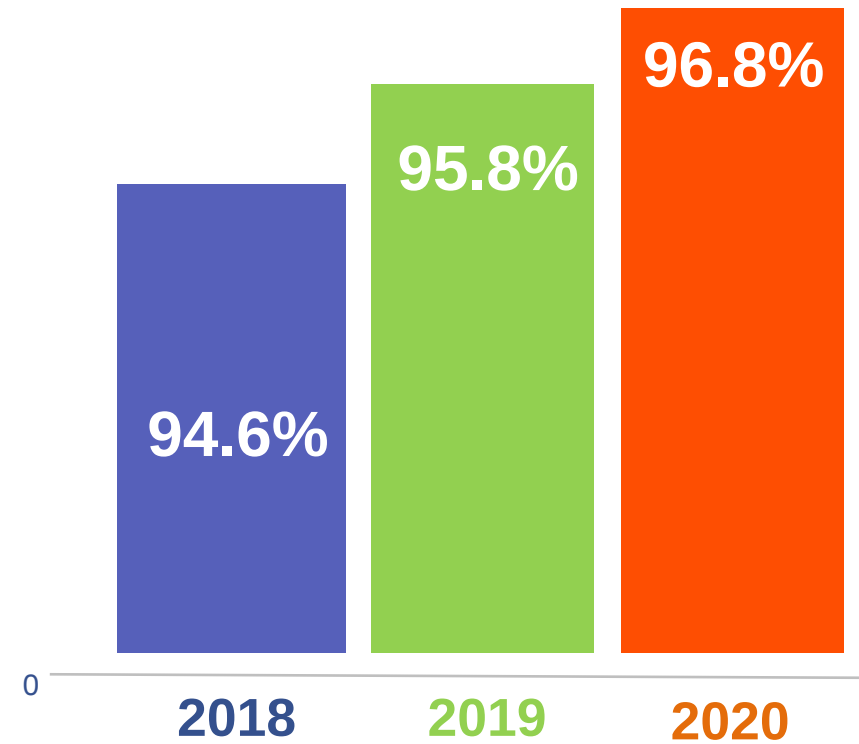
Responsabilidad social

Líneas



Mantenemos la responsabilidad social para contribuir al bienestar y al desarrollo sostenible en lo social, económico y ambiental

Satisfacción de nuestros usuarios pacientes



Atención a nuestros usuarios

Mecanismos de atención prioritaria o preferencial



El Instituto cuenta con un manual atención al ciudadano para el paciente y su familia en donde se encuentran los lineamientos para la atención a los usuarios en condición de discapacidad.



Ventanilla para citas personalizadas
Adulto mayor, madres gestantes, madres con niños en brazos y discapacidad.

Atención a nuestros usuarios

Asociaciones de usuarios vigentes



ASUFINC

Representante – Euclides Bolívar

Asociación de usuarios familiares
y pacientes del Instituto Nacional
de Cancerología



CORPUINC

Representante - Orfilia Rodríguez

Corporación integral de usuarios
del Instituto Nacional
de Cancerología



ASUINC

Representante - Miriam Pérez

Asociación de usuarios
del Instituto Nacional
de Cancerología

Atención a nuestros usuarios

Trabajo en equipo del INC, las asociaciones de usuarios y demás instancias de participación



7 reuniones

Reuniones con las Asociaciones con la Subdirección Médica y Coordinación de Trabajo Social.



7 reuniones

Participación en los comités de Ética Hospitalaria.



3 reuniones

Cáncer y embarazo



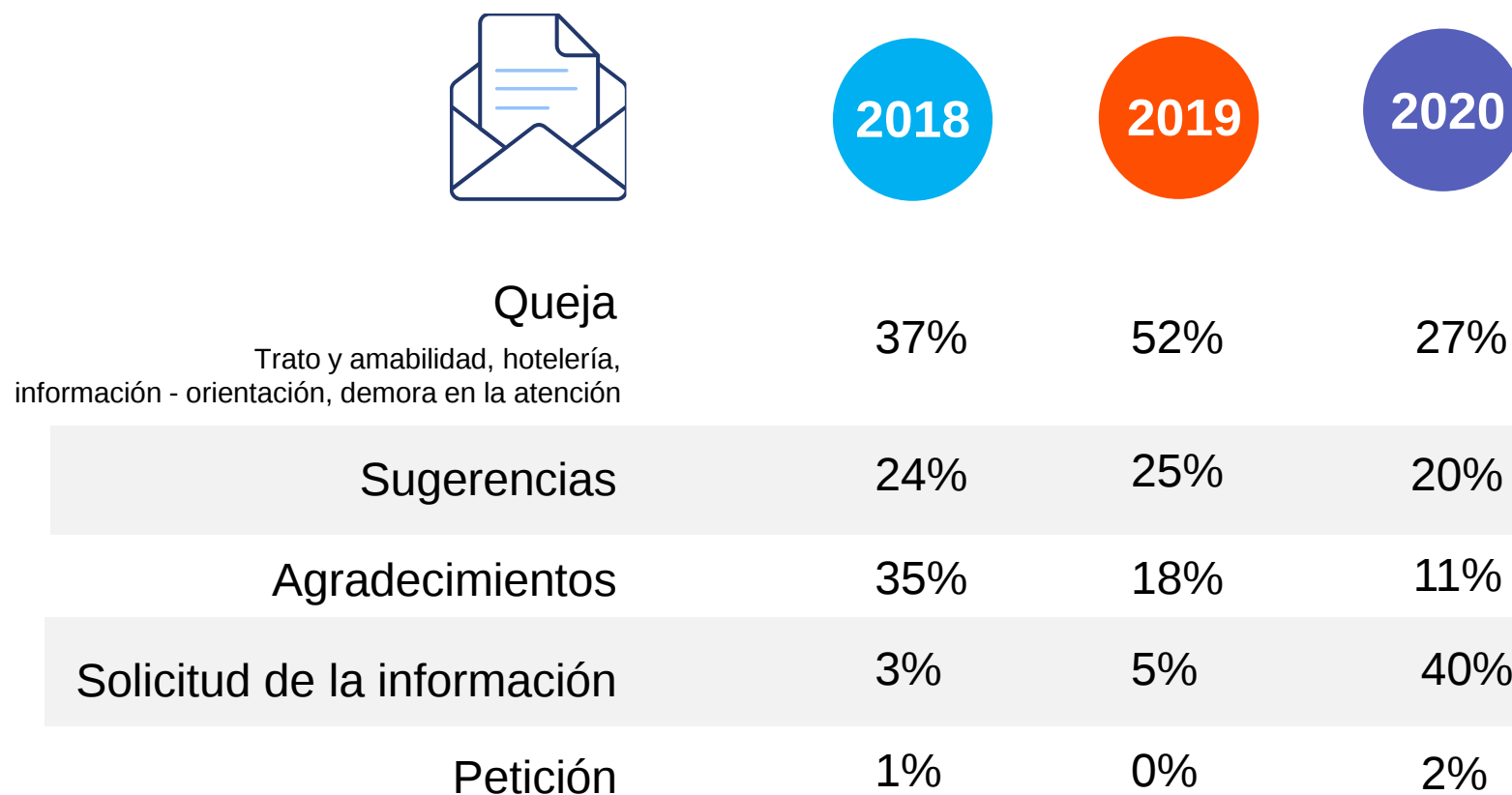
12 reuniones

Juntas directivas con 2 representantes de los usuarios

Atención a nuestros usuarios

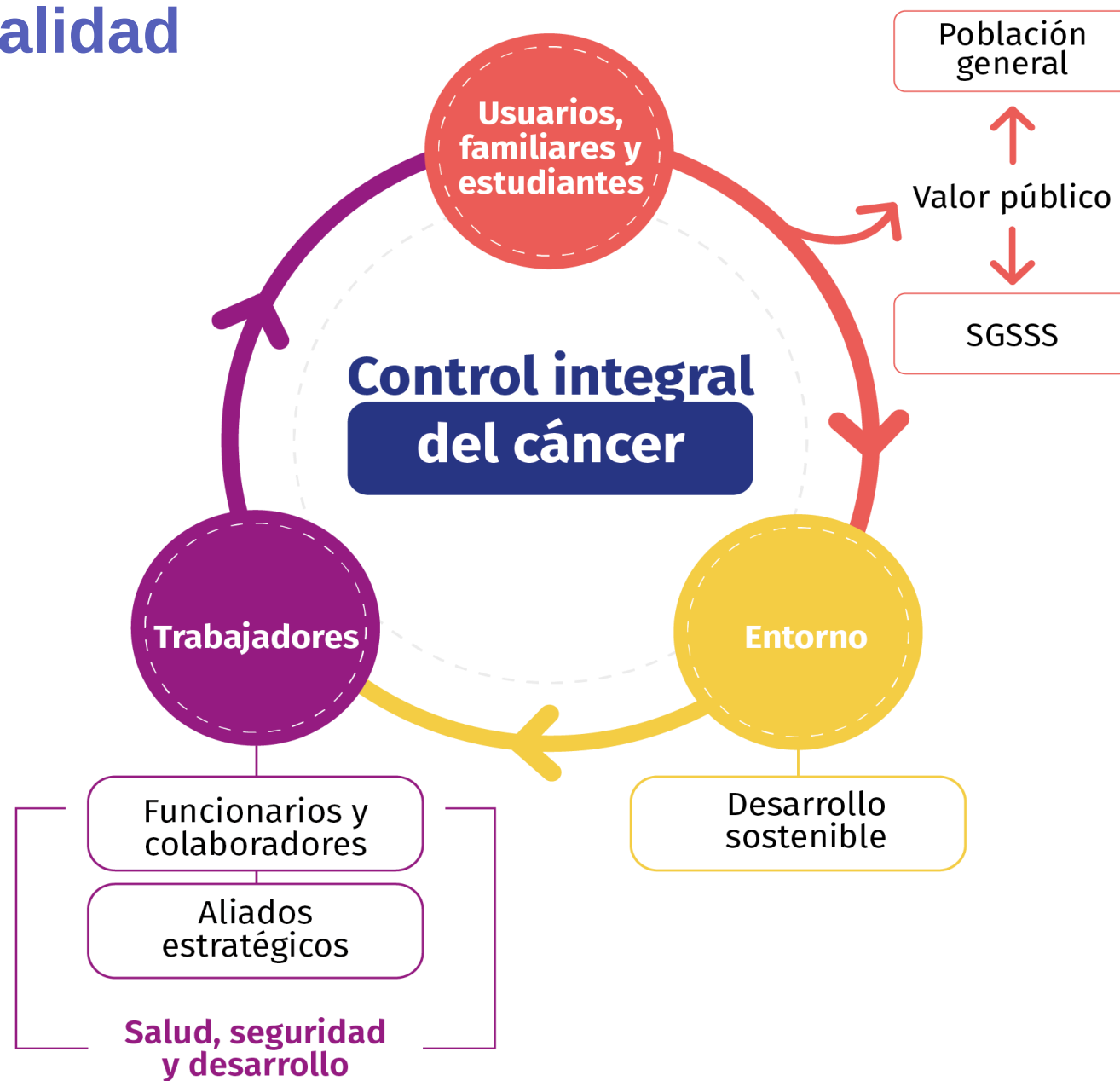
Peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y agradecimientos

Para el periodo 2020 se presentaron **1589 requerimientos** de los cuales **433 corresponden a quejas** y los principales motivos son:



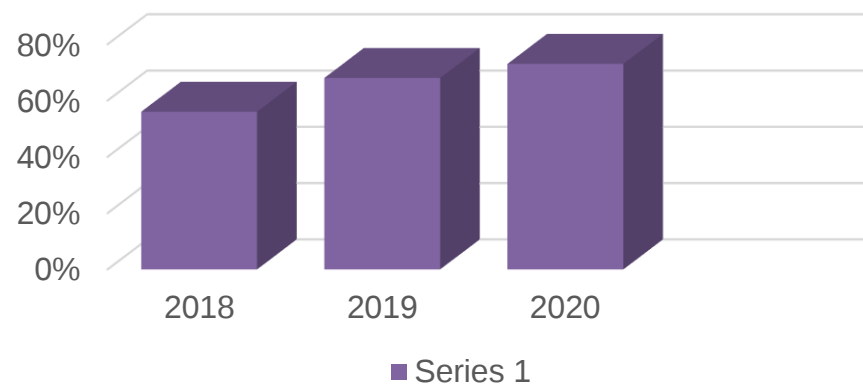
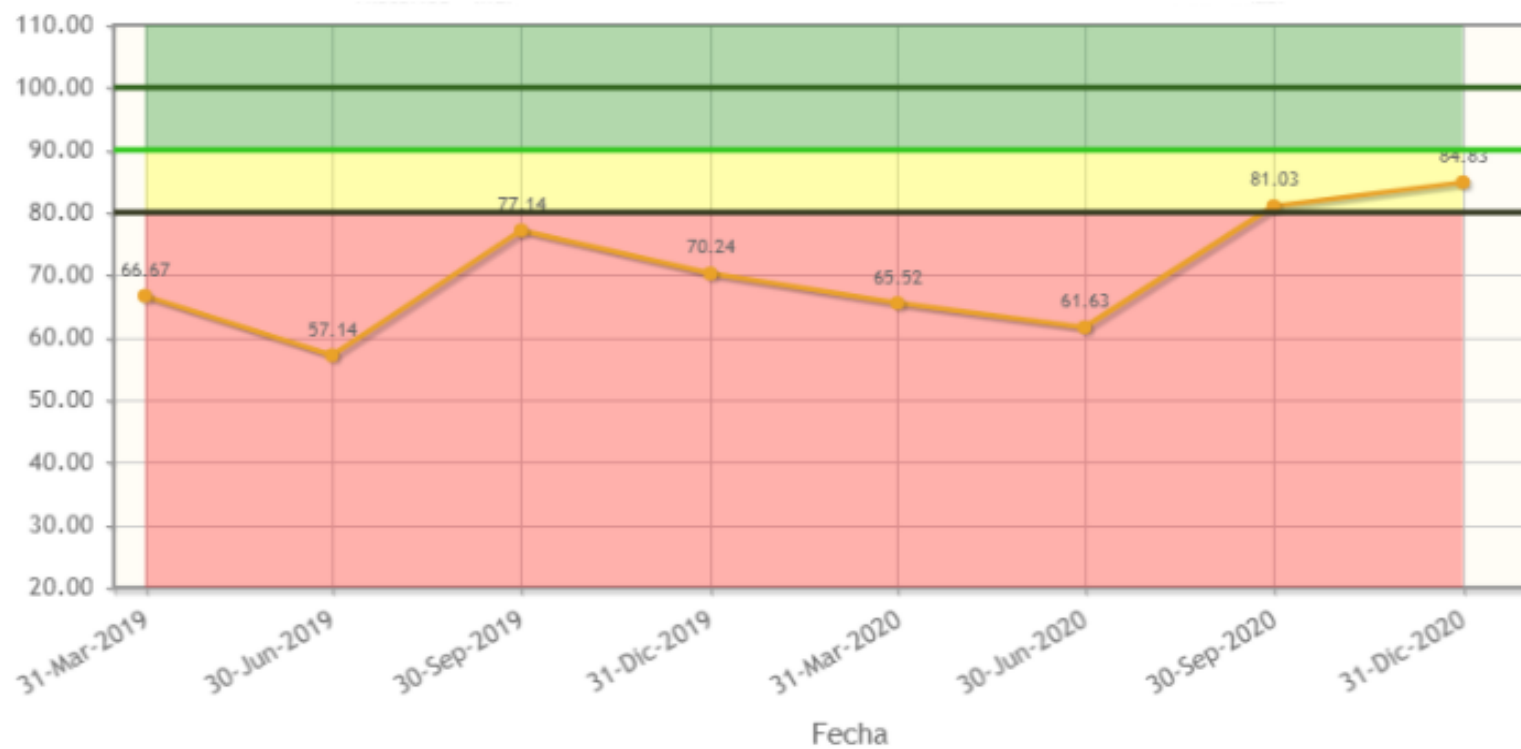


Modelo de calidad





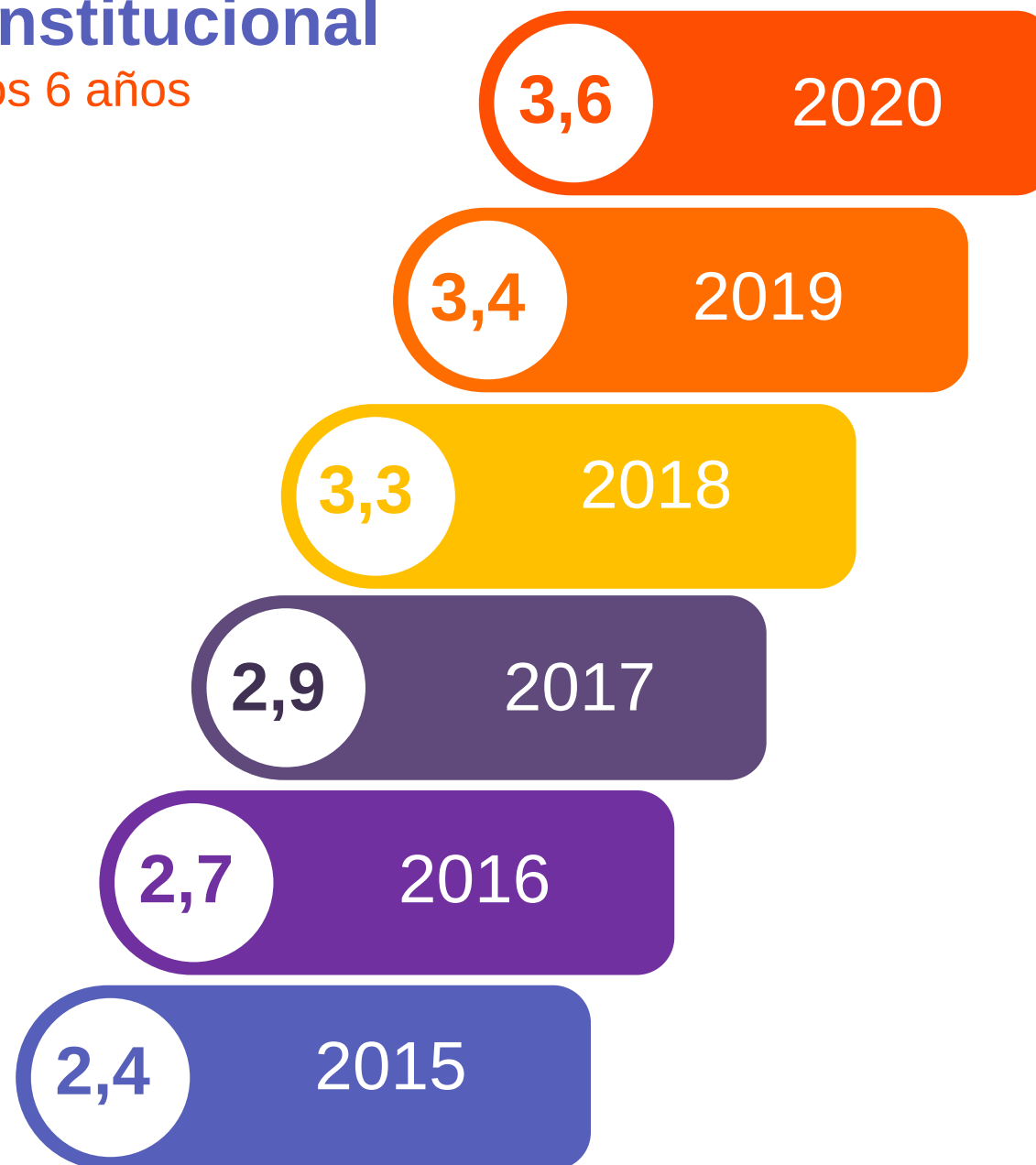
Acciones de mejora cerradas





Proceso acreditación institucional

Calificación autoevaluación últimos 6 años





Resultados generales de desempeño institucional



*Resultado 2018-2019.

Transparencia en la gestión pública



Plan Anticorrupción y de atención al ciudadano **99.6%** cumplimiento

100% Gestión del riesgo de corrupción

100% Rendición de cuentas

100% Servicio al ciudadano

98% Transparencia y acceso a la información pública

77% Plan operativo anual de inversiones.

Reporte a entes de control administrativos:

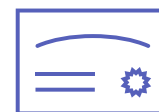
- Contraloría General de la Republica.
- Contaduría General de la Nación.
- Secretaría Distrital de Salud.
- Ministerio de Salud y Protección Social.
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Departamento Nacional de Planeación.
- Comisión Legal de Cuentas.
- Cámara de Representantes.
- DIAN
- Secretaria Distrital de Hacienda.
- SUPERSALUD

Trámites institucionales

El INC para la vigencia 2020 contó con los siguientes trámites y otros procedimientos administrativos inscritos en el Sistema Único de Información de Trámites - SUIT



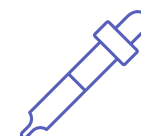
Solicitud de cita médica



Expedición certificado de defunción



Expedición de historia clínica



Examen de laboratorio clínico



Autorización servicios de salud



Radiología e imágenes diagnósticas

Otros Procedimientos Administrativos - OPAS

- Campus virtual
- Alojamiento y alimentación en los albergues



Gestión de la inversión



Infraestructura

10.944 Millones
ejecución



Tecnología

6.511 Millones
ejecución



Salud Pública

829 Millones
ejecución



Investigaciones

1.735 Millones
ejecución



Mejoramiento continuo

7.708 Millones
ejecución

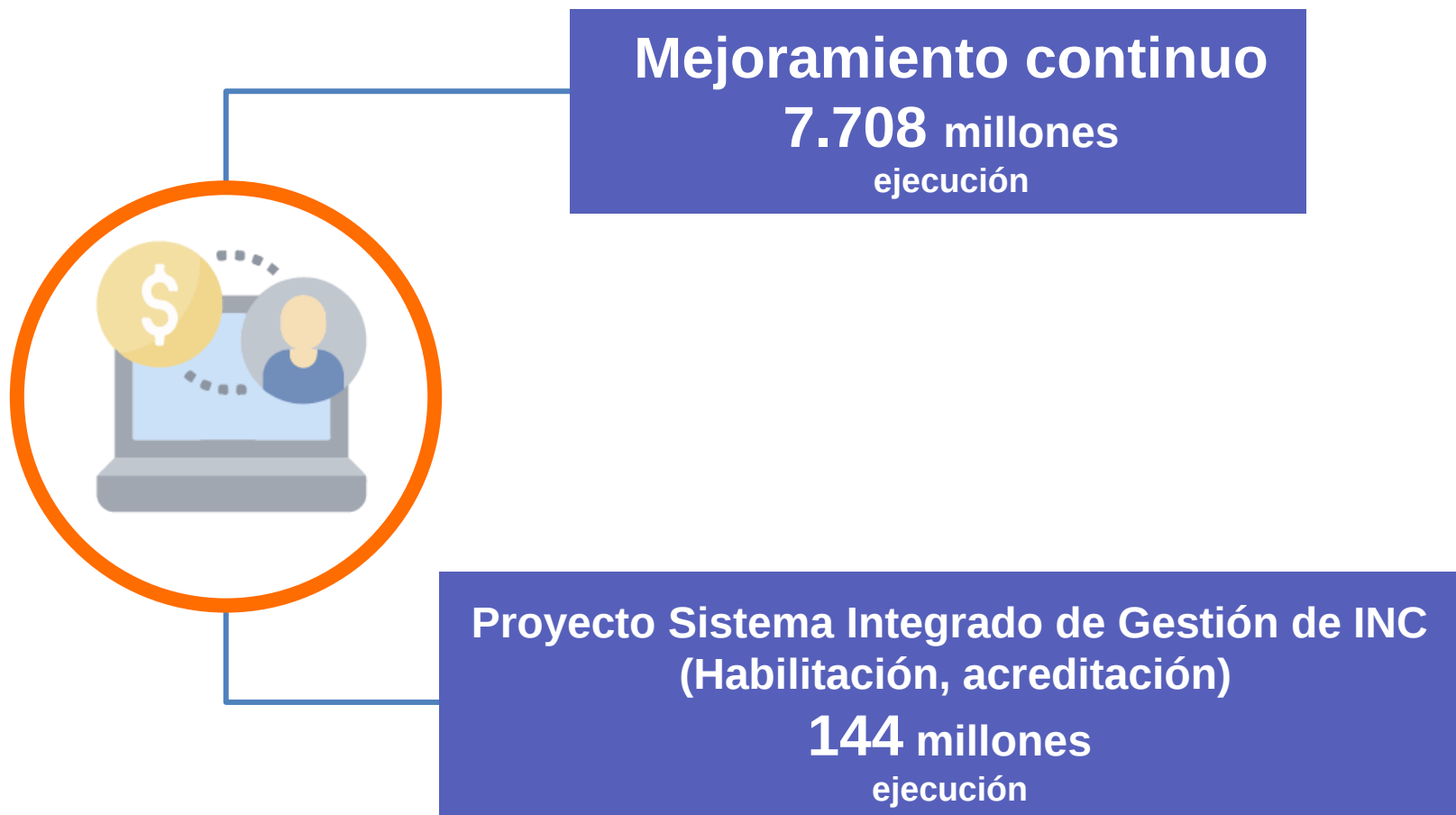
Total
27.728 Millones



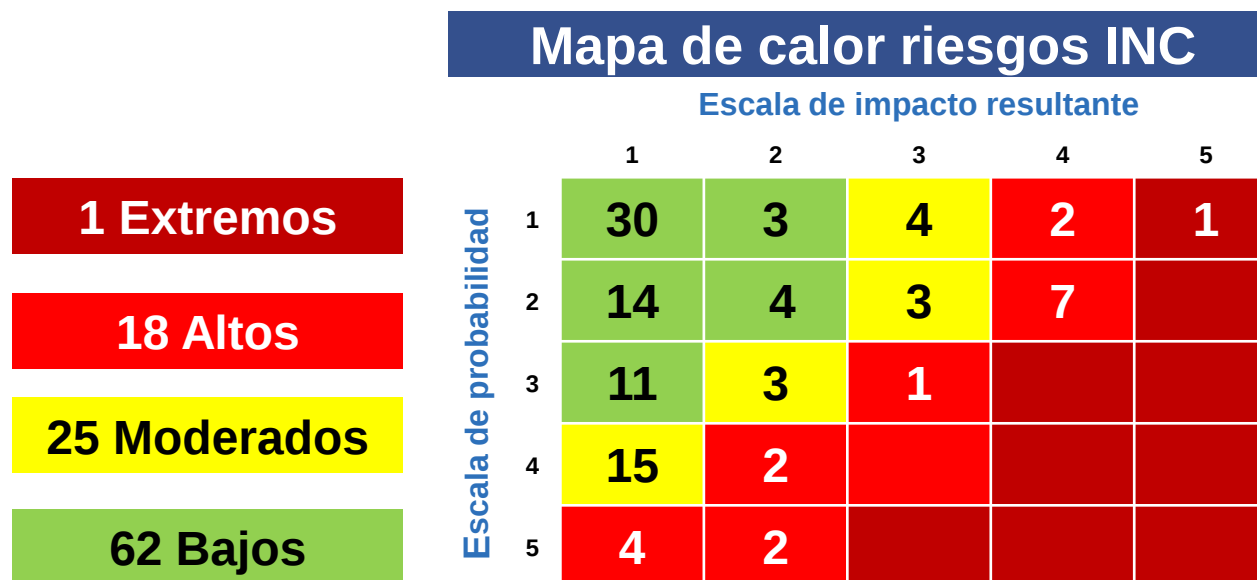
* Incluye rezago



Gestión de la inversión



Gestión Integral de Riesgos



Gestión de la Salud Pública y la Investigación

Martha Lucía Serrano

Subdirectora de Investigaciones, vigilancia Epidemiológica, Promoción y Prevención





Plan de Desarrollo Institucional

Eje misional

Investigación

Objetivos

- Articular la investigación de cáncer a nivel nacional.
- Incrementar la generación y uso de conocimiento científico y tecnológico.
- Mejorar el posicionamiento institucional como actor del SNCTI.
- Mejorar la gestión del CEI y del comité editorial del INC.
- Mejorar la gestión institucional para el desarrollo de la investigación

99%

Gestión de la inversión

Investigaciones

1.735 Millones

Ejecución



Responsabilidad Social

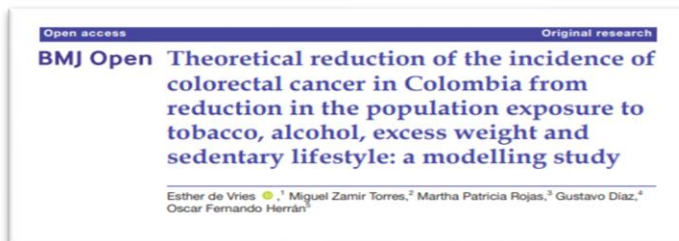


Investigación del Grupo Área Investigación



30

Proyectos de investigación
en curso



6

Proyectos nuevos aprobados



24

Artículos sometidos

19

Artículos aprobados



17

Artículos publicados



Programas en Investigación

Programa de Cáncer hereditario INC y Red Nacional de cáncer hereditario



- Identificación de síndromes de cáncer hereditario en 21% de los casos atendidos.
- Estudios de cascada en familiares con la identificación de portadores en el 48,5%.

Programa para la creación, administración y análisis de bases de datos de servicios clínicos institucionales



Programa para la medición y seguimiento de la calidad de vida relacionada con la Salud de los pacientes del INC



Equipo de Ensayos Clínicos



Ensayos clínicos activos		
Patrocinador	2019	2020
BAYER	1	2
BRISTOL	4	6
KINDEX	1	0
MSD	11	17
ROCHE	1	5
ASTRAZENECA	0	1
KRYSTAL	0	1
JSS	0	1
TOTAL	18	33



Se fortaleció el equipo de Ensayos Clínicos



Se creó el procedimiento Investigación extrainstitucional patrocinada por la industria.



Redes de investigación en cáncer

Articular la investigación en cáncer a nivel nacional.



Reestructuración de la Red Nacional de investigación en cáncer.

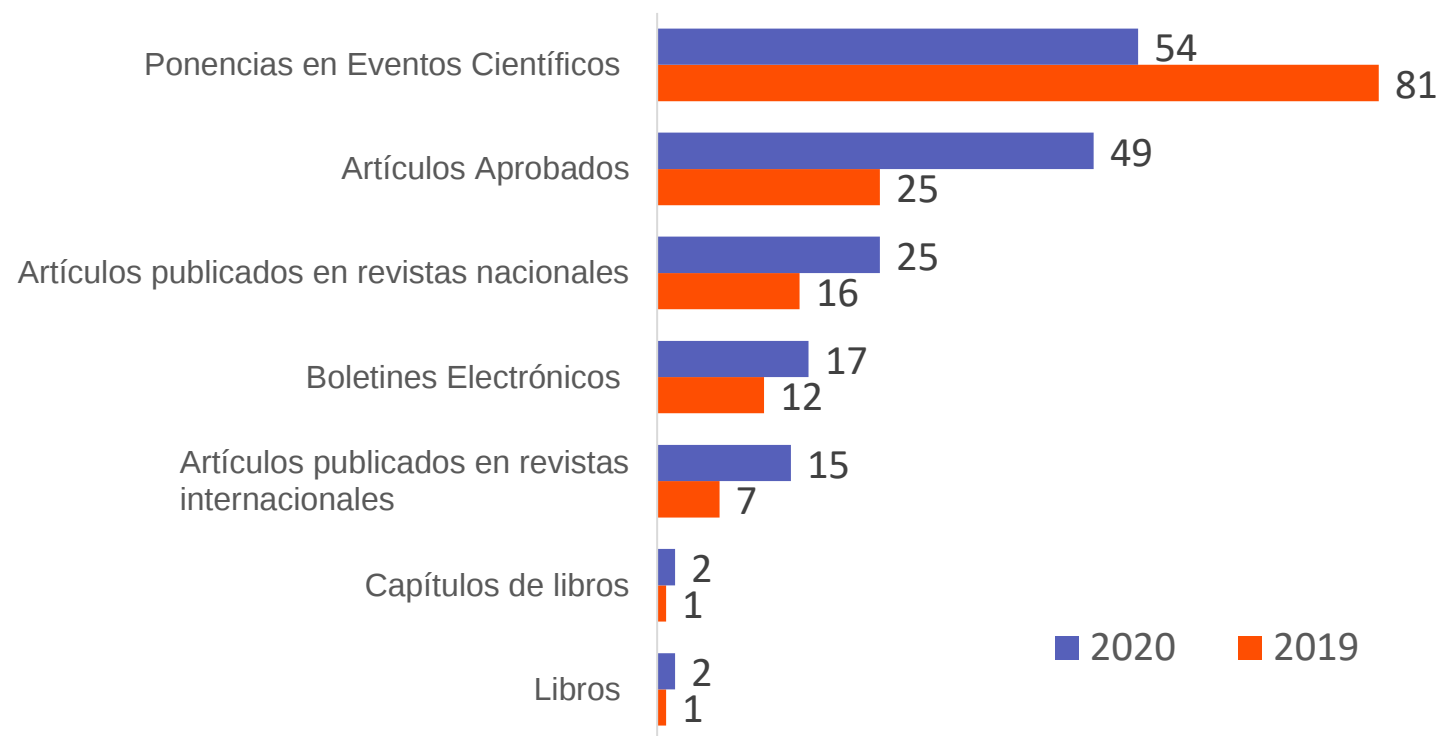


Proyectos en colaboración con entidades externas

Institución	2019	2020
ACHO/INC		2
HPTU/INC		1
IAEA	1	
NIHR Global Research Unit on Global Surg		1
SWOG/INC	5	6
Universidad de los Andes/INC		1
Universidad el Bosque/INC		1
Universidad Javeriana/INC	1	2
Universidad Nacional/INC	1	
University of Birmingham		1
Total	8	10



Cifras e indicadores para el INC



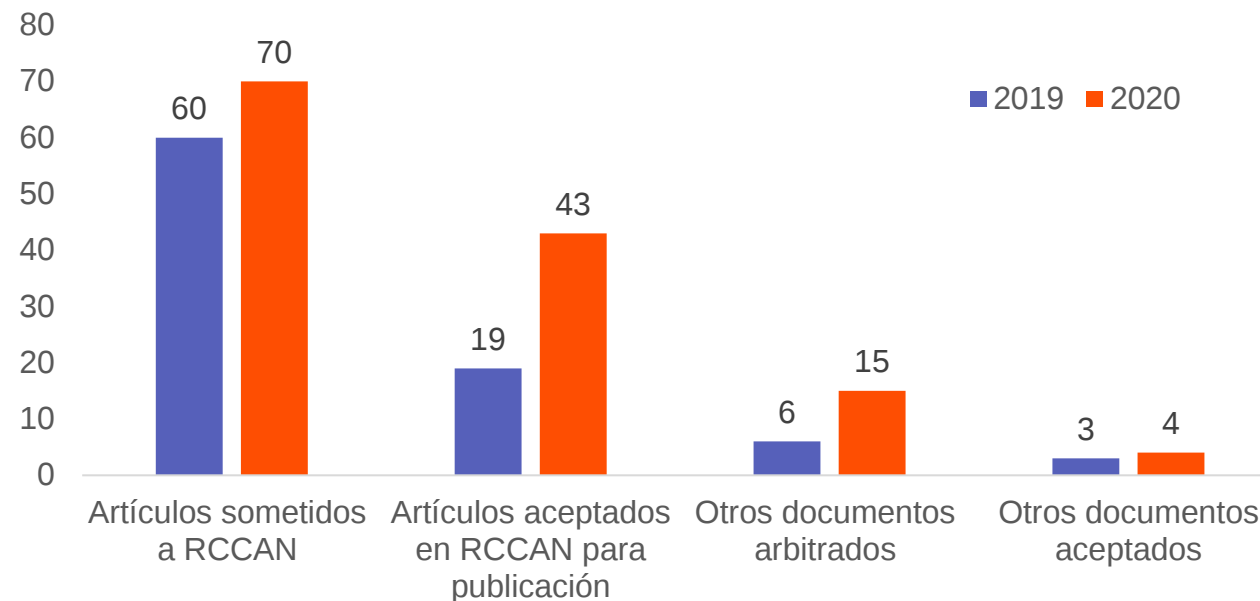
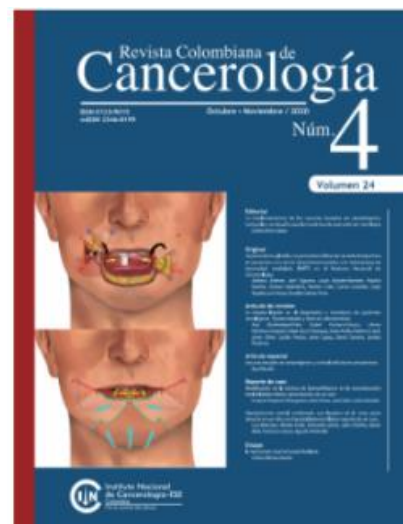
***De los 49 artículos aprobados, 21 son liderados por profesionales de la Subdirección de Atención Médica y Docencia**

**Factor de impacto en la
integración de conocimiento**

2019	2020
3,64	3,11



Comité de publicaciones científicas



Oportunidad en el proceso de revisión y aprobación de los manuscritos

2019	2020
231días	181días

Comité de ética en investigación

La Subdirección General de Investigaciones informa la:



Modificación de la Resolución del

Comité de Ética en investigaciones del INC

El número de la nueva resolución es **0268 de 2020.**

[Conozca el documento completo aquí](#)



- ✓ Se realizó la restructuración del Comité de Ética en Investigaciones
- ✓ Creación del Grupo Asesor Técnico Científico

Proyectos del CEI	2019	2020
Proyectos Nuevos Sometidos	104	88
Proyectos Aprobados de Riesgo Mínimo y Sin Riesgo	63	57
Proyectos Aprobado con Riesgo Mayor al Mínimo	11	13



Banco Nacional de Tumores



BNTTF
Banco Nacional de Tumores
Terry Fox



Álvaro Bedoya Urrutia

“Prevalencia de lesiones precursoras de malignidad y efecto de la erradicación de *Helicobacter pilory* como prevención primaria del cáncer gástrico en el departamento de Nariño”, la cual venía activa desde el 2019.

✓ Celebra sus primeros 10 años.

✓ Colecta Prospectiva

Tipo de donante	Año de colecta 2020
Con neoplasia	1519
Sin neoplasia	249
En estudio	358
Superviviente	0

✓ Colecta por Proyecto

En 2020 se colectan 2407 muestras a partir de 601 donantes efectivos



Banco Nacional de Tumores

Relación de proyectos que solicitaron muestras 2020

Proyecto	Tipo de cáncer	Tipo de muestras solicitadas	Muestras entregadas	
			2019	2020
Genome-wide association analysis of gastric cancer in hispanic populations. NCI-USA	Gástrico	ADN a partir de células Blancas	483	33
Mutographs of cancer: discovering the causes of cancer through mutational signatures (Mutographs) IARC	Esófago Colorrectal Páncreas	Tejido tumoral, células blancas y/o tejido no tumoral	323	*
Programa cáncer hereditario. INC	Diversos	Células Blancas	521	120
Total de muestras			1327	153


BNTTF

 Banco Nacional de Tumores
 Terry Fox



Plan de Desarrollo Institucional

Eje misional

Salud Pública

Objetivos

- Contribuir al incremento de la cobertura y calidad de la tamización.
- Evaluar y actualizar el plan decenal para el control del cáncer.
- Fortalecer y difundir el sistema de vigilancia epidemiológica para el control del cáncer.
- Generar recomendaciones en GPC.
- Promover la atención integral del paciente con cáncer y contribuir a incrementar la oferta de cuidado paliativo.
- Realizar acciones que contribuyan al control de factores de riesgo prevenibles.

99%

Gestión de la inversión

Salud Pública

829 Millones

Ejecución



Responsabilidad social

Investigación del Grupo Área Salud Pública



10

Proyectos de investigación en curso

8

Proyectos nuevos aprobados

11

Artículos sometidos

4

Artículos aprobados

3

Artículos publicados

Proyectos que se destacan en el eje de Responsabilidad Social:

- Brigadas de detección temprana de cáncer de cuello uterino en Amazonas.
 - Brigadas en detección temprana de cáncer de piel.

Prevencción y detección temprana del cáncer

Educación continua a profesionales de la salud

✓ Educación continua a profesionales de la salud, control de calidad en pruebas de tamización y acciones para la detección temprana del cáncer.

✓ Cursos en detección temprana de cáncer

3

Cursos regionales en detección temprana del cáncer

1219

Profesionales aprobaron

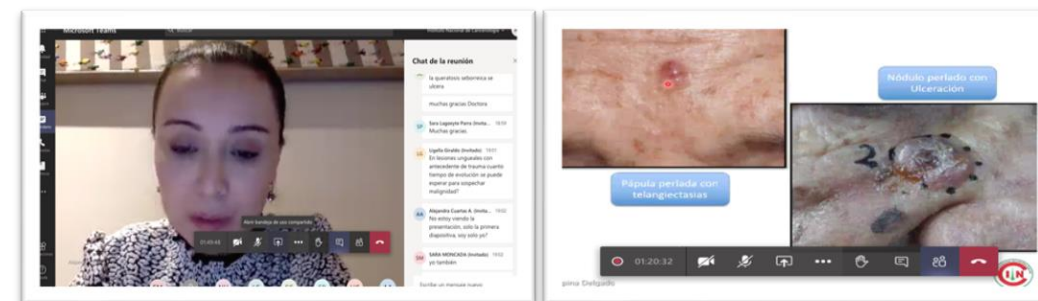
✓ Cáncer de mama

✓ Cáncer de piel

✓ Cáncer de próstata

✓ Cáncer infantil

✓ Cáncer de colon y recto



13 Cursos 2539 Profesionales

Cursos virtuales nuevos
Cursos del campus virtual INC 2020



✓ Curso virtual de detección temprana de cáncer de próstata

✓ Curso virtual de detección temprana de cáncer de oral



Prevención y detección temprana del cáncer



Rediseño del Programa de Monitoreo de vacuna

Objetivo principal: Evaluar la efectividad a mediano y largo plazo de la vacunación contra el cáncer de cuello uterino en Colombia, a partir del año 2021.



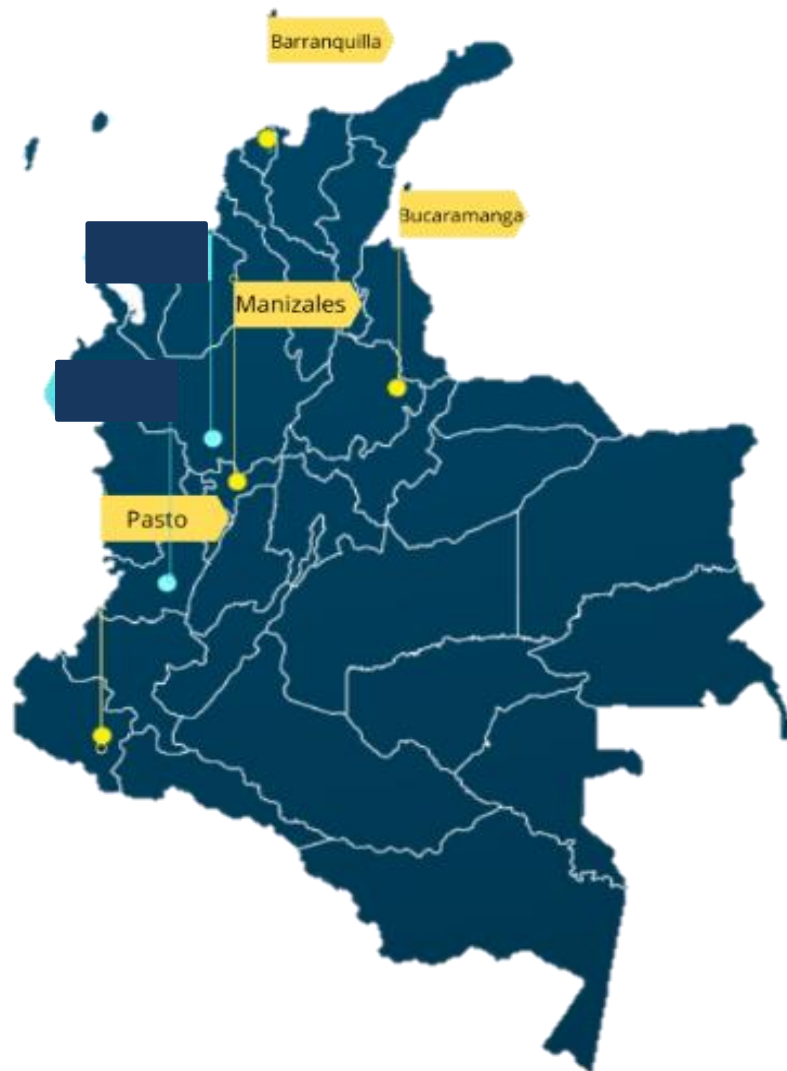
Inicio del Programa de aseguramiento de la calidad para el servicio de mamografía en Colombia.

Con el apoyo del Ministerio de Salud y Protección Social y de organizaciones científicas como la Asociación Colombiana de Radiología, la Asociación Colombiana de Mastología.



Vigilancia epidemiológica del cáncer

Programa Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica del Cáncer en Colombia



Se mantuvieron los cuatro registros poblacionales en cáncer en Manizales, Bucaramanga, Pasto y Barranquilla.



Actualización de la información de mortalidad en la web de manera interactiva en el Sistema de Información de Cáncer en Colombia – SICC (www.infocancer.co) con cargue de la información año 2018.



Resultados de supervivencia global en el INC de los cánceres de mama, cuello uterino, estómago, colon y recto y próstata a 3 y 5 años de seguimiento (cohortes 2012-2016 del INC).

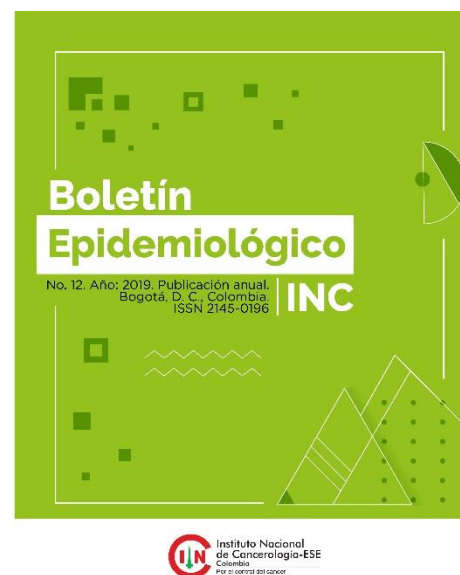


Vigilancia epidemiológica del cáncer



2

Anuarios publicados
2017-2018



1

Boletín
Epidemiológico
publicado



1

Infografía Cáncer en cifras
en el INC con información
de cifras año 2018

Políticas y movilización social

Programa Vigilancia y análisis de medios de comunicación, políticas públicas y legislación del control del cáncer y sus factores de riesgo

Temas de los proyectos de Ley monitoreados	No
Sistema de salud en general	12
Alimentación saludable	9
Atención en cáncer	6
Tabaco y cigarrillo electrónico	5
Contaminación ambiental	2
Institutos y centros de investigación	1
Regulación especialidades médicas	1
Total	36



Emisión de 10 conceptos técnicos en conjunto con Ministerio de Salud y Protección Social.



9 Proyectos de Ley (PL) priorizados, relacionados con la reforma a la Ley Sandra Ceballos, la regulación del tabaco en Colombia y el recurso humano en salud.



12 boletines de monitoreo de medios

Políticas y movilización social

Programa de comunicación pública para el control del cáncer



En vivo

RCN Radio Red 970 A.M.
Al mediodía 12M.
RadioRed.com.co



Parrilla de publicaciones desde las redes oficiales del INC y desde No fumar es la Actitud



1.248 personas alcanzadas



620 personas alcanzadas



1.702 personas alcanzadas

Espacio en programa Facebook live y RCN Radio:

Doctora Lorena Calderón (Referente tabaco Ministerio de Salud y Protección Social) y Blanca Llorente (Directora Fundación Anaás).



Evaluación y seguimiento de servicios oncológicos

Programa institucional de tele oncología.



Trabajo en Equipo con la Subdirección de Atención Médica y Docencia

Se aprobaron los siguientes modelos:



Modelo de evaluación y seguimiento de servicios oncológicos.



Modelo para organizar la red de instituciones oncológicas públicas para el control del cáncer.

» Evaluación y seguimiento de servicios oncológicos

4 Boletines

BOLETÍN DE VIGILANCIA
TECNOLÓGICA
SISTEMA DE GESTIÓN DE TECNOLOGÍA



ICCI-LA
Iniciativa Integrada para el Control de Cáncer en América Latina
Integrated Cancer Control Initiative for Latin America

- ✓ Asistencias Técnicas a instituciones prestadoras de servicios oncológicos y otras entidades involucradas.
- ✓ Representación ante el Consejo Nacional Asesor de Cáncer Infantil CONACAI.
- ✓ Acuerdo de colaboración entre Instituto Nacional de Cancerología – Propacífico CCAN 2025
- ✓ Apoyo a la Dirección en la conformación de la Red de Institutos Nacionales de Cáncer LATAM- INC

Avances en Innovación

Aportes a 2 Documentos

- ✓ Documentos CONPES relacionados con la Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, y la Política Nacional de Propiedad Intelectual
- ✓ Proyecto de Ley “Por el cual se reglamenta el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación-SNCTI” presentado por MinCiencias.

Contribución en 2 capítulos



Participación en 5 redes



Participación 3 Convocatorias

2 seminarios de innovación para investigadores



**Boletín Virtual
innovación**

» Gestión de la Subdirección frente al Covid-19



Participación en el comando Covid-INC, en los equipos de: gestión del conocimiento e innovación y diagnóstico.



Memoria técnica
SARS-CoV2
COVID 19



Emisión de Suplemento Covid-19



Formulación de proyectos de investigación



Infección SARS-CoV-2/COVID en INC PAS.



Cambios en comunicación durante COVID19.



Resultados cirugía cáncer durante la pandemia - COVID19 (Internacional).



Pacientes Cáncer e Infección Covid 19 (ACHO).



Cohorte neoplasias malignas y Covid19 INC.



CovidSurg week: tiempo óptimo de cirugía (Internacional).

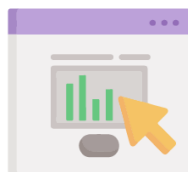
Principales acciones de mejora cerradas



Fortalecer la Red Nacional de Investigación en Cáncer



Desarrollar mesa de trabajo con el Ministerio de Trabajo: Tema Política de Seguridad y Salud en el Trabajo en Cáncer Ocupacional



Definir e implementar estrategias de socialización de la Política actualizada de Gestión de la Tecnología



Capacitación en declaración de Conflictos de interés.



Elaborar el estudio de oferta y demanda a nivel asistencial y de investigación.



Presentación ante Comité de Gestión de Tecnología de la herramienta la medición del balance del costo beneficio del uso de la tecnología para el Instituto

Riesgos



Salud Pública



Investigaciones



Gestión Asistencial



Lina María Trujillo Sánchez
Subdirectora General de Atención Médica y Docencia

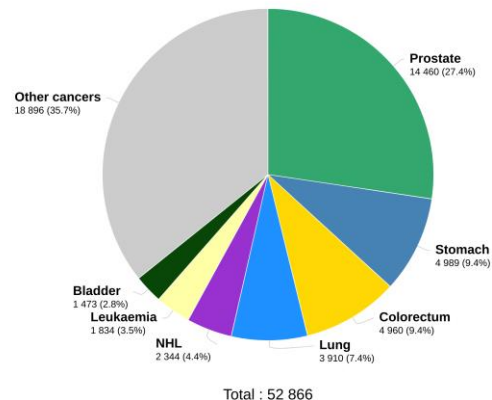




Modelo de atención del paciente con Cáncer

Colombia Globocan 2020

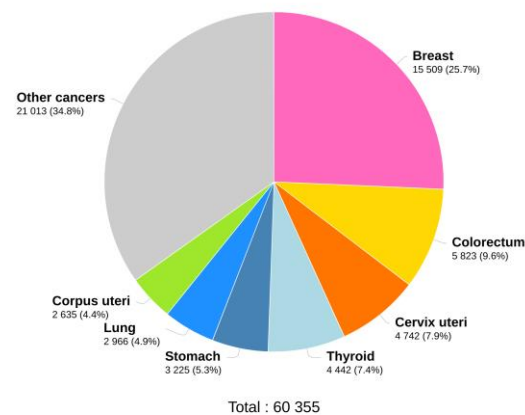
Estimated number of new cases in 2020, Colombia, males, all ages



Data source: Globocan 2020
Graph production: Global Cancer Observatory (<http://gco.iarc.fr>)

International Agency for Research on Cancer
World Health Organization

Estimated number of new cases in 2020, Colombia, females, all ages



Data source: Globocan 2020
Graph production: Global Cancer Observatory (<http://gco.iarc.fr>)

International Agency for Research on Cancer
World Health Organization

Summary statistic 2020

	Males	Females	Both sexes
Population	24 984 564	25 898 320	50 882 884
Number of new cancer cases	52 866	60 355	113 221
Age-standardized incidence rate (World)	184.7	182.6	182.3
Risk of developing cancer before the age of 75 years (%)	19.0	18.0	18.4
Number of cancer deaths	26 862	28 125	54 987
Age-standardized mortality rate (World)	91.1	80.1	84.7
Risk of dying from cancer before the age of 75 years (%)	9.2	8.2	8.7
5-year prevalent cases	132 734	160 790	293 524
Top 5 most frequent cancers excluding non-melanoma skin cancer (ranked by cases)	Prostate	Breast	Breast
	Stomach	Colorectum	Prostate
	Colorectum	Cervix uteri	Colorectum
	Lung	Thyroid	Stomach
	Non-Hodgkin lymphoma	Stomach	Lung

The Global Cancer Observatory - All Rights Reserved - December, 2020



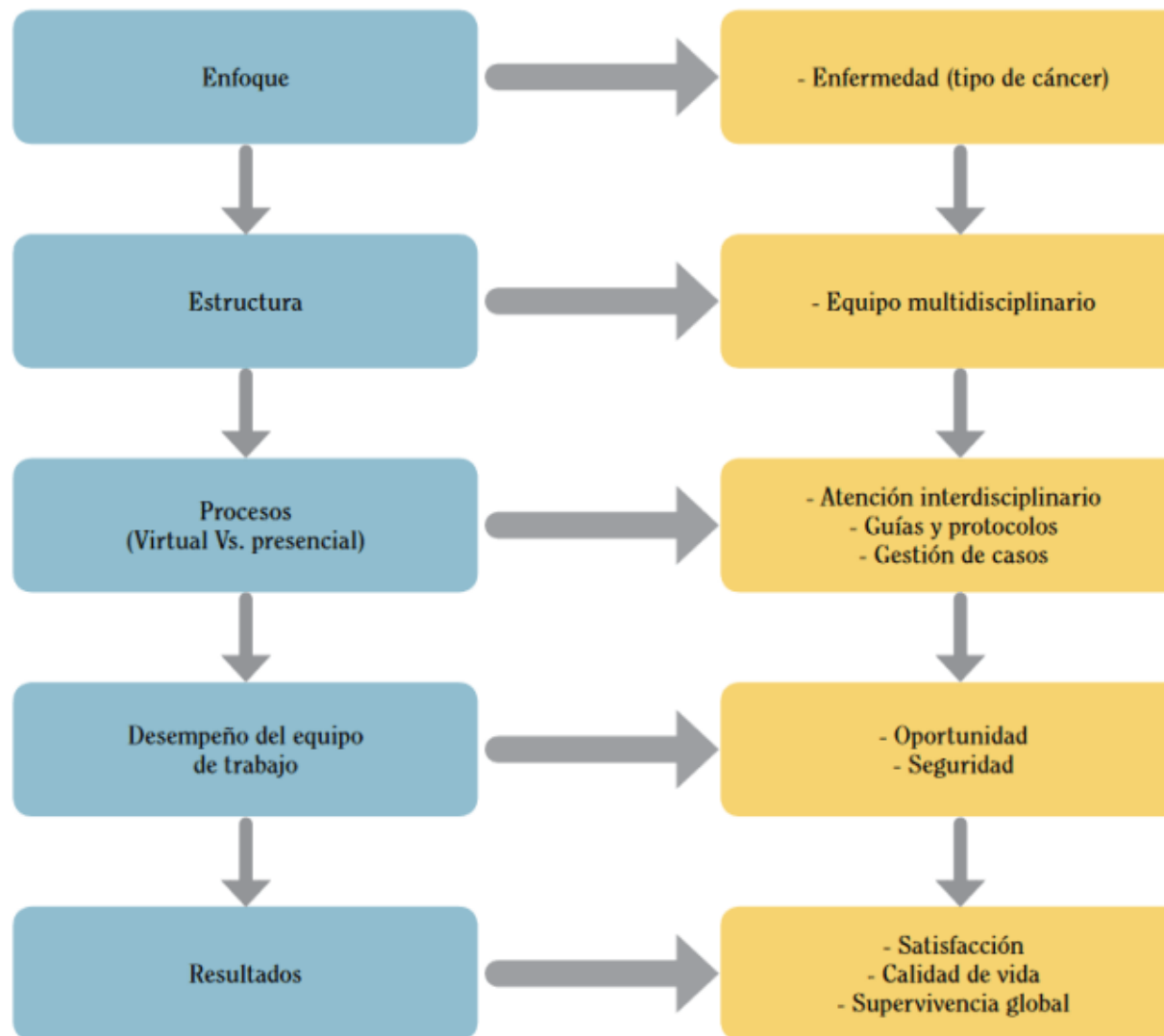
Modelo de atención y evaluación de la gestión clínica



Fuente: Modelo de Cuidado del Paciente con Cáncer. INC Colombia 2014

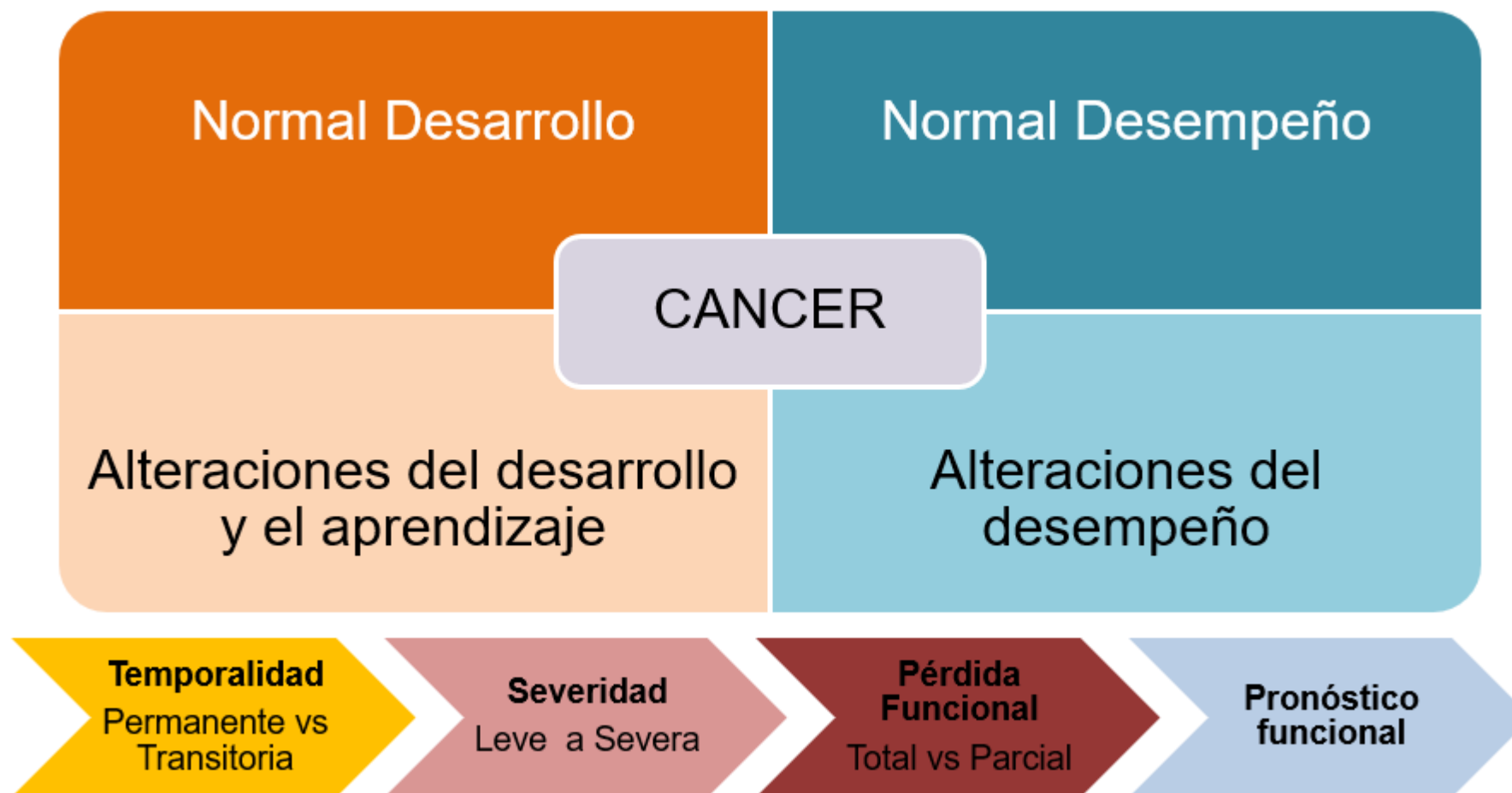


Modelo de Cuidado al paciente con cáncer





Cáncer y funcionalidad

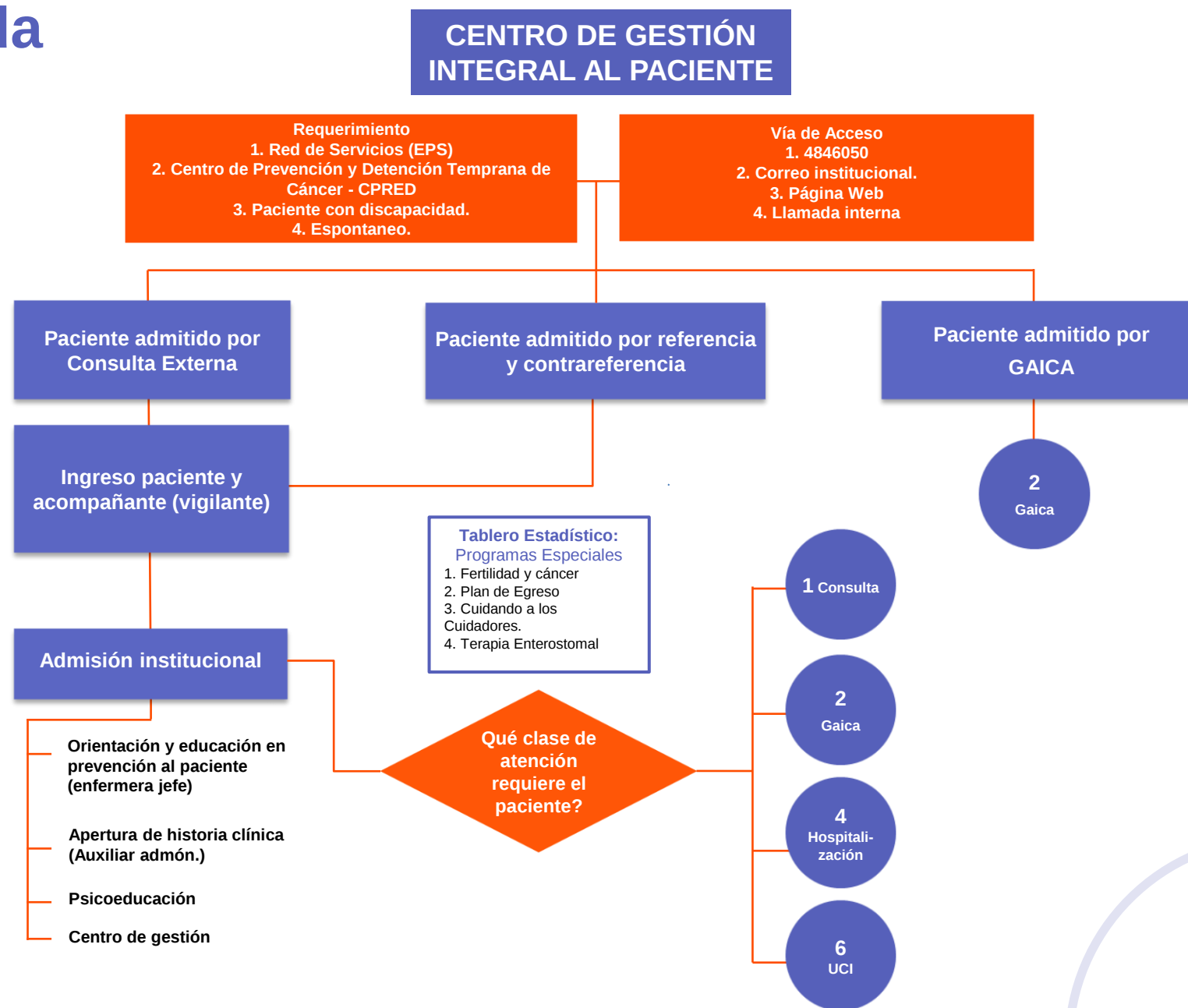




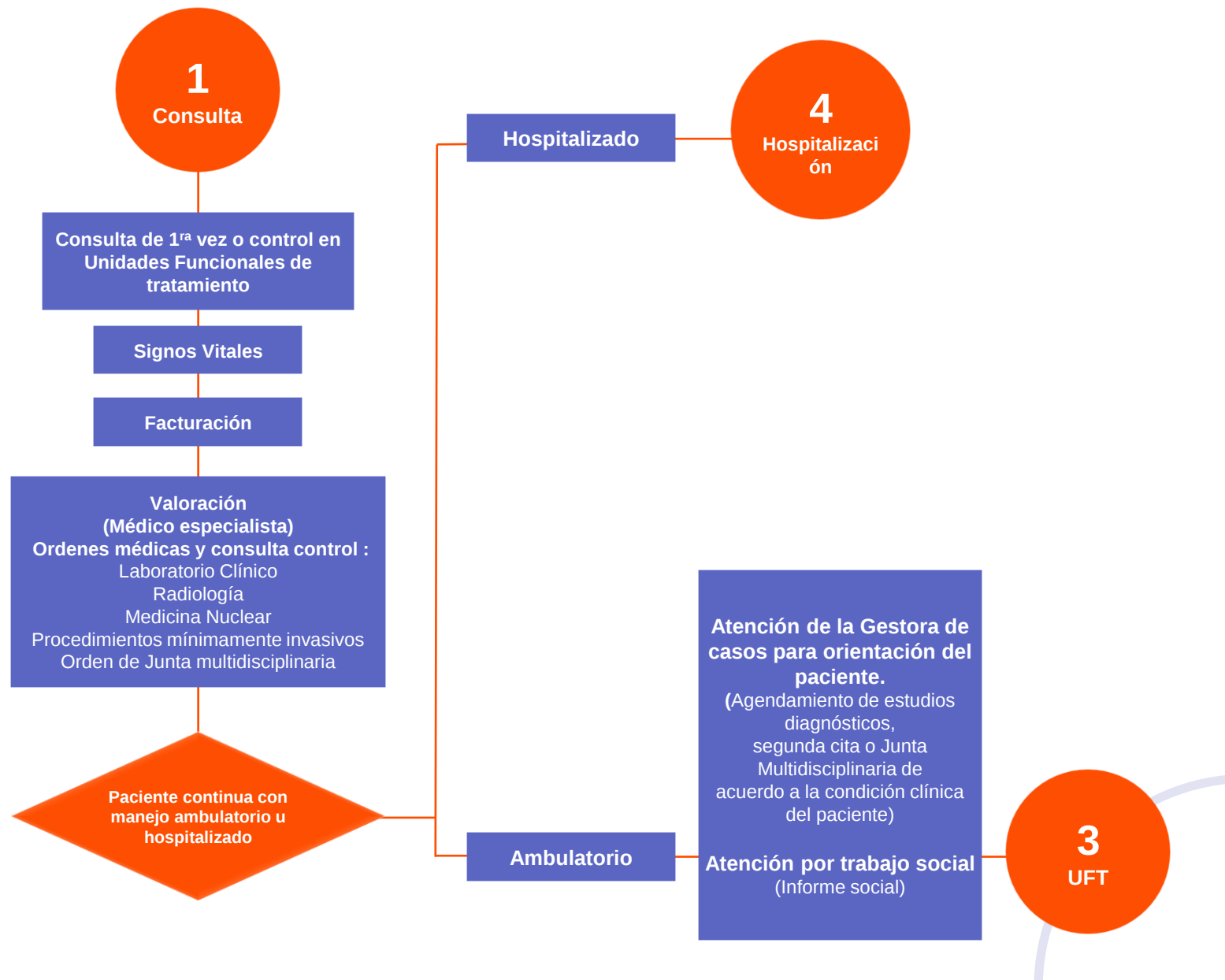
Cáncer y funcionalidad



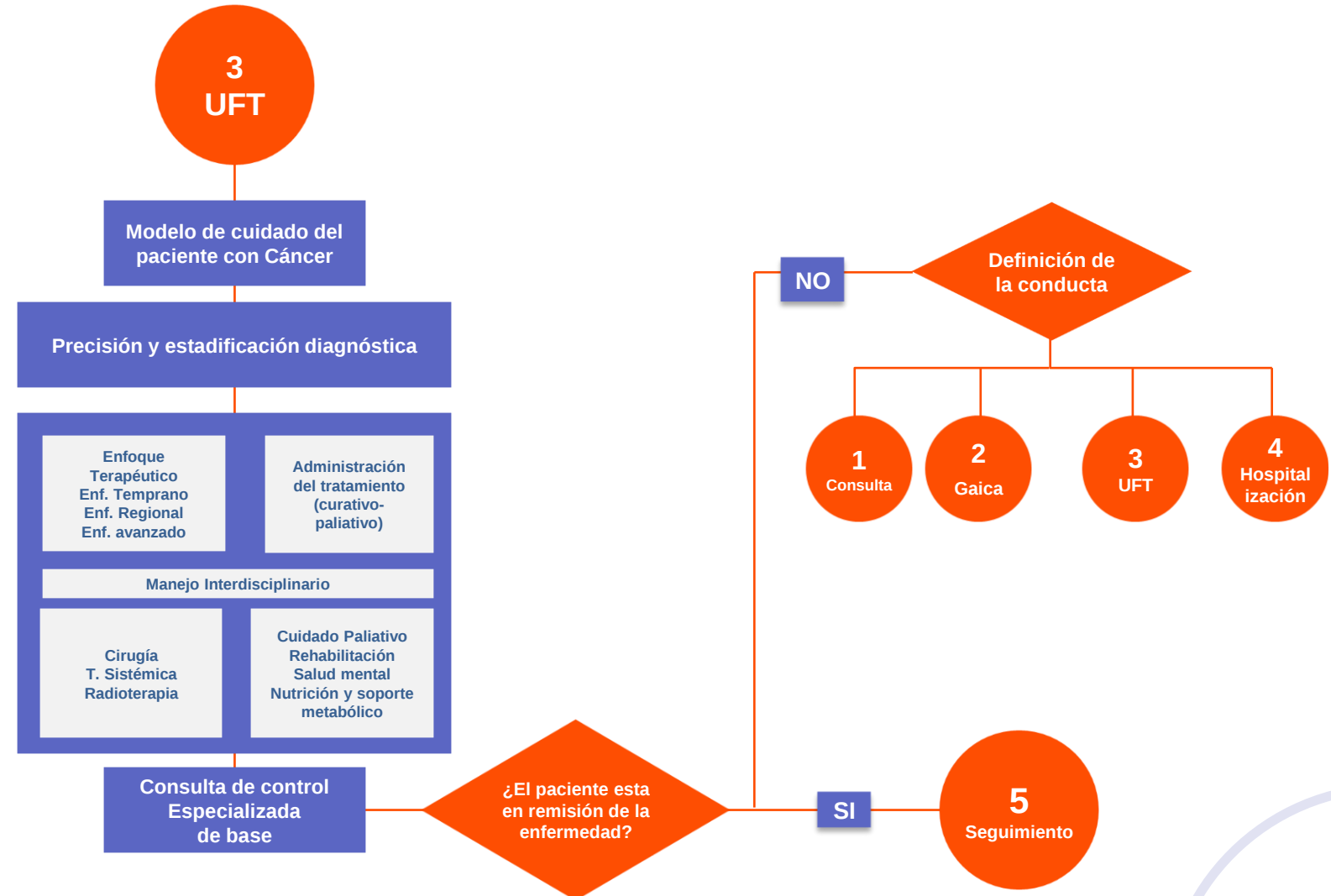
Acceso y bienvenida



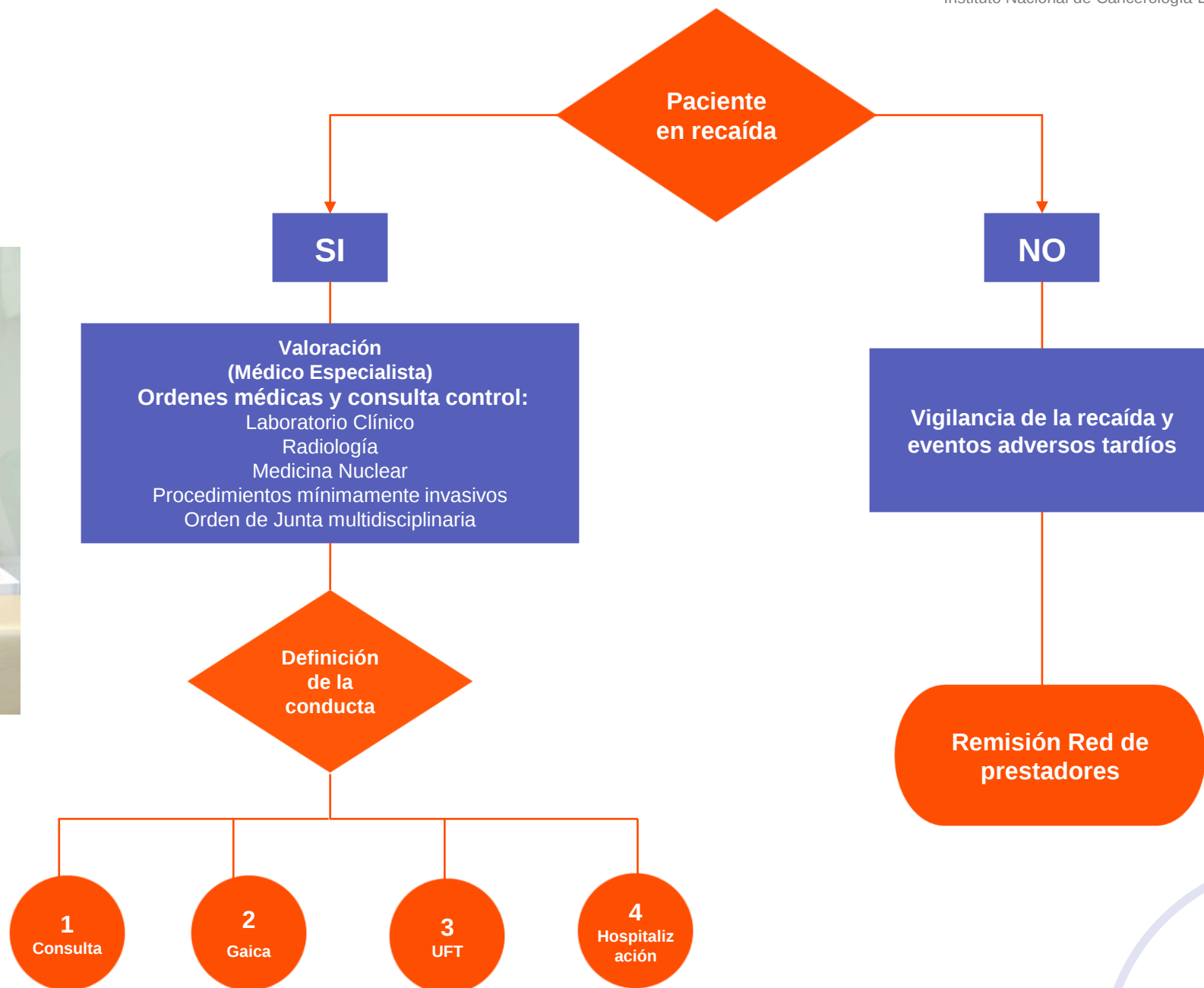
Diagnóstico y estadificación



Tratamiento y apoyo clínico



Seguimiento



Política de humanización

Líneas de humanización



“Es un imperativo ético de reflexión, la cual allá de ser un atributo de servicio, trabaja para la **comprensión de la experiencia Humana del Cáncer y el reconocimiento de la dignidad humana** mediante la inclusión integral de sus dimensiones biológicas, psicológicas, sociales, culturales, ambientales y espirituales de la persona, el paciente y la familia y los cuidadores”.(Res 1295,2017) .



Decálogo para la humanización



Mira al paciente a los ojos, sé receptivo, preséntate y sé amable, tu has elegido la profesión, pero él no ha elegido ser paciente.



Llámale por su nombre considerándolo un ser único con sus vivencias



No excluyas a su familia o acompañantes, crea mecanismos de apoyo para afrontar su enfermedad, su condición y también ser su aliado terapéutico.



Informarle sobre el proceso de su enfermedad.



No impongas tus, comprende su voluntad y sus prioridades



Respetar su intimidad y la confidencialidad de la información en todos los momentos de la atención



No juzgues al paciente, acompáñalo en su proceso



Organiza las actividades asistenciales teniendo en cuenta las necesidades del paciente



Sé empático con el sufrimiento y sensible ante las necesidades del paciente y sus familiares



Recuerda que un ser humano en situación de vulnerabilidad, no pierde su dignidad; cuídala.



86 **años**
de historia

Tareas desde el inicio



-  Sopesar el riesgo de un retraso en el diagnóstico o tratamiento del cáncer con el riesgo de una posible exposición al Cov-19
-  Pensar los riesgos de interrupciones significativas en el tiempo de la atención asociada con los comportamientos de distanciamiento social y cuarentena nacional (zonas remotas, acompañantes).
-  Proteger adecuadamente al escaso personal de atención en cáncer.
-  Gestionar la asignación adecuada de recursos limitados de atención médica en este momento sin precedentes de crisis de atención médica.
-  No componentes sanguíneos. No cirugías, no trasplantes.

Reto en Colombia con el personal de salud experto en cáncer.



Médicos de todas las ramas de la oncología, enfermeras, auxiliares de enfermería, técnicos en imágenes, químicos farmacéutas, y miembros de los diferentes grupos de apoyo clínico, diagnóstico y de tratamiento trabajan usualmente en otra institución.

Muchos expertos al interior de un centro de cáncer.



- ✓ Grupos asistenciales líderes de sociedades científicas.
- ✓ Líderes con propuestas disruptivas.
- ✓ Líderes con contactos internacionales.
- ✓ Discusiones centradas en encontrar lo mejor para nuestros pacientes y para nuestro personal.
- ✓ Estrategias de comunicación novedosas para nosotros.
- ✓ Contacto con nuestros pacientes.
- ✓ Desarrollo de telemedicina.



Ruta paciente COVID-19





Recomendaciones manejo paciente COVID-19



ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE HEMATOLOGÍA Y ONCOLOGÍA

**Recomendaciones ACHO para el manejo de estado de Pandemia
SARS - COV 19**

Version 1, marzo 15 de 2020



ASOCIACIÓN
COLOMBIANA
DE CIRUGÍA

**RECOMENDACIONES PARA EL MANEJO DE LOS PACIENTES
QUIRÚRGICOS URGENTES DURANTE LA PANDEMIA COVID-19**

La pandemia por COVID-19 impone a los sistemas de salud del mundo y del país retos sin precedentes, impactando todas las áreas de salud incluyendo el área quirúrgica, donde este impacto se presenta en dos escenarios principalmente (1).

infectio
REVISTA DE LA ASOCIACIÓN
COLOMBIANA DE INFECTOLOGÍA

IETS
Instituto de Evaluación
Tecnológica en Salud®



Volumen 24 Número 3 (S1). Marzo de 2020

**CONSENSO COLOMBIANO DE ATENCIÓN, DIAGNÓSTICO Y MANEJO
DE LA INFECCIÓN POR SARS-CoV-2/COVID-19 EN ESTABLECIMIENTOS
DE ATENCIÓN DE LA SALUD**

**RECOMENDACIONES BASADAS EN CONSENSO DE EXPERTOS
E INFORMADAS EN LA EVIDENCIA**



La reorganización de los servicios oncológicos en el contexto de Covid - 19



Suspender los programas de tamizaje de cáncer.



Minimizar el número de visitas presenciales.



Modificar la provisión de los servicios:

- Consultas telefónicas o virtuales
- Trasladar en lugares alternativos con menor riesgo de exposición
- Entrega de medicamentos a domicilio



Priorizar los tratamientos considerando las intervenciones más eficaces, la velocidad de progresión del cáncer, los efectos del retraso del tratamiento y calidad de vida



La reorganización de los servicios oncológicos en el contexto de Covid - 19

Dependiendo de la capacidad de los servicios de salud y el contexto de transmisión local, se puede considerar la reorganización de los servicios Oncológicos de acuerdo con los siguientes componentes:

- ✓ Continuidad en la oferta estratégica de los servicios
- ✓ Prevención y control de infecciones a pacientes oncológicos y profesionales de la salud
- ✓ Reestructuración de los recursos humanos y técnicos
- ✓ Manejo de pacientes oncológicos con COVID-19
- ✓ Revisión iterativa de la reorganización de los servicios oncológicos



Continuidad de los servicios

Prioridad de tratamiento	Tipos de cáncer, complicaciones y tratamientos
Alta  Baja	Neoplasias rápidamente letales Riesgo inminente de mortalidad (Leucemias agudas, linfomas agresivos, tumores metastásicos de células germinales)
	Potencialmente alta morbilidad y detrimento de la calidad de vida (crisis de dolor refractario, radioterapia para compresión de la medula espinal no ósea) urgencias oncológicas.
	Tratamientos curativos definitivos (quimioterapia concurrente para cáncer de cabeza y cuello, cervical o anal. Priorizar de forma categórica Linfoma de Hodgkin, linfoma B difuso de célula grande, leucemia promielocítica aguda.
	Indicaciones de tratamiento neoadyuvante o adyuvante con beneficios sustanciales en supervivencia global y libre de enfermedad (quimioterapia adyuvante para cáncer de colon en estadio III, quimioterapia o radioterapia para cáncer de seno de alto riesgo)
	Indicaciones de tratamiento neoadyuvante o adyuvante con beneficios modestos (quimioterapia adyuvante para cáncer de vejiga)
	Indicaciones paliativas con beneficios sustanciales en supervivencia (inmunoterapia para melanoma, terapia sistémica para cáncer de seno metastásico)
	Indicaciones paliativas con beneficios modestos en supervivencia o control de los síntomas (quimioterapia paliativa de cáncer gastrointestinal, radioterapia para cáncer metastásico de hueso que no responde a otros tratamientos)
	Indicaciones paliativas sin beneficios en términos de sobrevida global o control de los síntomas (segunda y terceras líneas de quimioterapia para tumores sólidos)
	Tratamientos alternativos que no afectan los principales desenlaces en salud



Priorización de tratamiento.



Consideraciones de priorización.



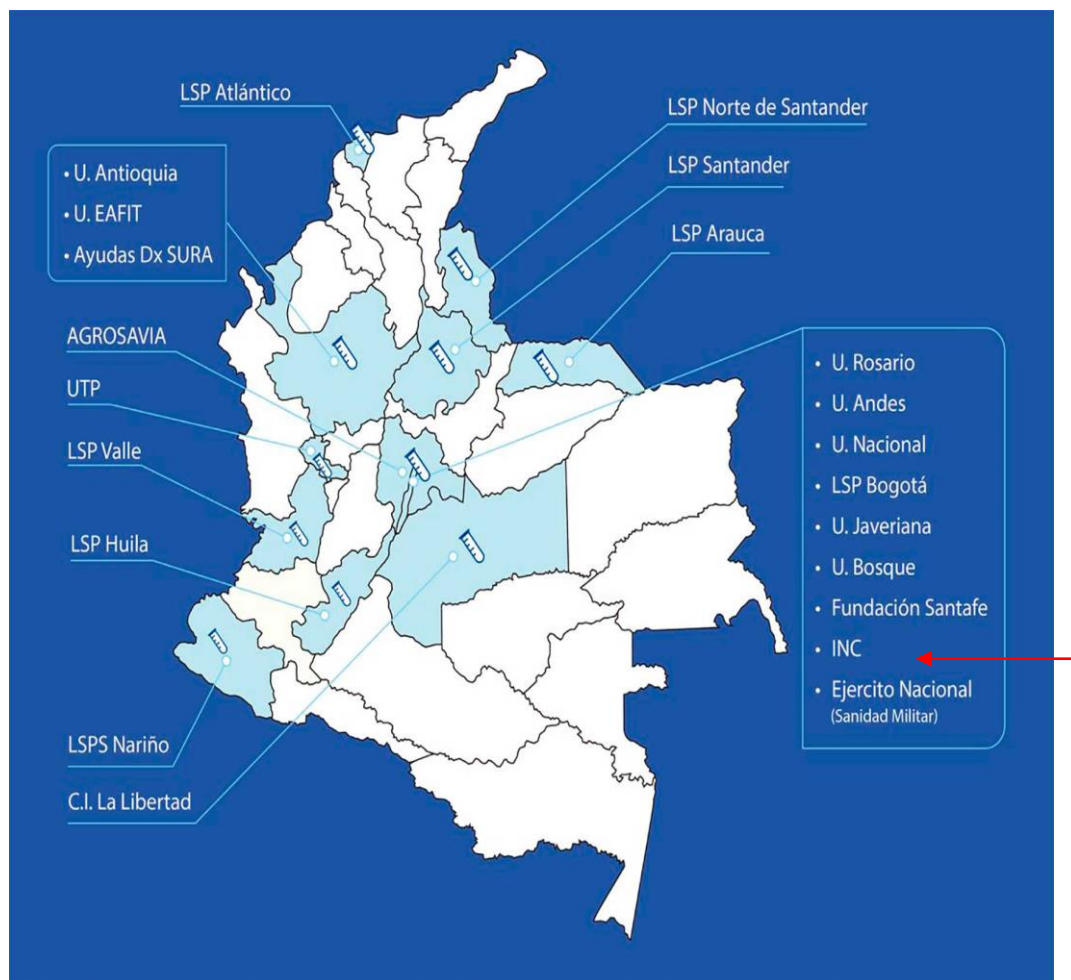
Prevención y control de infecciones de pacientes.



Prevención y control de infecciones de profesionales de salud.



Tamización – pruebas rápidas- pruebas confirmatorias



- ✓ Liderazgo del Ministerio de Salud y el Instituto Nacional de Salud
- ✓ Laboratorios en alistamiento
- ✓ Modelo de tamización
- ✓ Modelo de confirmación y manejo



Flujograma de atención

Paciente asintomático para COVID 19
Programado para quimioterapia o
Radioterapia y Cirugía

Cuestionario evaluación síntomas
o posible contacto con personas
con Covid 19

Negativo

Seguimiento,
Nuevas pruebas
negativas

Prueba diagnóstica previo al inicio de tratamiento

Seguimiento,
Nuevas pruebas
negativas

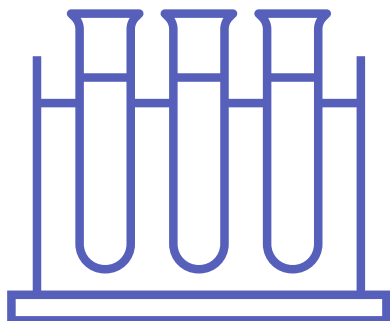
Negativas

Negativas

Inicio de tratamiento



Laboratorio Clínico



Tecnología

- **EQUIPO BD MAX POR METODOLOGIA CERRADA:** opera con la tecnología PCR es una plataforma automatizada que realiza la extracción de ácidos nucleicos y PCR en tiempo real.
- **EQUIPO FILM ARRAY:** prueba Biofire para Determinación de RNA Sars Cov 2 en la prueba de Panel Respiratorio: Casa Comercial Biomerieux

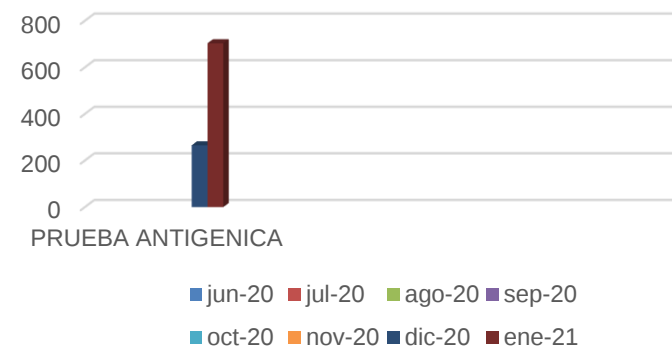
Productividad

- **Prueba Molecular PCR:** a la fecha desde el día 14 de Junio de 2020, que se inició el procesamiento en el Laboratorio Clínico del INC se han realizado **4.232** Pruebas de PCR para SARS CoV 2.
- **Prueba serológica de anticuerpos totales a funcionarios:** se inició en Julio de 2020 y a la fecha se han realizado **346** pruebas
- **Prueba Antigénica:** se inició procesamiento en el mes de Diciembre 2020 y a la fecha se han realizado **968** pruebas

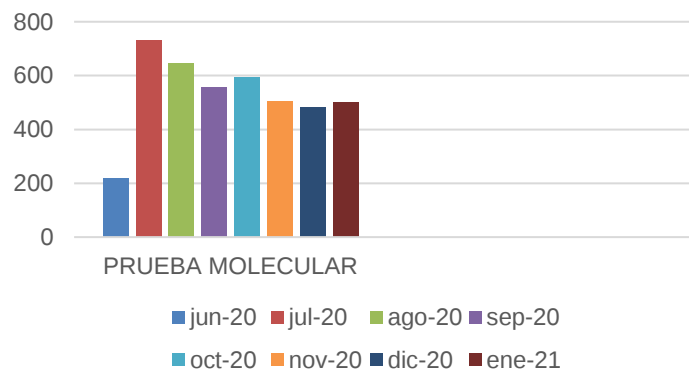
Estadísticas pruebas para SARS COV-2

MES/AÑO	PRUEBA MOLECULAR	PRUEBA ANTIGENICA	ANTICUERPOS TOTALES
jun-20	219		
jul-20	731		75
ago-20	647		0
sep-20	556		0
oct-20	594		25
nov-20	505		101
dic-20	480	265	145
ene-21	500	703	

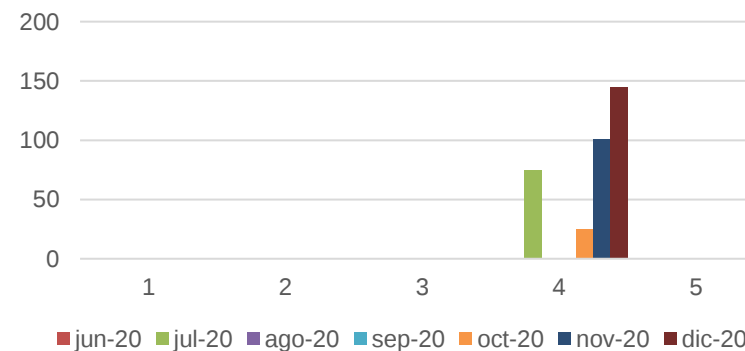
PRUEBA DE ANTIGENO TAMIZAJE A FUNCIONARIOS



PCR SARS CoV-2

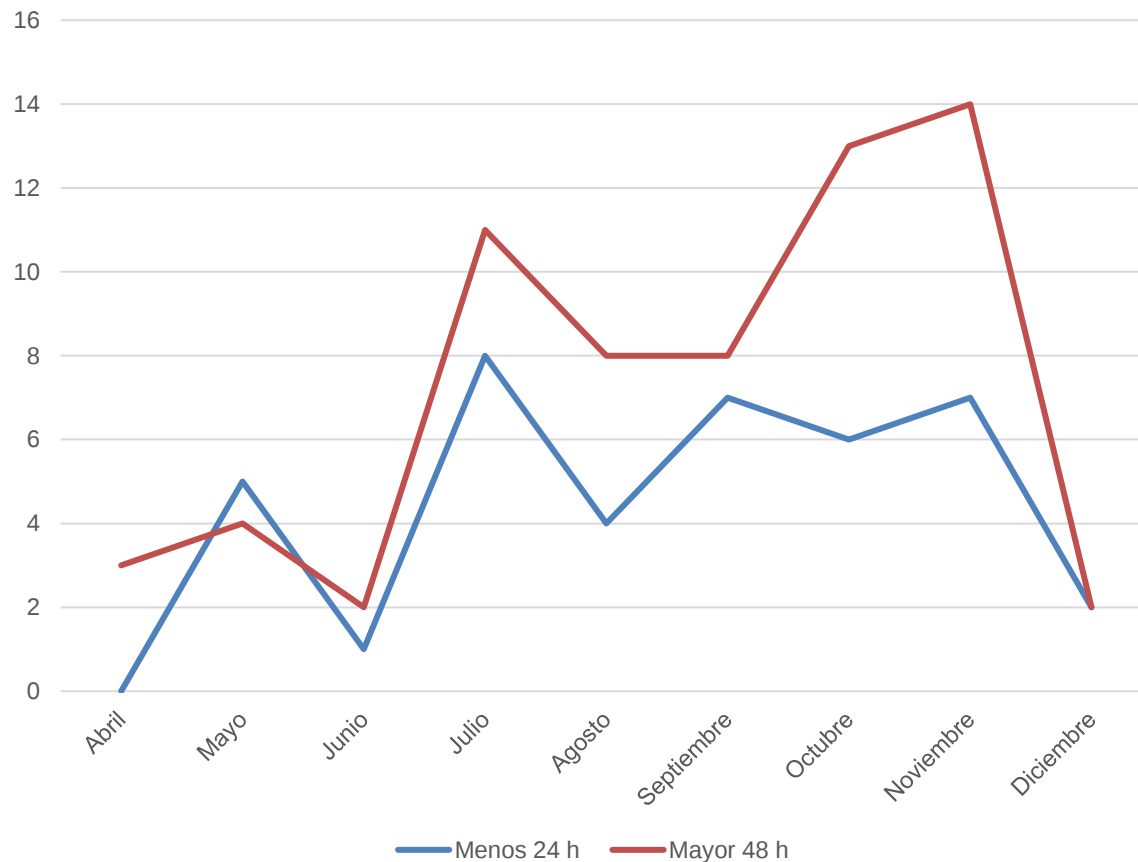


PRUEBA DE ANTICUERPOS TAMIZAJE A FUNCIONARIOS



UCI Covid-19

Mortalidad UCI COVID 2020



Mortalidad 46%

Durante los meses de abril a diciembre 2020 fueron manejados en la UCI COVID del INC **226 pacientes**. En el mismo periodo se presentaron un total de **105** fallecimientos.

- ✓ **40 pacientes** con un tiempo de atención menor a 24 horas
- ✓ **65 pacientes** con un tiempo de atención mayor a 48 horas.



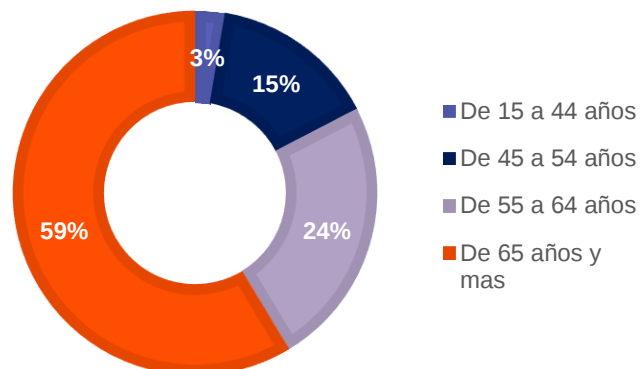
Reporte seguimiento pacientes Covid-19 positivos

Reporte seguimiento pacientes covid-19 positivos		
Corte al 30/12/2020 08:00 horas		
Total pacientes positivos (desde el 08/04/2020)		649
Pruebas de control		0
Casos nuevos		0
Total fallecidos (hasta la fecha)		159
Recuperados (hasta la fecha)		445
Pruebas tomadas (hasta la fecha)		4173
Total hospitalizados (30/12/2020)		10
Ocupación	UCI IRA - Covid19	3/4 - (40%)
	Hosp 4 sur	7 - (43%)
	UACAI	0
	GAICA	0
Positivos ambulatorios		35
Total casos activos		45

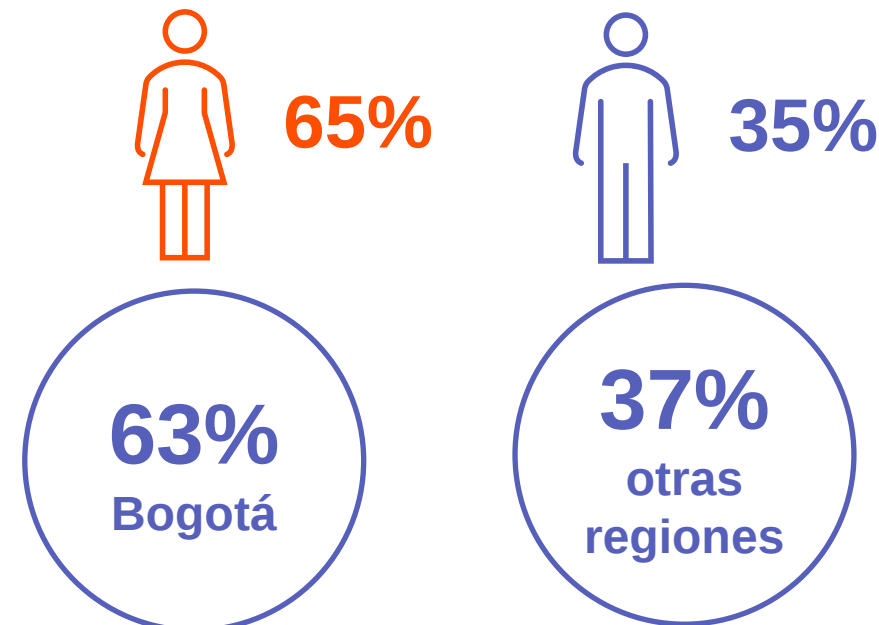
Caracterización población atendida 2020: 24.768 pacientes



Pacientes por edad



Total de pacientes por sexo



Diferencia de la población atendida
2019 y 2020

- Pacientes nuevos en un **- 48.96 %**
- Pacientes en seguimiento y control en un **-14.91 %**



Productividad 2020





Nuestra producción



Pacientes hospitalizados

2019	2020	Var.
12.061	9819	-18,5%



Sesiones de radioterapia

2019	2020	Var.
33.210	26.140	-21,2%



Pacientes atendidos en GAICA

2019	2020	Var.
11.891	8.886	-25,2%



Sesiones de quimioterapia

2019	2020	Var.
15.885	12.057	-24,1%



Pacientes atendidos en salas de cirugía

2019	2020	Var.
4.370	2.993	-31,5%



Atendidos en UCI's

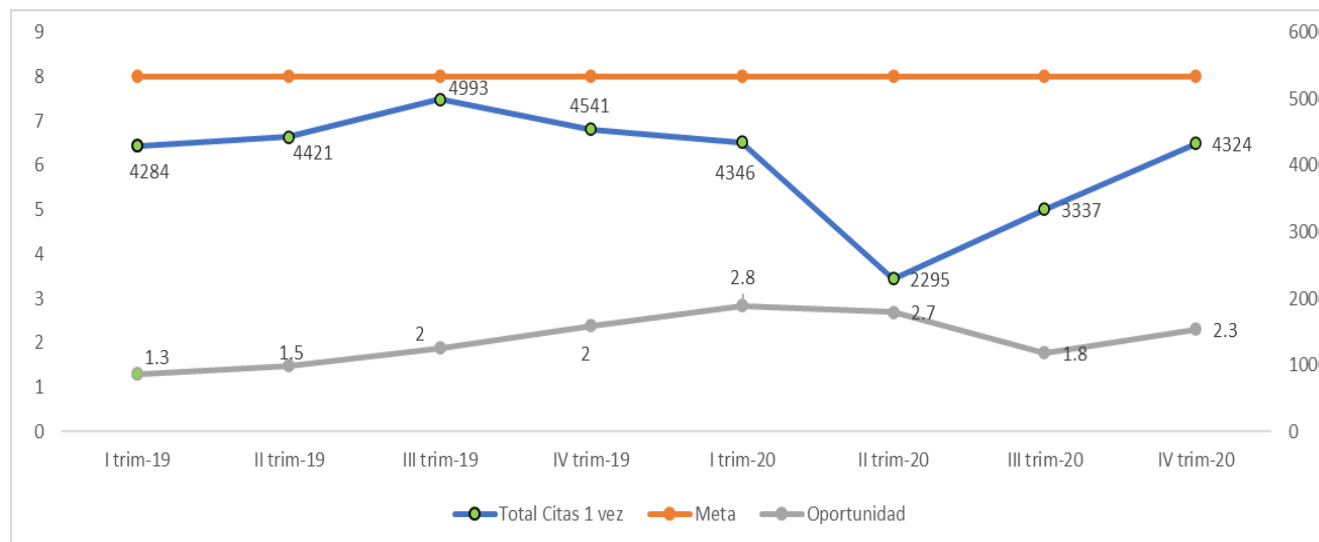
2019	2020	Var.
1.072	895	-16,5%



Pacientes atendidos en consulta externa

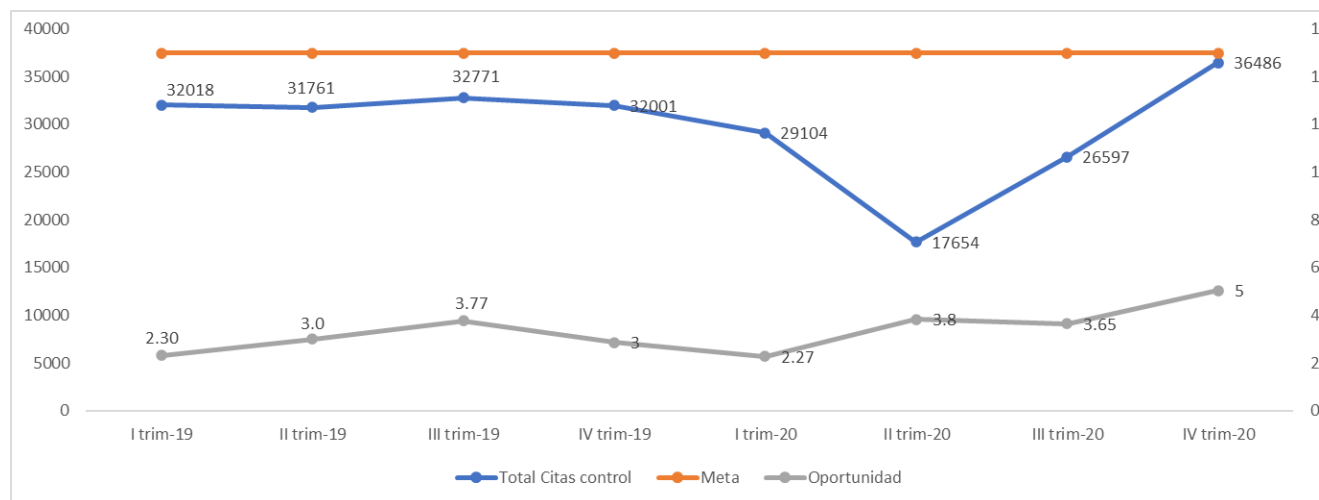
2019	2020	Var.
118.163	89.014	-24,6%

Oportunidad citas de primera vez



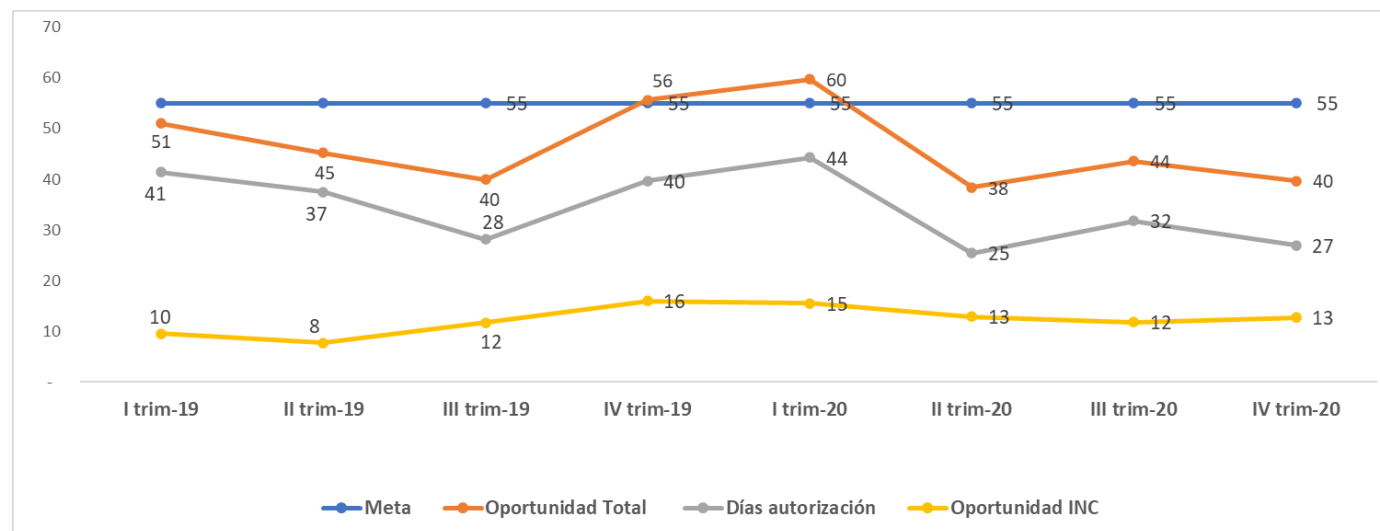
2.3 días promedio

Oportunidad citas de control y seguimiento



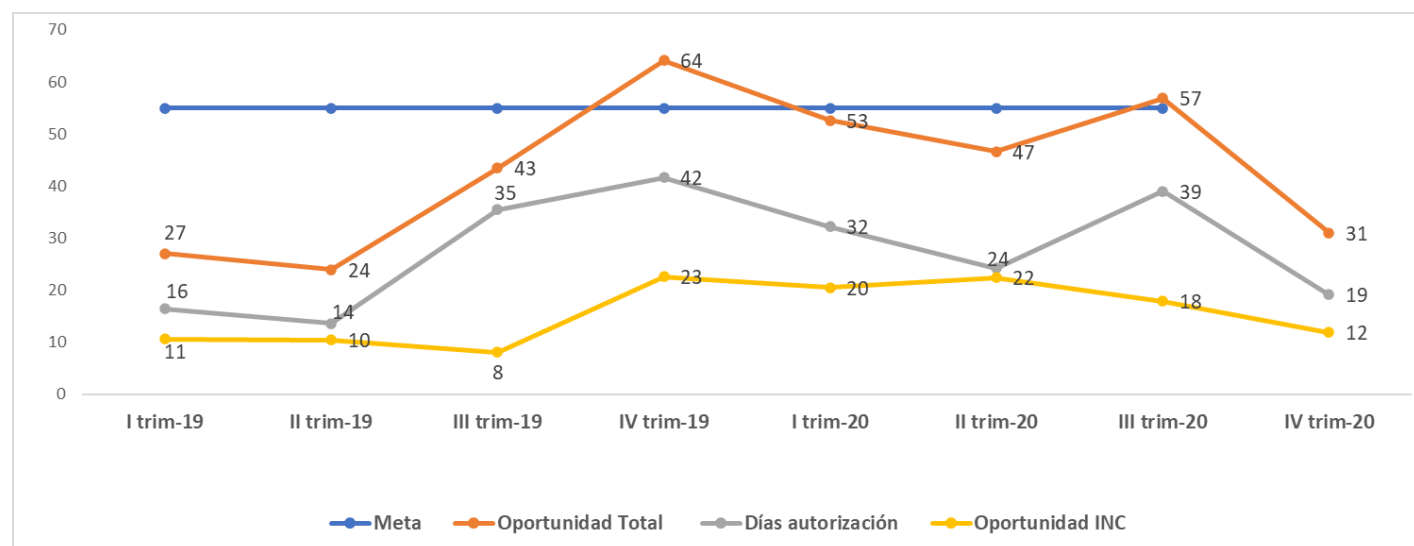
5 días promedio

Oportunidad inicio de tratamiento Institucional



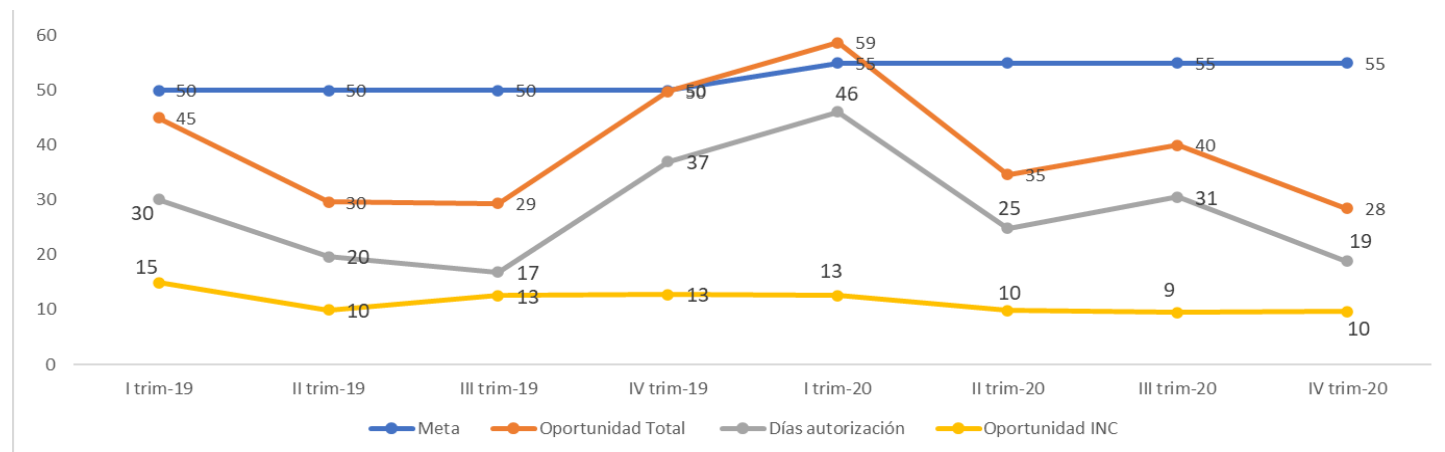
40 días
promedio

Oportunidad inicio de tratamiento Radioterapia



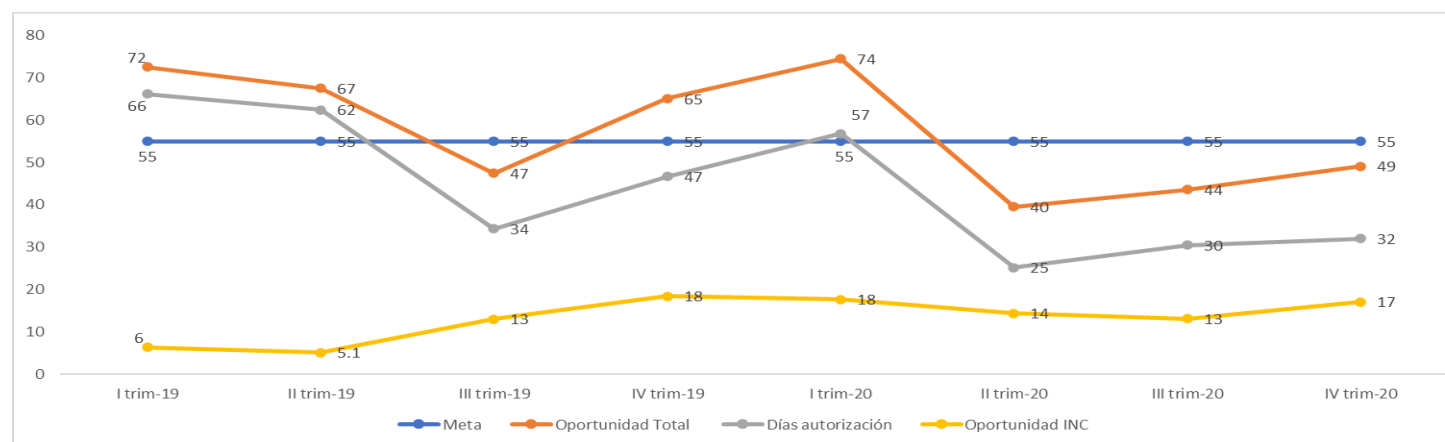
31 días
promedio

Oportunidad inicio de tratamiento Quimioterapia



28 días
promedio

Oportunidad inicio de tratamiento Cirugía



49 días
promedio

»» Plan de Desarrollo Institucional

Eje misional

82%

Atención y cuidado de pacientes

Objetivos

- Consolidar la cultura de la seguridad del paciente.
- Contribuir al cumplimiento del plan de humanización en el componente de atención a pacientes.
- Desarrollar programas y proyectos para la atención.
- Impactar en la calidad de vida de los pacientes.
- Implementar el modelo de atención centrado en el usuario.
- Mejorar la eficacia de los tratamientos institucionales.
- Mejorar la gestión integral de los pacientes con cáncer.
- Mejorar la oportunidad institucional en la atención.

93%

Docencia

Objetivos

- Mantener y mejorar la oferta en educación formal.
- Mantener y mejorar la oferta en educación no formal.
- Obtener el reconocimiento como hospital universitario.

Programas especiales



Bienvenida del
paciente del INC



Programa apoyo al cuidador
y acompañamiento en el duelo



Programa
plan de egreso



Programa salud sexual
y reproductiva en cáncer



Programa hospital
generador de vida

Docencia

PROGRAMAS INSTITUCIONALES	IES
Cirugía de seno y tejidos blandos	FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD FUCS
Mastología	
Medicina del dolor y cuidados paliativos primera especialidad	UNIVERSIDAD DE LA SABANA
Oncología clínica	UNIVERSIDAD EL BOSQUE
Cirugía de cabeza y cuello	UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA
Cirugía oncológica	
Dermatología oncológica	
Ginecología oncológica	
Hemato-oncología pediátrica	
Medicina del dolor y cuidados paliativos segunda especialidad	
Oncología radioterápica	
Ortopedia oncológica	
Rehabilitación oncológica	
Urología oncológica	

Estudiantes rotatorios	
Pregrado: 265	1.062 Estudiantes
Posgrado (médicos y no médicos): 795	
Observadores: 2	

El Instituto cuenta con diferentes tipos de estudiantes que se pueden discriminar en dos grandes categorías:



Rotatorios que son los estudiantes de pregrado y posgrado (médicos - no médicos - observadores)



Especialistas en entrenamiento que es el médico especialista que se encuentra desarrollando su programa educativo de posgrado de primera o segunda especialidad médica oncológica en el marco de los programas Institucionales avalados entre las Instituciones de Educación Superior y el Instituto Nacional de Cancerología.

Docencia

Convenios Docencia 2020



32

Docencia - servicio



34

Práctica

Satisfacción prácticas formativas



98%



Gestión de la inversión

Programas y proyectos
4.229 Millones
ejecución



Programa de extensión domiciliaria	\$273
Fortalecer las aplicaciones clínicas de PET y de medicina nuclear en cáncer, cumpliendo las regulaciones vigentes de buenas prácticas de producción de Radiofarmacia	\$47
Ejecutar el proyecto de innovación en el servicio de medicina nuclear como estrategia de diferenciación para mejorar la competitividad del INC para el manejo del cáncer	\$339
Programa institucional para la identificación y manejo de familias con sospecha de cánceres hereditarios	\$323
Unidad ambulatoria de atención prioritaria especializada	\$53

* Incluye rezago



Gestión de la inversión

Programas y proyectos
4.229 Millones
ejecución



Modernización del servicio de oncología radioterápica para la atención del paciente en el INC	\$1.509
Programa para la creación de una red nacional de cáncer hereditario en Colombia	\$12
Diseño e implementación del programa de producción magistral en biotecnológicos fitoterapéuticos y radiofármacos en el INC	\$1.596
Centro de gestión integral al paciente con cáncer – CEGIP	\$77
Atención perioperatoria integral del cáncer, una estrategia para generar los mejores resultados posibles y el mayor valor en el paciente quirúrgico del INC	\$0

* Incluye rezago

Riesgos



Docencia



Riesgos para Diagnóstico y Estadificación



Riesgos para Unidades Funcionales de Tratamiento



Riesgos para Apoyo Clínico



Principales acciones de mejora cerradas



Definir horarios para administración de medicamentos articulados con el reposo de los pacientes



Socializar los resultados del estudio de capacidad instalada para la oferta docente a los grupos y áreas de interés del INC



Definición de lineamientos institucionales para visitas de pacientes para el servicio de: GAICA, Hospitalización y UCIS



Documentar las causas de cancelación de laboratorios clínicos



Documentar una propuesta donde se describa estrategia del modelo para disminuir las estancias prolongadas en GAICA



Dar a conocer el proceso de preparación para la acreditación a nuestros pacientes y su familia



Formalizar el proceso de respuesta de PQR anónimas, de acuerdo con la normatividad establecida



Automatización en la marcación e identificación de las muestras en el servicio de radiología y patología,

Seguimos trabajando...

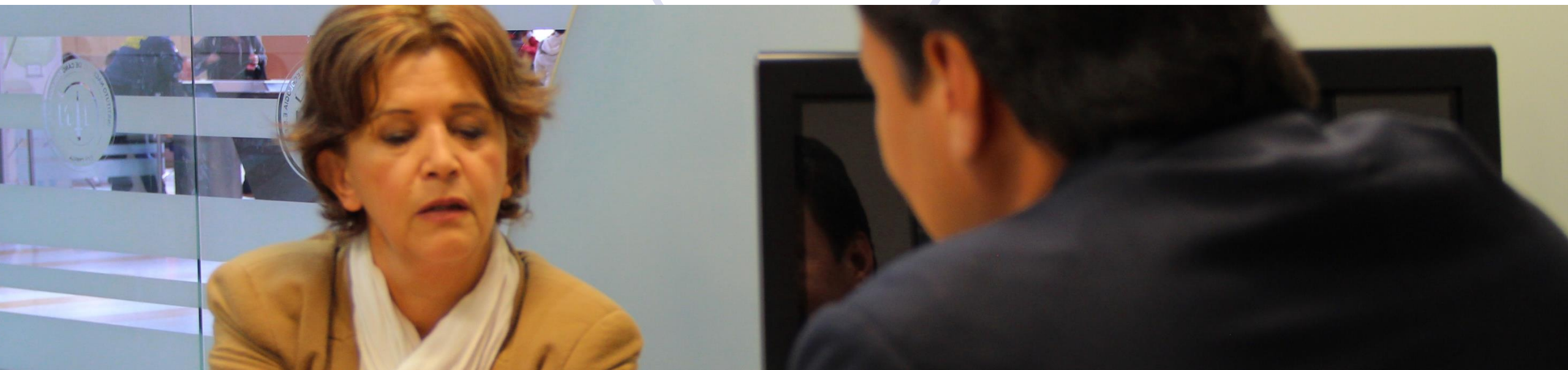
- ✓ Labor conjunta.
- ✓ Alerta por el numero de pacientes que no llegaron de primera vez y seguimiento (población vulnerable).
- ✓ Creación de procesos que permitan asegurar adherencia, seguimiento y reincorporación a la funcionalidad y productividad.
- ✓ Dinámico y abierto a cambios por la pandemia.
- ✓ Se trabaja día a día para el cumplimiento de objetivos.
- ✓ Los pacientes tienen deberes y derechos.
- ✓ Respondiendo a la normatividad.
- ✓ Trabajamos en el cumplimiento del modelo durante la pandemia (bioseguridad y tamización de pacientes y funcionarios)
- ✓ Optimización de Capacidad instalada.
- ✓ Protección del recurso humano.
- ✓ Educación al personal y Educación al paciente.
- ✓ Avanzando en telemedicina.
- ✓ Atendemos, priorizamos, operamos, irradiamos, damos quimio
- ✓ **El INC, esta trabajando con la vacunación Covid-19 a nuestros personal de salud y colaboradores de apoyo**

Gestión administrativa



Juan José Pérez Acevedo

Subdirector General de Gestión Administrativa y Financiera



Plan de Desarrollo Institucional

Eje de apoyo

93%

Gestión del talento humano

- Atraer el mejor talento humano.
- Fidelizar el talento humano.
- Mejorar la calidad de vida laboral.

94%

Gestión de la tecnología

- Transformación digital y arquitectura empresarial de Tecnologías de la información.
- Optimizar la respuesta tecnológica de ingeniería clínica.

78%

Infraestructura, gestión hotelera y gestión ambiental.

- Mejorar la infraestructura y ambiente físico del INC.

82%

Gestión financiera

- Sostenibilidad financiera.
- Adquisición oportuna de bienes y servicios.
- Modelos alternativos para mejorar la producción, incentivar el talento humano y adquirir bienes o servicios

96%

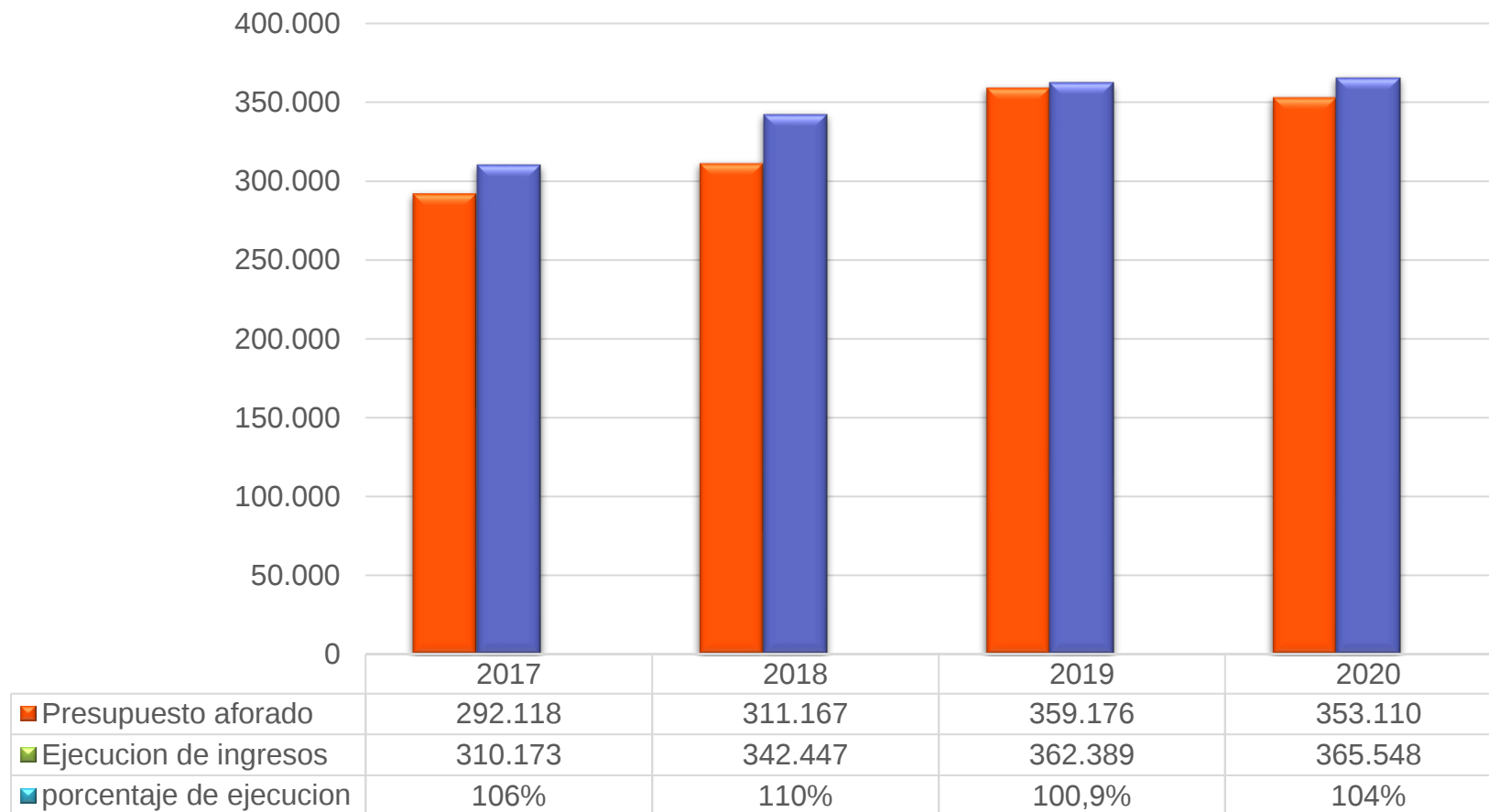
Gestión comercial

- Fortalecer la imagen institucional con el sector de aseguramiento.
- Incrementar la venta de servicios oncológicos integrales.
- Contratación con las entidades responsables de pago ERP.



Cumplimiento en las metas de ejecución presupuestal de ingresos 2017 - 2020

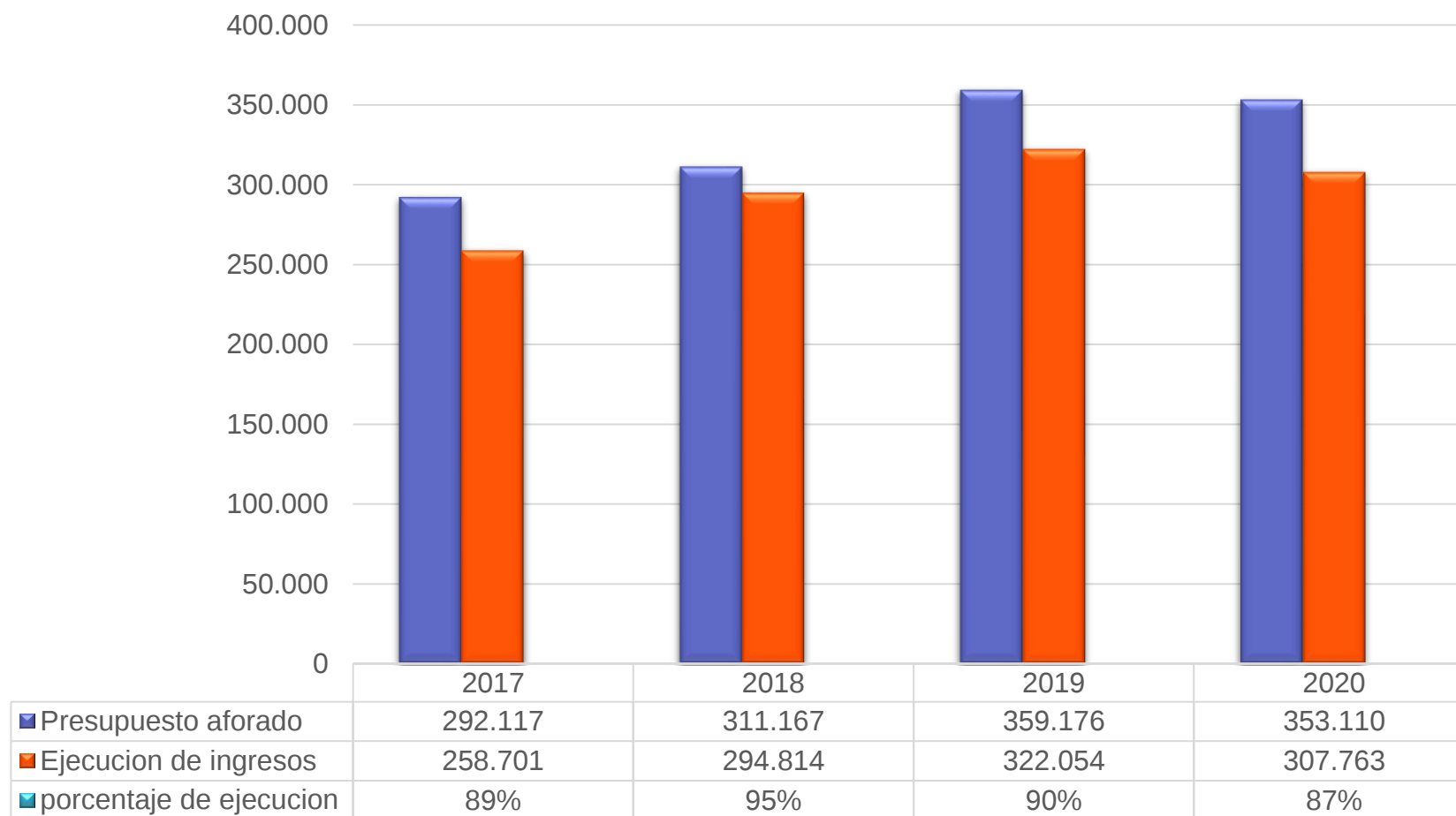
100%



Cifras en millones de pesos

Cumplimiento en las metas de ejecución presupuestal de gasto 2017 - 2020

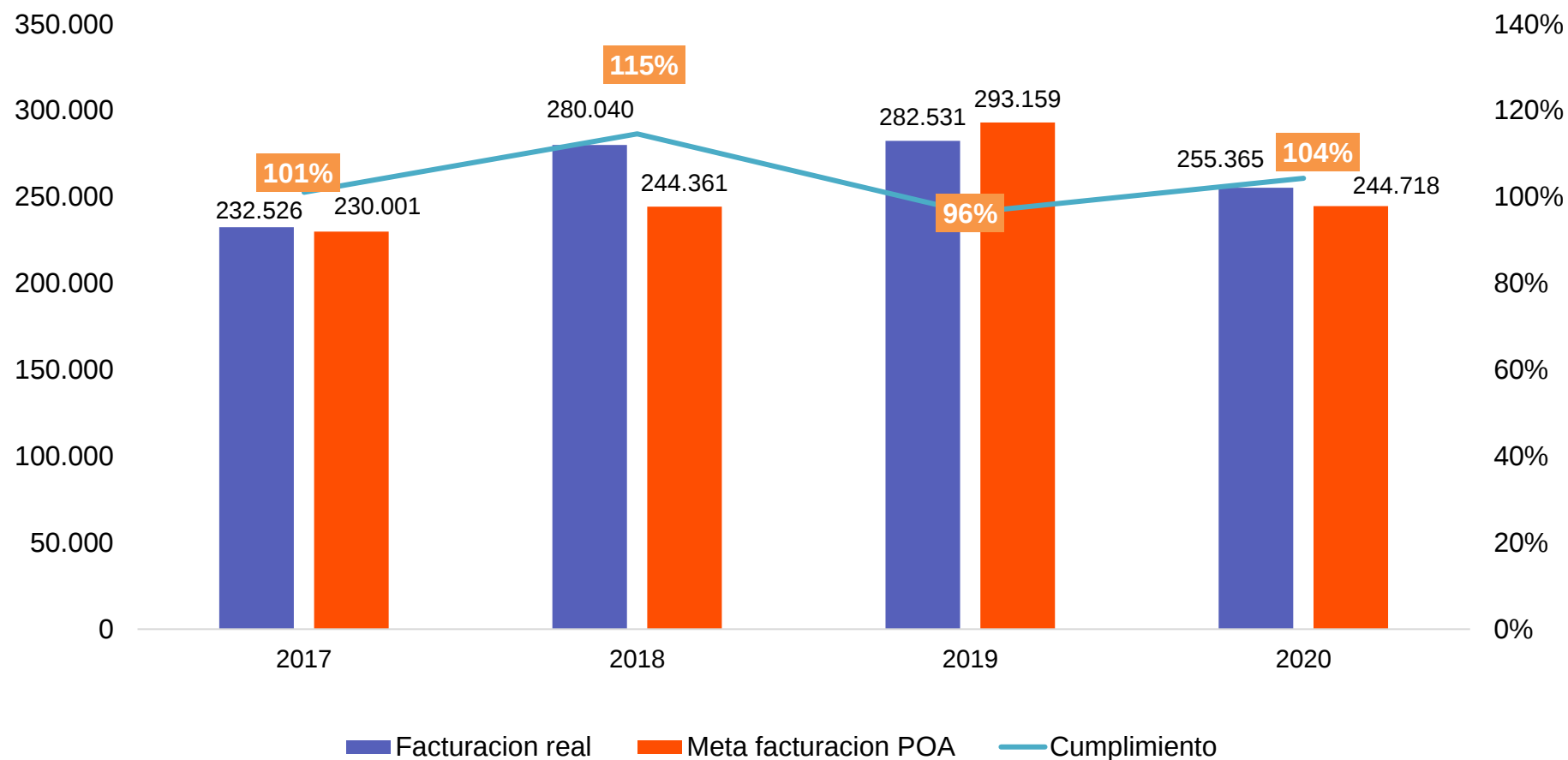
87%



Cifras en millones de pesos

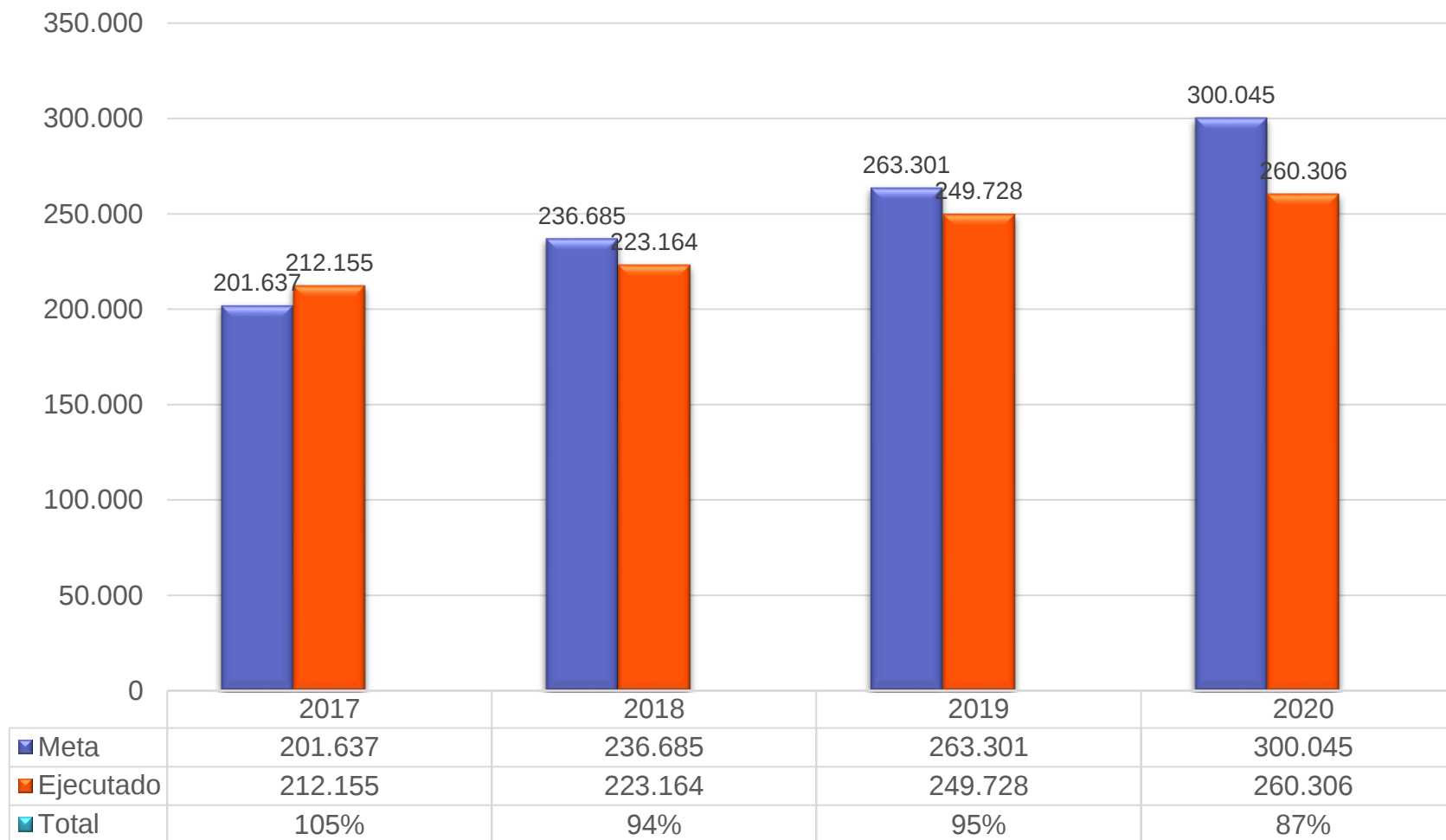
Cumplimiento acumulado en las metas de facturación

2017 - 2020



Cifras en millones de pesos

Cumplimiento acumulado en las metas de recaudo 2017-2020



Cifras en millones de pesos

Gestión comercial



Portafolio de servicios

40 Entidades

100% Indicador

Estrategias comerciales

305 Reuniones
virtuales con entidades

Contratos especiales

Modelo PGP
Capital salud

**Modelo de GRD- Grupos
relacionados de Diagnósticos**
En construcción

15

contratos

Régimen subsidiado

12

contratos

Régimen contributivo

3

contratos

Entes territoriales

8

contratos

Régimen especial



Pago global prospectivo Capital Salud

24.8%

Del total de la facturación



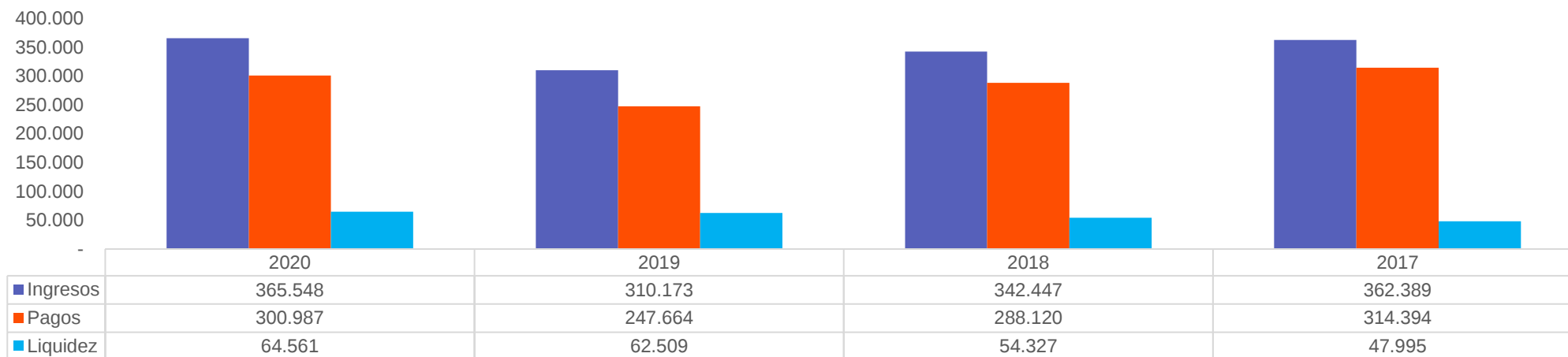
Los pacientes con diagnóstico confirmado de cáncer, se atienden sin necesidad de autorización y la aseguradora paga un valor estándar mensual que se puede ajustar según el número de casos, la severidad y el costos.

**Se atienden 11.070 pacientes de
las 4 zonales de Bogotá.**

- Fortalecimiento comercial y contractual con las ERP
- Consolidación y desarrollo de la plataforma MIPRES para mejorar el suministro de procedimientos y medicamentos a los pacientes.

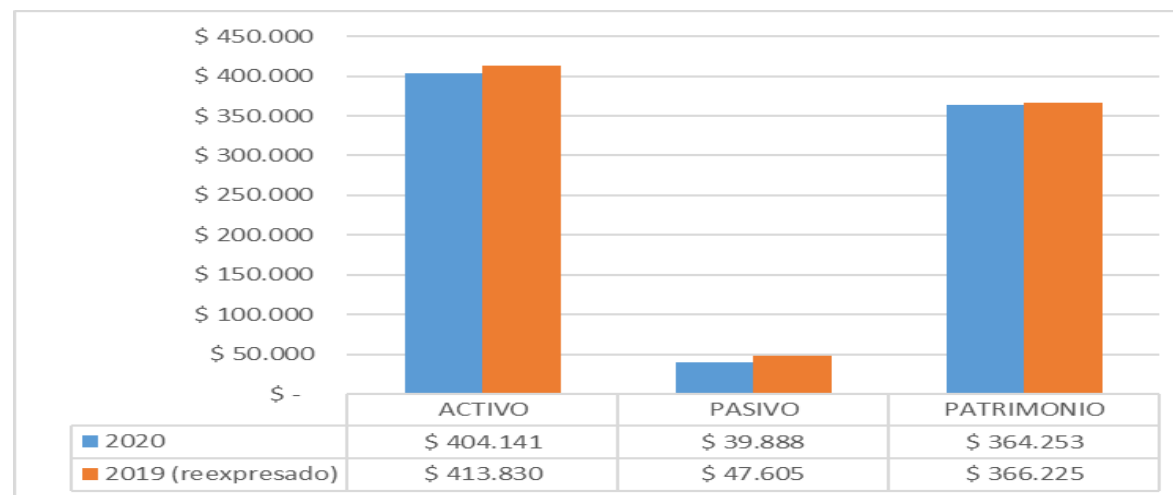


Liquidez de tesorería 2020



Estados financieros

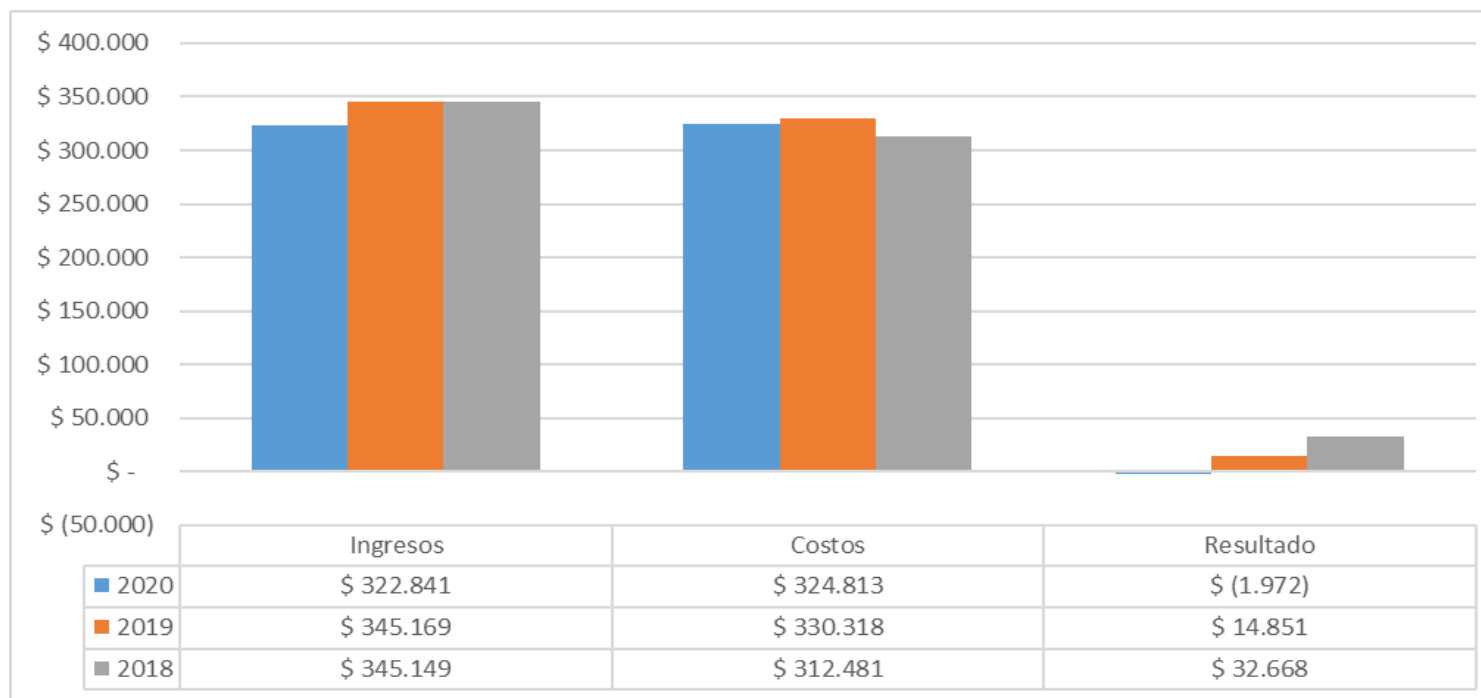
Estado de situación financiera comparativo año 2020 -2019





Estados financieros

Estado de resultados integral al 31 diciembre de 2020



Dictamen revisoría fiscal

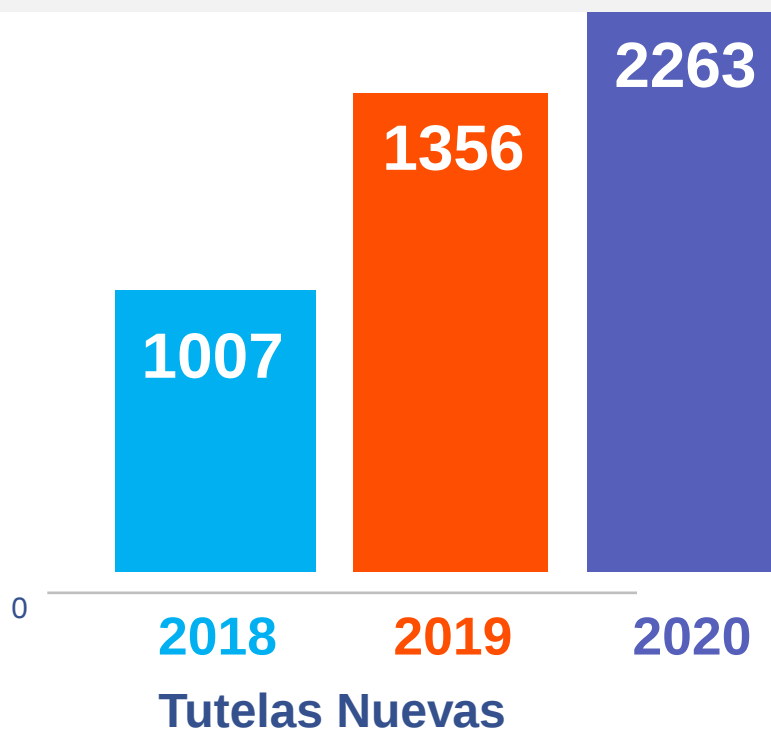
La revisoría Fiscal emite concepto sin salvedad a los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020.



Fallos de tutelas



66,8%
aumentó



- Falta de contrato con las EPS **33%**
- Falta de autorización de las aseguradoras **22%**
- Servicios NO PBS. **19 %**
- Autorizaciones en otras IPS **9%**
- Cuotas de Recuperación **8%**
- Inoportunidad en el servicio **7%**
- Otras **2%**



Número de tutelas presentadas en las que el Instituto Nacional de Cancerología ESE fue vinculado de alguna forma



Tutelas presentadas	1356	Tutelas presentadas	2263
Tutelas atendidas	1356	Tutelas atendidas	2263
Tutelas a favor del INC	1348	Tutelas a favor del INC	2247
Tutelas en contra del INC	08	Tutelas en contra del INC	16

»» Gestión de la tecnología biomédica



Tecnología
6.511 Millones
ejecución



Equipos adquiridos

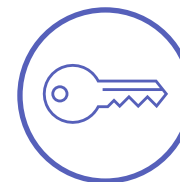
14%
Renovación

86%
Incorporación

Inventario equipos biomédicos

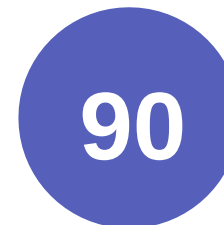


1.856
Equipos biomédicos
propios



949
Equipos comodato

Macroproyectos



90
Equipos
comprados

Gestión de infraestructura

Infraestructura
14.997 Millones
ejecución



Modernización de 6 ascensores



Suplencia total para los edificios del INC (ENEL CODENSA)



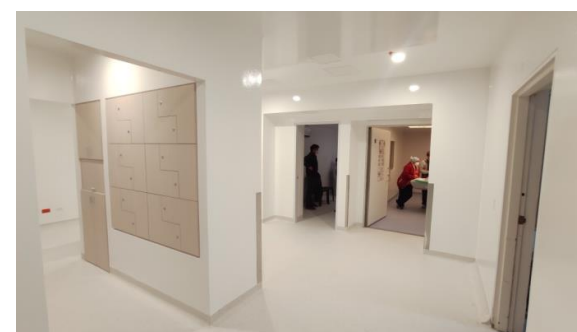
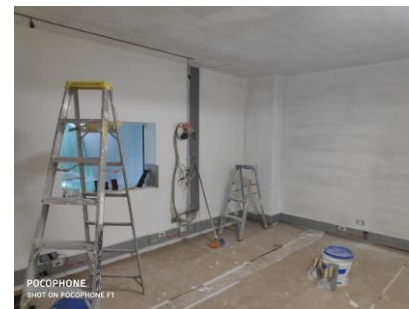
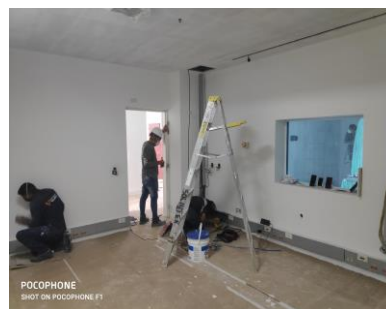
30 Habitaciones (piso 3 Hosp)



Extinción de incendios

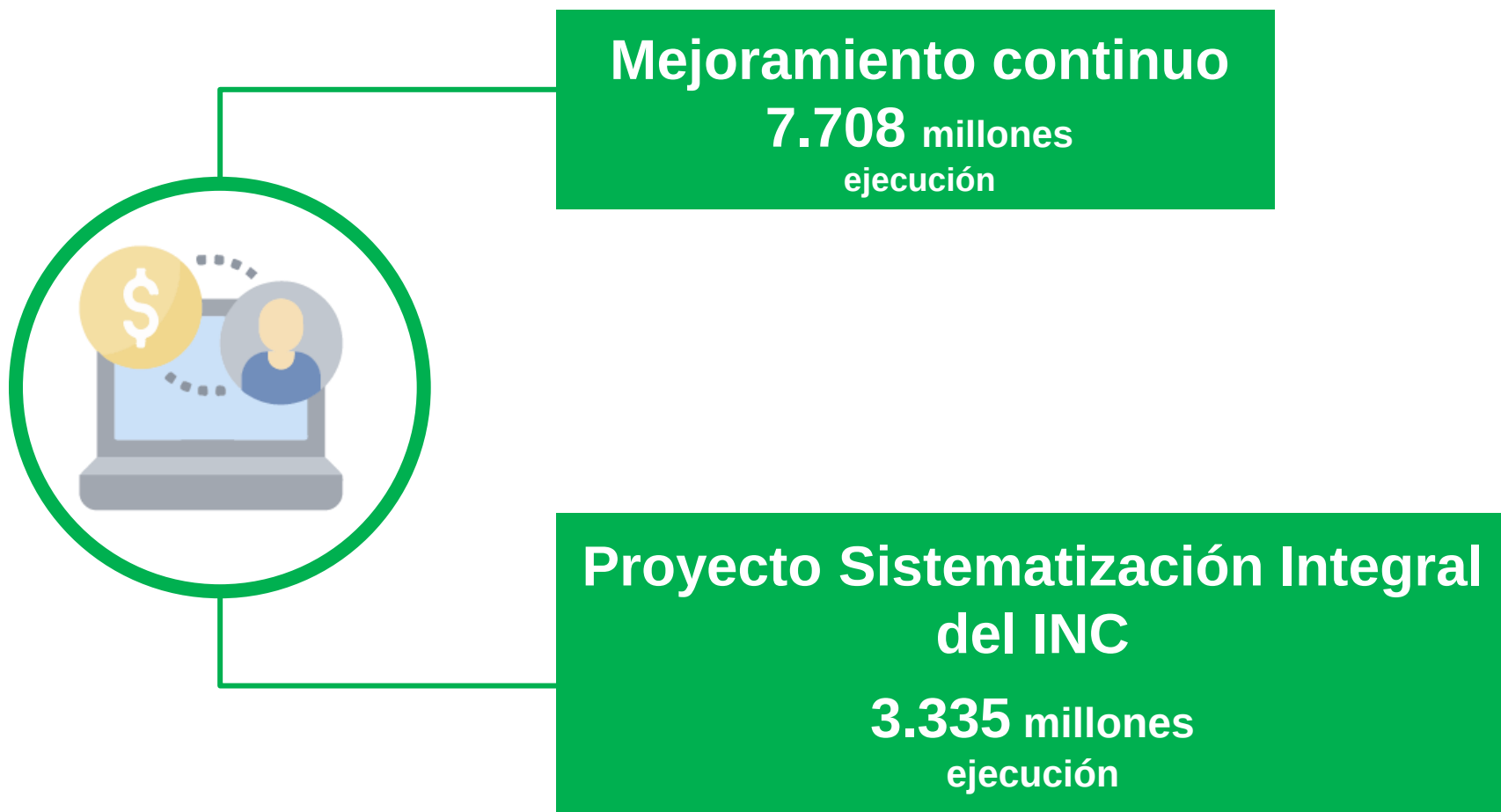


Construcción de la nueva área de resonancia magnética





Gestión de la inversión



Infraestructura de tecnologías de información

100%

Cumplimiento

LIMS

(Laboratory Information Management System)

Permite la automatización de los procesos y procedimientos que se realizan en el grupo de patología oncológica

REDES

Redes y transición al protocolo IPV6

Servicio, soporte y garantías de equipos activos de red para el instituto nacional de cancerología.

iBPMS

Proceso de Contratación y compras Automatizado

Servicios de implementación para la optimización del proceso de compras y contratación, sobre la plataforma de iBPMS, con la que cuenta el INC actualmente.



Carestream

Infraestructura de cómputo del sistema de información de Imágenes Diagnosticas

Capacidad de almacenamiento que permite tener todo el historial de imágenes en línea.



Página web

Consulta de resultados de imágenes diagnósticas y laboratorio clínico

implementación de una plataforma WEB que permita la consulta de resultados de Imágenes diagnósticas y laboratorio clínico en línea.



Infraestructura de tecnologías de información



Canales digitales

Nuevos servicios digitales contratados para que el ciudadano pueda gestionar sus citas.



Renovación Telefonía

Según análisis se determinó la disminución del uso del teléfono, grabación de llamadas y Ahorro de \$ 497.000 millones



Telesalud

Atenciones de videoconferencia y Softphone para las llamadas telefónicas.



Renovación Pagina WEB

Actualizar el diseño y funcionalidad del portal web del INC.

Apoyo tecnológico como contingencia y respuesta a la pandemia COVID 19 y trabajo en casa



1.081

Usuarios Teams



767

Usuarios

334

Hardware: portátiles entregados a los funcionarios.

397

Seguridad: Private Network, VPN WEB – Acceso SAP Cantidad (90), Imágenes diagnosticas - VPN (Virtual Network Prívate), Conexión remota segura a SAP, RIS – PACS.

140

Comunicaciones: instalación de Softphone para usuarios.



Gestión contractual de bienes y servicios 2020



Cifras en miles millones de pesos



Modelo de costos INC



Gestión Humana



2.110

Total Funcionarios INC

790

Personal de planta.

1.187

Perfiles.

78

Contratistas.

55

Personal supernumerario.

90%

Ocupación de planta

Plan institucional de bienestar

Calidad de vida laboral e integración laboral



70

Actividades de integración: actividad “quien quiere ser millonario” relacionado a los temas de acreditación.



204

Distinción por antigüedad: distinción por antigüedad (pines).



446

Semana de la cultura y arte: Se llevaron a cabo 14 sesiones virtuales acerca de la historia del arte.

Calidad de vida personal y familiar

Participación de Funcionarios



661

Incentivo de Navidad para empleados públicos: \$100.000 efectuados a la tarjeta compensar.



214

Día de la familia: Actividad de manera virtual.



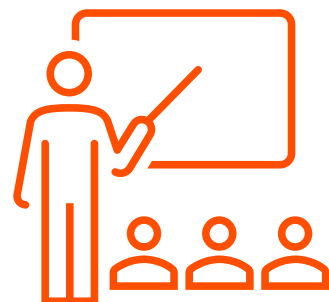
702

Participación de Funcionarios

Obsequio de Navidad: Entrega torta navideña.



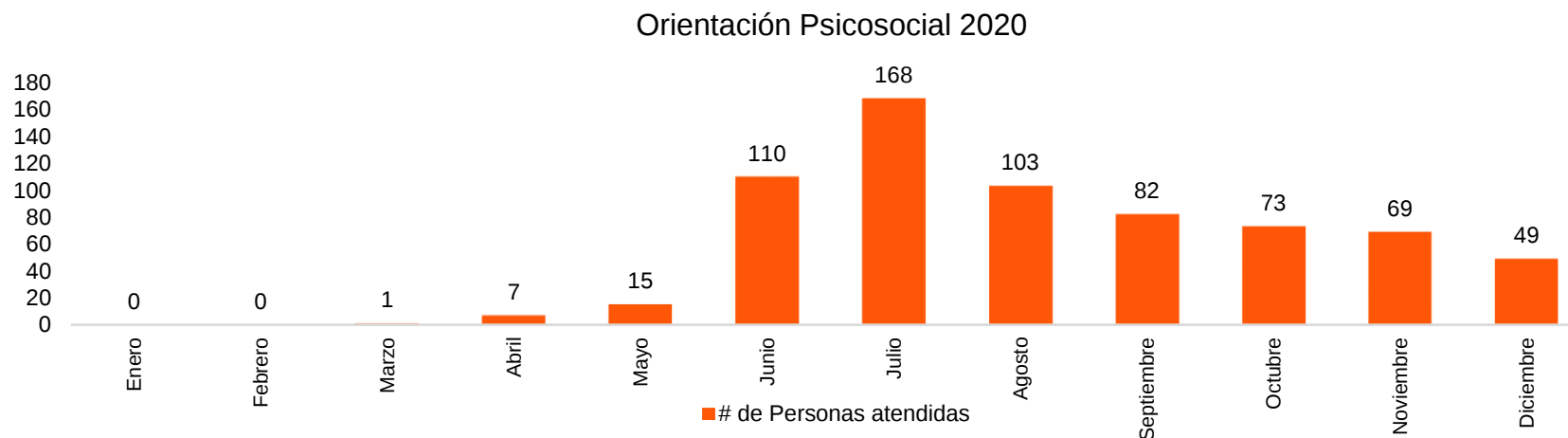
Plan de seguridad y salud en el trabajo



18 capacitaciones de riesgo psicosocial

798 asistentes virtuales

Orientación psicológica al personal del INC

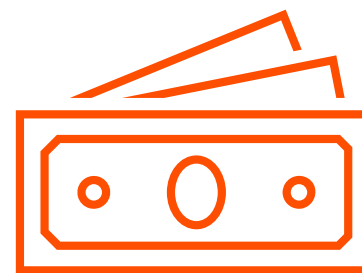




Inversión por Covid 19



21
contratos



\$ 1.468.824.524

Riesgos



Gestión y Desarrollo del talento humano

6 1	Total riesgos	0	Extremos
	Riesgos priorizados Extremos - Altos - Corrupción	0	Altos
		3	Moderados
		3	Bajos

Gestión de Tecnología Clínica e Infraestructura

9 2	Total riesgos	0	Extremos
	Riesgos priorizados Extremos - Altos - Corrupción	2	Altos
		1	Moderados
		6	Bajos

Gestión de Archivo y Documental

3 0	Total riesgos	0	Extremos
	Riesgos priorizados Extremos - Altos - Corrupción	0	Altos
		0	Moderados
		3	Bajos

Gestión del Gasto

12 4	Total riesgos	0	Extremos
	Riesgos priorizados Extremos - Altos - Corrupción	3	Altos
		2	Moderados
		7	Bajos

Gestión Contable

4 0	Total riesgos	0	Extremos
	Riesgos priorizados Extremos - Altos - Corrupción	0	Altos
		1	Moderados
		3	Bajos

Gestión Comercial

5 1	Total riesgos	0	Extremos
	Riesgos priorizados Extremos - Altos - Corrupción	1	Altos
		0	Moderados
		4	Bajos

Gestión de Tecnologías de Información

1 6	Total riesgos	0	Extremos
	Riesgos priorizados Extremos - Altos - Corrupción	3	Altos
		6	Moderados
		7	Bajos

Principales acciones de mejora 2020



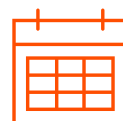
Garantizar la inducción y re inducción a los miembros de la junta directiva



Articular el plan de mejoramiento de riesgo y clima laboral con los ejes de acreditación



Realizar el reporte de incumplimiento contractual de aliados estratégicos.



Dar a conocer el proceso de preparación para la acreditación a nuestros proveedores y EPS.



Seguimiento al cumplimiento de los indicadores establecidos contractualmente.



Implementar la fase tres de señalización del Instituto Nacional de Cancerología.



Actualizar el manual de activos fijos incluyendo la disposición final de las tecnologías del INC



Revisar y actualizar el Programa de inducción y re inducción



Actualizar la Política de Seguridad de la Información



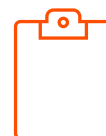
Capacitación sobre uso de elementos de protección personal al personal de servilimpieza .



Realizar actualización de la Matriz de requisitos legales ambiental



Actualizar los documentos soportes de productividad



Elaborar encuesta de satisfacción al cliente interno en procedimiento de contratación.



Desde la subdirección administrativa y financiera se acompaña directamente las siguientes actividades:



- Gestión ante la **Junta Directiva** en calidad de secretario. Se realizaron 12 sesiones de junta directiva.
- Se lidera el diseño y mantenimiento de los **modelos de productividad**. Actualmente se cuenta con 6 modelos de productividad implementados. (oncología clínica, hematología, TPH Trasplante de progenitores hematopoyéticos, oncología radioterápica, oncología pediátrica.
- Se lidera el diseño e implementación del **modelo de pagos prospectivos**. Se logró obtener el 100% de la población de Capital Salud en 2020. Actualmente 11.070 pacientes beneficiados.
- Se lideran la gestión para el cumplimiento de los estándares administrativos de acreditación y apoyar en lo pertinente



Gracias por su atención

¡Síguenos!



@INCancerología